

J A A R V E R S L A G

ORDEJAAR 2020

BEGROTING 2022

EN

J A A R R E K E N I N G 2020

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Spui 184

's-Gravenhage

Verslag van het bestuur

Algemeen

- Achtergrond en KNB en haar organisatie
- KNB boekt een negatief resultaat
- Totaal ledenaantal stijgt, aantal notarissen neemt af
- Belangrijkste inkomsten en uitgaven
- Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat

Financieel beleid KNB

- Weerstandsvermogen
- Beleggen
- Financieel beleid - begroting komend jaar
- Wet Normering Topinkomens

Opbouw begroting algemeen

Overkoepelende diensten

- Directie
- Financiën en administratie
- Personeel en organisatie
- Automatisering

KNB Bureau

KNB Diensten

- Onderwijs en Kandidatenzaken
- Kwaliteitstoetsing
- ICT & Procesoptimalisatie
- Uitgeverij
- Rechtsvragen
- Public Relations
- Centraal Levenstestamentregister

Overige ondersteunende diensten

Verbonden partijen

- Stichting ECH, Stichting Voorzieningsfonds van de KNB
 - Stichting Pensioenfonds Notariaat, Stichting Rechtszekerheid Digitaal
 - Nobilex Automatisering B.V., Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat
- Algemene reserves

Begroting 2022 en voorstel bijdragen

Verslag van de Financiële Commissie 2020

Jaarrekening 2020

Balans per 31 december 2020

Rekening van baten en lasten 2020

Kasstroomoverzicht

Toelichting op de jaarrekening 2020

- Algemeen
- Waarderingsgrondslagen
- Toelichting op het kasstroomoverzicht

Toelichting op de balans per 31 december 2020

Toelichting op de rekening van baten en lasten 2020

Overige toelichtingen

- Voorstel resultaatbestemming en Gebeurtenissen na balansdatum

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijlagen jaarverslag Kengetallen leden

Prijzen, tarieven en diensten KNB 2020

Verzekeringen

Weerstandsvermogen

Beleggingsstatuut

Toelichting WNT

Specificaties effecten

Verslag van het bestuur

Algemeen

Achtergrond

Corona

De coronacrisis heeft de wereld in 2020 behoorlijk op zijn kop gezet. Behalve veel menselijk leed hebben ook veel ondernemers zwaar te leiden onder de gevolgen van Covid-19 en de maatregelen die de overheid heeft genomen om verspreiding van dat virus tegen te gaan. Voor het notariaat was het even zoeken naar nieuwe werkwijzen om het werk toch voort te kunnen zetten. De wetgever voorzag in noodwetgeving waarbij het notarissen mogelijk werd gemaakt om te passeren op afstand. Ook werd het notariaat voor cruciale notariële dienstverlening, zoals het passeren van testament, op de lijst met vitale beroepen geplaatst.

Het notariaat heeft zakelijk gezien niet geleden onder de coronacrisis. Sterker, 2020 was het beste jaar sinds de invoering van de marktwerking in 1999. Notarissen passeerden in 2020 een recordaantal akten van iets meer dan 1.945.000. Dat is een stijging van ruim 9 procent ten opzichte van het jaar ervoor. Toen passeerden notarissen gezamenlijk ruim 1.780.000 akten.

Strategische Agenda Notariaat 20-25

De Strategische Agenda Notariaat 20-25 van de KNB bepaalt de hoofdlijnen van beleid van de KNB. Dat beleid staat voor een toekomstbestendig notariaat, met een relevante maatschappelijke functie voor de notaris. De KNB heeft daarbij het volgende beeld van zijn doel: in 2026 is de notaris de juridische adviseur bij uitstek in een complexe en digitale maatschappij. De notaris heeft oog voor maatschappelijke ontwikkelingen, is goed opgeleid en heeft alle gereedschappen voorhanden om deze rol uit te oefenen, zoals de Digitale Notariële Akte, poortwachtersfaciliteiten en NotarisID. Door verdergaande opleiding, soms specialisatie, en waar nodig ondersteuning door het bureau van de KNB, is de notaris wend-, en weerbaar en blijft het notariaat in alle opzichten aantrekkelijk om in te werken voor juristen en medewerkers. Om dit beeld te bewerkstelligen, ligt de focus voor de jaren 2020-2025 op de drie volgende thema's:

- Samen voor mens en maatschappij;
- Bescherming en zekerheid; en
- Futurepro(o)f.

Jaarthema Futurepro(o)f

Het thema futurepro(o)f draait om de persoon van de notaris en die stond centraal in 2020. De persoon van de notaris wordt – ondanks of misschien juist dankzij de toenemende digitalisering – steeds belangrijker bij de invulling van de notariële functie in de Nederlandse samenleving. De KNB start allerlei projecten om notarissen futurepro(o)f te maken - en te houden. Dit gebeurt vanuit drie invalshoeken, te weten 'leren & ontwikkelen'; 'loopbaan en mobiliteit'; en 'privé en werk'. In 2020 heeft de KNB in dit kader een aantal onderzoeken gedaan, zoals naar de notariële arbeidsmarkt en de notariële beroepsopleiding, die als uitgangspunten dienen voor diverse activiteiten.

Leren & ontwikkelen

De KNB is in 2020 gestart met de ontwikkeling van een zogenoemd Reflectie Instrument waarmee mensen inzicht kunnen krijgen in de talenten die ze hebben en welke er nog (meer) ontwikkeld moeten worden. Ook is een nieuw PE-systeem ontwikkeld. In plaats van het reguliere PE-puntensysteem kunnen leden voortaan ook werken met een persoonlijk ontwikkelplan om zo zelf accenten aan te brengen die passen bij de eigen situatie. De evaluatie van de beroepsopleiding krijgt in 2021 een vervolg met een plan van aanpak voor een aanpassing van deze opleiding.

Loopbaan & mobiliteit

Hierin ligt de focus op het vinden én behouden van goed gekwalificeerd personeel en het zorgen voor een soepele overgang van een notarispraktijk van oud naar jong. De KNB heeft een gespecialiseerd bureau ingeschakeld om de komende jaren de arbeidsmarktcommunicatie van het notariaat vorm te geven. Ook een vloeiende opvolging van een notaris die met pensioen gaat is een onderwerp binnen dit thema. Hiervoor ontwikkelt de KNB de komende jaren ook een programma.

Privé en werk

Uit het onderzoek naar de notariële arbeidsmarkt blijkt onder meer dat veel KNB-leden te maken hebben met bovengemiddelde werkdruk, die soms zelfs leidt tot een burn-out. De komende jaren ontwikkelt de KNB activiteiten op specifieke onderwerpen binnen dit thema, zoals 'van werkdruk naar werkgeluk', goed werkgever- en werknemerschap en burn-outpreventie.

Mede vanwege de coronacrisis, maar ook vanwege het grote belang ervan heeft het bestuur besloten in 2021 opnieuw futurepro(o)f als jaarthema te kiezen.

Samen voor mens en maatschappij

Het notariaat is gebaat bij een nauwere samenwerking van zowel notarissen en hun kantoren onderling als met partijen daarbuiten. Zo werkt de KNB al jaren met diverse partijen in de ouderensector samen op het terrein van preventie financieel misbruik ouderen. Met allerlei overheidsinstanties werkt de KNB al jaren samen om fraude tegen te gaan. Mede op verzoek van de KNB wordt onderzoek gedaan naar de betrokkenheid van notarissen en andere betrokken partijen bij vastgoedtransacties in het schemergebied tussen de onder- en bovenwereld. Ook is een nauwere samenwerking noodzakelijk binnen het notariaat én met ketenpartners om voldoende innovatiekracht te ontwikkelen om mee te kunnen groeien in de digitale ontwikkelingen waarmee het notariaat wordt geconfronteerd. De coronacrisis heeft het afgelopen jaar een verdere versnelling teweeggebracht in die ontwikkelingen. Structureel thuiswerken, digitaal overleggen en klanten bedienen is niet langer toekomst, maar de nieuwe realiteit. De verwachting is dat notariële dienstverlening de komende jaren steeds meer digitaal zal plaatsvinden. Niet alleen omdat het kan, ook omdat de toekomstige klant van de notaris steeds meer zaken digitaal wil kunnen regelen. Belangrijke voorwaarde is dat de notaris dezelfde rechtszekerheid moet kunnen bieden als buiten het digitale domein.

Bescherming en rechtszekerheid

Met behoud van notariële normen en (kern)waarden heeft de KNB in 2020 een begin gemaakt met het digitaal passeren van een (digitale) akte, te beginnen in het ondernemingsrecht. Vanaf 1 augustus 2021 moet het volgens een Europese richtlijn namelijk mogelijk zijn volledig online een bv op te richten. Dat wil zeggen zonder dat de oprichters voor een notaris of een andere autoriteit, persoon of instantie moeten verschijnen. In samenwerking met de notariële softwareleveranciers bouwt de KNB aan een systeem dat dit mogelijk moet maken. In aansluiting daarop wil de KNB het in de nabije toekomst ook mogelijk maken om een digitale akte digitaal te kunnen passeren. Voor zowel de digitale oprichting als een digitale akte is een wijziging van de Wet op het notarisambt nodig. Het ministerie van Justitie & Veiligheid heeft die wijziging in 2020 in gang gezet.

Wettelijke taken

Behalve bovenstaande – meer strategische – thema's heeft de KNB een aantal wettelijke taken, die zich vertalen in min of meer reguliere werkzaamheden die belegd zijn bij het bureau van de KNB in Den Haag. Daaronder vallen onder andere de werkzaamheden voor het Centraal Testamentenregister, klachtenbemiddeling, de NotarisTelefoon en de organisatie van de intercollegiale toetsing.

Bestuur

Het bestuur heeft eind 2020 afscheid genomen van voorzitter Nick van Buitenen. Hij is per 1 januari 2021 opgevolgd door bestuurslid Annerie Ploumen. Notaris Isabelle Cox uit Veenendaal volgt Van Buitenen op als bestuurslid van de KNB. Daarmee telt het bestuur van de KNB voor het eerst in haar geschiedenis meer vrouwelijke dan mannelijke bestuursleden. De overige leden van het bestuur zijn Aart Barkey-Wolf, Ed Engelen, Annette van der Klooster, Marieke Schoonhoven en Bart Versteeg.

De KNB en haar organisatie

De KNB en haar organisatie zijn geregeld in de Wet op het notarisambt (Wna). De KNB is bij wet ingesteld en is een openbaar lichaam (publiekrechtelijke rechtspersoon) in de zin van artikel 134 van de Grondwet. Alle in Nederland gevestigde notarissen en werkzame toegevoegd notarissen en kandidaat-notarissen zijn leden van de KNB (artikel 60 Wna). De KNB heeft (kan) geen andere leden (hebben). De KNB heeft tot taak de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid. Haar taak omvat mede de zorg voor de eer en het aanzien van het notarisambt (artikel 61 lid 1 Wna). Bij verordening worden beroeps- en gedragsregels van de leden van de KNB vastgesteld. Tevens kunnen bij verordening regels worden gesteld betreffende de bevordering van de vakbekwaamheid van de leden en de kwaliteit van de beroepsuitoefening (artikel 61 lid 2 Wna). Verder is de KNB verantwoordelijk voor het uitvoeren van kwaliteitstoetsen bij haar leden, die worden verricht door deskundigen die zijn aangewezen door de KNB (artikel 61a lid 1 Wna). Bij verordening worden nadere regels gesteld betreffende het verrichten van de kwaliteitstoetsen (artikel 61a lid 4 Wna).

De KNB heeft een bestuur, een ledenraad, een algemene ledenvergadering alsmede afdelingen in elk arrondissement, ringen genaamd (artikel 62 Wna). Verder houdt de KNB een bureau in stand, dat het bestuur bijstaat in de uitoefening van zijn taken (artikel 63 Wna). Het bureau staat tevens de ledenraad, de algemene ledenvergadering en de ringen bij. Het bestuur geeft algemene leiding aan het bureau (artikel 64 lid 1 Wna). De directie van het bureau is belast met de leiding van de dagelijkse gang van zaken van het bureau (artikel 64 lid 2 Wna).

De KNB boekt een positief resultaat

Het boekjaar 2020 loopt van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020 en laat inclusief toevoeging aan bestemmingsreserves een positief resultaat zien van € 2.196.437 (na het saldo van toevoegingen en onttrekkingen aan de bestemmingsreserves een positief resultaat van € 2.202.955). Begroot was een negatief resultaat van € 1.515.162. Vorig jaar was het resultaat inclusief dotatie aan bestemmingsreserves positief € 1.752.617 (na het saldo van toevoegingen en onttrekkingen aan bestemmingsreserves positief € 1.492.882).

De belangrijkste positieve effecten voor het resultaat van boekjaar 2020 zijn het positieve koersresultaat (€ 204.767) de hogere aantallen verkopen VIS en BRP (€ 252.058 en € 181.701), meer inschrijvingen in het CTR en CLTR (€ 268.488 en € 197.743), lagere kosten beheer BRN (€ 276.256), lagere kosten congres (€ 102.261), lagere kosten buitenland (€ 126.977), lagere kosten onderzoek (€ 97.611), de poortwachterstoeslag (€ 2.912.723), lagere kosten bijzonder beheer PEC (€ 259.644) en niet uitgegeven projectkosten CLTR (€ 200.000). Hiertegenover staan de meerkosten van VIS (€ 291.863), niet begrote kosten programmasecretariaat (€ 122.714), niet begrote kosten Jira (€ 142.855), hogere projectkosten digitaal oprichten B.V. (€ 1.072.881).

Totaal ledenaantal stijgt, aantal notarissen neemt af

Het aantal leden nam per saldo toe met 56 tot 3.370 per 31 december 2020. Op 31 december 2020 waren er 2.117 kandidaat-notarissen, waarvan 216 toegevoegd notarissen (begroot 1.995).

Dat zijn er 33 meer dan vorig jaar. Het aantal notarisleden nam af met 2 tot 1.253 per 31 december 2020 (begroot 1.250). Zie bijlage "kengetallen leden".

Belangrijkste inkomsten en uitgaven

De belangrijkste inkomsten voor de KNB komen voort uit de verplichte algemene bijdrage van de leden en het ICT-platform dat de kantoren ondersteunt. De KNB betaalt uit haar inkomsten de salarissen van de medewerkers, de ICT-applicaties en – netwerken, communicatie en huisvesting. Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat – ICT

De wereld waarin de notaris zijn diensten verleent digitaliseert steeds verder. De behoefte aan betrouwbare (gevalideerde) data neemt toe. Steeds meer organisaties zoeken naar wegen om (bron)data met elkaar uit te wisselen. Ketenpartners stellen hogere eisen op het gebied van veiligheid, beschikbaarheid, en reproduceerbaarheid van de centrale ICT-infrastructuur van het notariaat. Dat is terug te zien in toepassing van standaard normeringen met bijbehorende certificeringen.

Vanzelfsprekend is er continu aandacht voor het doorvoeren van de noodzakelijke aanpassingen in het centrale platform. De registers die de KNB daarop beheert zijn van belang voor zowel ketenpartners als burgers. De KNB zet in op uitbreiding daarvan en verdere flexibilisering van onze daaruit voortkomende diensten. Dat kan door overname van relevante registers die nu in beheer zijn bij derden en door ontwikkeling van nieuwe registers.

De politiek zet in op meer zelfredzaamheid en zelfbeschikking. Dat vertaalt zich naar beleid waarin de burger meer regie op zijn gegevens krijgt. Burgers moeten (beter) worden gefaciliteerd in het verkrijgen, bewaren en verstrekken van gegevens die op hen betrekking hebben. Betrouwbare digitale identificatie is daarvoor een noodzakelijke voorwaarde.

Dienstverlening speelt zich steeds vaker af in digitale portalen. Deze veranderingen dienen te worden vertaald naar de wijze waarop het notariaat haar diensten kan aanbieden en naar een flexibele, toekomstbestendige infrastructuur waarin portalen een belangrijke rol spelen. De KNB werkt aan een business architectuur waarin het centrale platform met haar registers en de toegang daartoe het uitgangspunt is. Hieronder volgt een opsomming van de belangrijkste ICT investeringen ten behoeve van het notariaat.

BRN

De modernisering van de ledenadministratie (BRN) is in volle gang en wordt in de tweede helft van 2021 afgerond. BRN gaat daarbij zoveel mogelijk terug naar de wettelijke basis van notariële ledenadministratie. De daaraan gerelateerde functionaliteit zoals facturatie, audit en cursussen & congressen zal hiervan op een logische manier worden gescheiden. Dit maakt BRN gereed voor de toekomstige eisen die er aan worden gesteld door zowel de notariële softwareleveranciers als door de ketenpartners.

CDR

Voor CDR geldt een vergelijkbare moderniseringsnoodzaak als voor BRN. Deze modernisering is in de loop van 2020 gestart en zal doorlopen tot eind 2021. Technisch is dit onderhoud noodzakelijk om ervoor te zorgen dat het CDR ook in de toekomst veilig en stabiel blijft functioneren. Een belangrijk onderdeel daarvan is de functionaliteit waarmee de digitale akte afschriften met het beroepscertificaat van de notaris ondertekend worden. Die functionaliteit was in 2020 gereed en in 2021 zal worden bekeken of deze ondertekenfunctionaliteit ook beschikbaar gemaakt kan worden voor een breder scala van notariële handelingen.

Daarnaast is het project uitgebreid met de gevolgen van het aannemen van de Wet Differentiatie overdrachtsbelasting. De overheid heeft de wens de controle hierop (deels) geautomatiseerd te laten plaatsvinden. Hiervoor is het noodzakelijk de nodige aanpassingen aan de CDR functionaliteit te

doen. De werkzaamheden hiervoor zijn eind 2020 gestart en zullen per 1 januari 2022 zijn geïmplementeerd.

CTR Modernisering

Ook in 2020 is het CTR verder gemoderniseerd. Einde van het jaar is een project gestart waarmee het voor particulieren mogelijk wordt om op digitale wijze inlichtingen aan te vragen. In de eerste helft van 2021 zal deze functionaliteit voor particulieren daadwerkelijk beschikbaar zijn.

Dashboard Notaris

In 2020 is een start gemaakt met het ontwikkelen van een nieuw platform naast PEC: Platform Elektronische Informatie (PEI). Zowel binnen de KNB als daarbuiten bestaan gegevens die interessant kunnen zijn voor de notaris zelf en voor de KNB als wettelijk verantwoordelijke voor het bevorderen van de kwaliteit van het notariaat. Daar waar PEC zich richt op het ondersteunen van het bedrijfsvoeringsproces van het notariaat, zal PEI zich richten op (historische) kwaliteitsindicatoren en het ondersteunen van de notaris als ondernemer. Tevens maakt PEI informatie-gestuurd werken en beslissen mogelijk. Eind 2021 moet dit resulteren in een voor notarissen beschikbaar persoonlijk dashboard waarin zowel eigen indicatoren als benchmark gegevens (hoe verhouden wij ons tot collega organisaties) zullen zijn opgenomen. De jaren daarna zal de hoeveelheid beschikbare indicatoren steeds worden uitgebreid in nauw overleg met het veld.

Digitaal Oprichten bv (DOBV)

Vanaf 1 augustus 2021 moet het volgens een Europese richtlijn mogelijk zijn volledig online een bv op te richten. Het ministerie van Justitie & Veiligheid werkt samen met het ministerie van Economische Zaken & Klimaat aan een conceptwetsvoorstel ter implementatie van de richtlijn. De KNB heeft onder hoogspanning gewerkt om voor eind 2020 de integratie met de notariële softwareleveranciers gereed te hebben zodat de softwareleveranciers daarna verder kunnen met het inrichten van de kantoorprocessen. Parallel werkt het projectteam van de KNB in 2021 verder aan een centraal passeerplatform waar digitale notariële akten straks gepasseerd kunnen worden. Het is van groot belang dat het proces van het online oprichten van bv's goed aansluit op de (digitale) eisen vanuit het notariaat en het huidige werkproces van de notaris. Hiervoor is dan ook een notariële klankbordgroep opgericht.

Huwelijksgoederen Register (HGR)

In 2019 is een gezamenlijk onderzoeksrapport van de KNB en de Raad voor de Rechtspraak opgeleverd naar de mogelijkheden om het HGR verder te digitaliseren en eventueel over te hevelen naar de KNB. Met dit rapport als uitgangspunt is in 2020 verder overleg gevoerd tussen de KNB en de Raad voor de Rechtspraak over de geïdentificeerde knelpunten en aanbevelingen en is noodzakelijk vervolgonderzoek uitgevoerd. Dit vervolgonderzoek vormt de basis om in 2021 nader af te stemmen over de optimale beheersituatie.

NotarisID

Eind 2019 is de juridische structuur gereed gekomen waarmee de ontwikkeling van NotarisID en de poortwachtersfunctie buiten de KNB organisatie is geplaatst. De verzelfstandiging had tot doel gerichte aandacht te kunnen geven aan de twee hoofdonderwerpen: het certificeren van NotarisID en de realisatie van de scanner infrastructuur ten behoeve van de poortwachtersfunctie. De feitelijke realisatie heeft vanwege ondermeer de Corona pandemie vertraging opgelopen. De KNB heeft vanwege de vertraging de inwerkingtreding van de verordening inzake het gebruik van de WID-scanner tot tweemaal toe moeten uitstellen. De verplichting tot het gebruik van de WID-scanner is opgeschort tot 1 juli 2021.

De verdere ontwikkeling van NotarisID is voorzien in twee fasen: gedurende 2019-2020 ligt de focus op het opzetten van de structuur, het neerzetten van de organisatie, het verkrijgen van certificering en ingevolge het KPMG-rapport, een goedkeurende verklaring over deze eerste fase. Die fasering wordt gevolgd, maar de doorlooptijd is verlengd tot 1 juli 2021. Hierbij wordt gestreefd naar realisatie voorafgaand aan de inwerkingtreding van de Europese Richtlijn digitalisering oprichting en inschrijving van kapitaalvennootschappen.

De tweede fase wordt eventueel commercieel. NotarisID zal dan mogelijk worden ingezet voor zaken die niet direct te rekenen zijn tot de kerntaak van de notaris. Activiteiten die wel tot deze kerntaak gerekend kunnen worden, zoals mogelijk NotarisID ten behoeve van de poortwachtersfunctie, kunnen uit de poortwachterstoelage gefinancierd worden. Om dit onderscheid duidelijk te maken zijn poortwachtersdiensten en elektronische ID in twee vennootschappen ondergebracht.

Vanuit innovatie zijn de volgende projecten aangestuurd:

KNB privacy Ecosysteem

In 2018 ontstond het idee voor een Notary Privacy Ecosystem (NPE), waarvan het concept in 2019 verder is uitgewerkt. Het jaar 2020 stond in het teken van het beproeven van het blockchain platform van één van de leveranciers en het doen van proeven om de toegevoegde waarde van het NPE in de notariële praktijk aan te tonen. Eén pilot is uitgevoerd en meerdere zogenaamde usecases zijn uitgewerkt met medewerking van ketenpartners, juristen en notarissen. De toegevoegde waarde van het NPE is onomstotelijk vastgesteld. De robuustheid van het platform van de leverancier voldeed echter niet aan de eisen die het notariaat stelt. De samenwerking werd beëindigd.

Vervolgens werden aparte verkenningen naar een aantal componenten van het NPE uitgevoerd. Voorbeelden daarvan zijn digitale identificatiemiddelen, digitale ondertekenmiddelen, videoconferencing en een betaalmodule. De resultaten van deze verkenningen zijn ingebracht in het Digitale Oprichting BV project en in de toekomstige architectuur van het PEC-platform. In 2021 ligt de focus op het verder uitwerken en beproeven van usecases rond legalisaties, royementsvolmachten en pandakten en de toekomstvastheid (evolueerbaarheid) van digitaal opgeslagen data. Ook zullen onderzoeken worden uitgevoerd die bijdragen aan de realisatie van de doelstellingen van het programma Digitaal Passeren.

Samenwerkingsverbanden

Alleen ga je sneller, samen kom je verder. Juist door samen te werken rondom verschillende thema's en technologieën ontstaat een breed beeld van ontwikkelingen en ontstaan nieuwe innovaties door kruisbestuiving.

In 2020 zijn naast de reeds lopende partnerships in Zorgeloos Vastgoed en de Dutch Blockchain Coalition nieuwe samenwerkingen ontstaan en aangegaan. Zo is de KNB sinds mei 2020 lid van Techruption, een 'triple helix'-samenwerking met de focus op het inzetten van technologie en het beproeven ervan in de praktijk. De projecten binnen Techruption komen terug bij de paragraaf Beproevingen.

Ook is het notariaat vertegenwoordigd in het overheidsprogramma 'De Mens Centraal' en zijn er goede contacten met het programma 'Regie op Gegevens'. Tenslotte is de KNB sinds november aangehaakt bij het Privacy Enhancing Technologies Lab van het Ministerie J&V, waarin we gezamenlijk onderzoek doen naar de inzet van dergelijke technologie en de impact op de rechtszekerheid en rechtsbescherming van de samenleving.

Verkenningen

Afgelopen jaar zijn verdiepende onderzoeken uitgevoerd naar digitale identificatiemiddelen en digitale handtekeningen. Dit heeft onder andere geresulteerd in de op NotarisNet gepubliceerde handleiding voor de beoordeling van de digitale ondertekening van koopovereenkomsten.

Ter versteviging van de poortwachtersfunctie is de zogenaamde IBAN-Naamcheck onderzocht. Controle op de combinatie van rekeningnummer en rekeninghuder(s) van bestaande en nieuwe cliënten wordt hiermee mogelijk. Dit krijgt hoogst waarschijnlijk in 2021 een vervolg.

In het kader van het thema overlijden is bekeken of en welke mogelijkheden er liggen op het gebied van afwikkeling van digitale nalatenschappen en is een verkenning gestart naar het verbeteren van de processen bij de nabestaandendesks van banken.

Tenslotte is nog een verkenning naar het brede onderwerp 'digitale kluizen' gestart, wat een terugkerend onderwerp ook is in de visie 'Digitale Overheid' en Regie op Gegevens.

Beproevingen

De KNB voert in het kader van innovatie beproevingen uit om 1) de toegevoegde waarde van het notariaat te verbreden en te verdiepen en 2) de poortwachtersrol te verstevigen, met name in de digitale samenleving.

Afgelopen jaar zijn daarom verschillende projecten gestart rondom emotieherkenning tijdens de digitale belehrung en de inzet van Self Sovereign Identity en Zero-Knowledge Proof als middel om digitale machtigingen vast te leggen en te verstrekken. Ook zijn voorbereidingen getroffen om aanvullende gegevens uit de NFC-chip (NFC staat voor Near Field Communication ofwel contactloze communicatie) van identiteitsdocumenten uit te lezen voorafgaand of tijdens een videogesprek.

In het vierde kwartaal is een concrete beproeving van AI-technologie gestart. Het betreft de inzet van intelligente tooling om het doorzoeken van grote hoeveelheden documenten uit meerdere bronnen mogelijk te maken en om – in het kader van archivering - metadatering te optimaliseren. Daarnaast kan deze AI-technologie worden ingezet voor het automatisch classificeren van digitale documenten, hetgeen benodigd is om te kunnen voldoen aan vereisten rondom archivering van digitale stukken.

Beeldvorming & advies

Door alle maatregelen omtrent corona zijn de Innovatielabs omgezet naar webinars. Door alle verschuivingen in de agenda's is er in 2020 slechts 1 lab geweest. In 2021 wordt dit gecompenseerd door zowel in het voorjaar als najaar nieuwe Innovatielabs te organiseren. Daarnaast heeft de KNB bijgedragen aan diverse leerprogramma's: de Blockchain Minor van de Haagse Hogeschool en de Saxxion Hogeschool Blockchain-week.

Kwaliteit en Toezicht Notariaat

In 2020 is een start gemaakt met het programma kwaliteit en toezicht. Met dit programma wordt het geïntegreerd kwaliteits- en toezichtmodel gerealiseerd. Uitgangspunt van dit model is dat kwaliteits- en toezichtgegevens centraal worden opgeslagen in een database en dat de betrokkenen (toezichthouder en auditor) zo snel en eenvoudig bij de opgeslagen gegevens kunnen. De gewenste gegevens worden rechtstreeks en geautomatiseerd uit de notariële softwaresystemen aangeleverd. Voordeel voor de notaris is dat het aanleveren van gegevens aan BFT nu geautomatiseerd gebeurt. Dit ontlast de notaris en bespaart ook kosten. Ander voordeel is dat alle betrokken partijen met dezelfde gegevens aan de slag kunnen en de auditor (kwaliteit) en toezichthouder door de eenduidige gegevens hun werkzaamheden beter op elkaar kunnen afstemmen. Met de realisatie van het model kunnen we het integraal toezicht verder verbreden en verdiepen.

Notariële Softwareleveranciers (NSLs) en ketenpartners

Het jaar 2020 is ook gebruikt om de relatie met de notariële softwareleveranciers te verstevigen. Op structurele basis zijn vanuit de KNB vergaderingen georganiseerd om onderwerpen te bespreken die voor het notariaat en de NSLs van belang zijn. Deze onderwerpen variëren van nieuwe of wijzigende wet- en regelgeving (zoals de differentiatie van de overdrachtsbelasting of de Digitale Oprichting BV) tot de vraag op welke wijze we willen komen tot een notariële taxonomie en de meer technische onderwerpen zoals de signing service, het vervangen van kantoorcertificaten. In samenwerking met de notariële ketenpartners, zoals het Kadaster, de Belastingdienst en de Kamer van Koophandel, is een ketenbrede projectenkalender opgesteld, waarmee inzichtelijk is geworden welke projecten de komende periode worden uitgevoerd, zodat de notariële softwareleveranciers dit kunnen gebruiken in het opstellen van een eigen planning. Doelstelling is om zo transparant mogelijk te zijn in de onderwerpen die spelen binnen het notariaat en daar de NSLs in een zo vroeg mogelijk stadium bij te betrekken.

Financieel beleid KNB

Het financiële beleid van de KNB is gebaseerd op een meerjarenbegroting. De financiële rapportages worden maandelijks opgesteld, zodat budgethouders (afdelingshoofden) structureel meer grip op hun begroting krijgen. Er is een jaarlijkse risicoanalyse uitgevoerd, waarvan de uitkomsten zijn gepresenteerd aan het bestuur.

Weerstandsvermogen

Het eigen vermogen (algemene reserves) van de KNB is van groot belang voor de continuïteit. Per kwartaal worden de risico's gevolgd (zie ook bijlage "weerstandvermogen"). Het weerstandsvermogen (eigen vermogen minus vaste activa) neemt ten opzichte van vorig jaar toe. Dit komt met name door het record aantal aktes dat werd gepasseerd in het notariaat.

Beleggen

De effecten zijn in beheer bij de ABN-AMRO. Het beleid met betrekking tot het liquiditeitsbeheer en het beleggen van gelden is vastgelegd in een beleggingsstatuut. Een nieuw beleggingsstatuut is in januari 2017 opgesteld en tijdens de bestuursvergadering van 2 augustus 2017 vastgesteld. In de bijlage "beleggingsstatuut" zijn de cijfers en een nadere uitleg opgenomen.

Financieel beleid – begroting komend jaar

Door voortschrijdend inzicht is de begroting voor komend jaar (2021) bijgesteld. De meest opvallende bijgestelde posten zijn: de negatieve rente, het verschuiven van het opdrachtgeverschap van ict projecten naar met name de Manager Praktijkzaken en het anders invullen van de 3^e pijler. Daarnaast de verhoging van de tarieven van de bemanners van de notaristelefoon, de nieuwe verdeelsleutel voor de verdeling van de bijdrage voor het Notariaat Magazine en het WPNR en het aanwenden van een deel van de poortwachterstoelage voor de kosten van DOBV. Tenslotte bij I&P een verschuiving van bijzonder technisch beheer naar Programmasecretariaat, Jira en kosten PEC en het doorlopen van de kosten van de architect.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

In de bijlage toelichting WNT is uitvoering gegeven aan de WNT. Alle bestuursleden, de directeur en de leden van de ledenraad worden vermeld voor de bezoldiging en onkostenvergoeding, daar zij worden geclassificeerd als topfunctionaris.

Opbouw begroting algemeen

De begroting van de KNB heeft – technisch gesproken – elf segmenten: **KNB Bureau, Onderwijs en Kandidatenzaken, Kwaliteitstoetsing, ICT & Procesoptimalisatie, Uitgeverij,**

Rechtsvragen, CTR, Public Relations, Centraal Levenstestamentregister, Onderzoek en Ontwikkelingsfonds en Ondersteuningsfonds – met verschillende deelbegrotingen. De begroting is om twee redenen op deze manier ingericht. Ten eerste om te laten zien dat middelen worden besteed waar ze voor bedoeld zijn. Ten tweede vanwege de verschillende btw-tarieven. Met ingang van 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. Met de belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op grond hiervan de aangiften voor boekjaar 2016/2017, 2018 en 2019 ingediend. De KNB wacht nog op een definitief standpunt van de belastingdienst. Het is mogelijk dat het definitieve standpunt van de belastingdienst afwijkt van de opgenomen belastingpositie in de jaarrekening.

De KNB heft een algemene bijdrage (volgens artikel 87 van de Wna) om de kosten te dekken die samenhangen met de uitoefening van haar ordetaken ten behoeve van alle leden. Deze bijdrage wordt ingezet voor het KNB Bureau. De KNB levert ook diensten aan leden, kantoren of derden. Deze diensten en producten genereren hun eigen inkomsten door middel van abonnementen of een tarief per afgenomen product of dienst. Een overzicht van alle actuele prijzen en tarieven staat in de bijlage.

Overkoepelende diensten

In de begroting zijn de overkoepelende diensten terug te vinden onder 'overige bedrijfskosten'. Zij bestaan ter ondersteuning van alle activiteiten van de KNB. Hiertoe worden de afdelingen directie, financiën en administratie, personeel en organisatie en ICT gerekend. Deze afdelingen verrichten overkoepelende werkzaamheden ten behoeve van het hele notariaat en de hele KNB. De kosten worden op basis van het aantal medewerkers per afdeling of dienst toegerekend. De rente opbrengsten worden – op basis van de hoogte van de reserves aan het begin van het boekjaar – toegerekend aan de segmenten.

Directie

De directie van de KNB is verantwoordelijk voor het uitvoeren van het beleid door het KNB bureau en geeft daar leiding aan. Zij onderhoudt daarbij externe relaties, geeft invulling aan belangenbehartiging en vertegenwoordigt de KNB en het notariaat bij externe stakeholders. De directie maakt afspraken inzake verzekeringen (waaronder beroepsaansprakelijkheid), het voorzieningsfonds en onderhoudt relaties met banken ten behoeve van het hele notariaat. Onder de directie valt tevens de verenigingsmanager. De verenigingsmanager is aangesteld als linking pin tussen de besturen van de specialistenverenigingen en het bestuur en uitvoerende afdelingen van de KNB. Doel is gezamenlijk optrekken als notariaat en naar buiten toe waar mogelijk één stem laten horen. De specialistenverenigingen betalen een vergoeding voor de werkzaamheden die KNB-medewerkers voor de verenigingen verrichten.

Financiën en administratie

De afdeling financiën zet het financiële beleid behorend bij de gekozen koers uit en administreert alle financiële stromen van de KNB. Zij volgt rentetarieven op deposito's en andere renterekeningen en brengt maandelijkse financiële rapportages uit. De verkoopfacturen worden digitaal verstuurd, de administratie wordt in Exact Online bijgehouden en de inkoopfacturen worden via Basecone goedgekeurd en digitaal aangeleverd. De afdeling verzorgt tevens de financiële administraties van de Stichting ECH, de Stichting Voorzieningsfonds van de KNB, De Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat, de commissie Toegang Notariaat, Stichting Digitale Rechtszekerheid, het Centraal Digitaal Repertorium en aanvullende projecten en verschillende specialistenverenigingen. Sinds 2020 is hier de Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat en de Stichting Nobilex bij gekomen.

Personeel en organisatie

Onder deze afdeling vallen alle zaken aangaande personeel, huisvesting, facilitaire dienst en inventaris. Loket wordt gebruikt voor de personeels- en salarisadministratie en de salarisadministratie ondergebracht bij Grant Thornton. Het secretariaat heeft de kennismakingsbijeenkomsten voor nieuwe notariële leden georganiseerd.

Automatisering

Professionalisering rollen en werkwijzen

In 2020 is het professionalisering traject verder doorgevoerd om de samenwerking en de schaarse kennis bij zowel KNB als bij haar informatiseringspartners zo optimaal mogelijk te benutten. In 2 jaar tijd heeft dit geresulteerd in een opschaling waarbij 3x zoveel werk wordt verzet. Voor de KNB betekent dit steeds meer regie, overzicht en grip op processen en resultaten.

Binnen de KNB wordt informatiseringskennis niet langer alleen geborgd binnen I&P. Vanaf 1 januari 2020 hebben alle KNB afdelingen een informatiemanager. Gezamenlijke zorgen de informatiemanagers voor integrale sturing over de verschillende kennisdomeinen heen.

Modernisering architectuur PEC

Ook 2020 heeft in het teken gestaan van verdere flexibilisering van het PEC platform. Van oudsher zijn de verschillende registers, waaruit het PEC platform historisch is opgebouwd, losstaand van elkaar ontwikkeld. Zowel de toename van het aantal registers als de eisen die onze ketenpartners aan ons stellen maken dat we het platform meer als één geheel gaan inrichten met daarin logische uniforme componenten die kunnen worden hergebruikt. Op die manier ontstaat een flexibeler en robuuster platform dat beter voorbereid is op de eisen die worden gesteld door bijvoorbeeld de digitale oprichting van een BV (Europese verordening).

Procesoptimalisatie

Privacy en informatiebeveiliging zijn nog steeds belangrijke thema's zowel binnen de KNB als voor het notariaat. De handreiking op dit gebied zullen worden uitgebreid en tevens zal de toegankelijkheid tot kennis hierover worden verbeterd. De voorbeeldmaatregelen zijn beschikbaar gesteld op Notarisnet om de informatiebeveiliging op de notariskantoren mee te kunnen verbeteren. Die voorbeeldmaatregelen zijn themagewijs met tussenpozen van minimaal een maand verschenen. Daarnaast is de servicedesk in 2020 bezig geweest met het verder opzetten van een kennissysteem. In 2021 zal geprobeerd worden deze kennis breder toegankelijk te maken zodat ook notariskantoren het resultaat van veel gestelde vragen (frequently asked questions) kunnen raadplegen.

KNB Bureau

Op de begroting van het KNB Bureau vindt u posten, zoals het bestuur, de ledenraad, het ordesecretariaat, de algemene ledenvergadering (ALV) en het jaarcongres, vertegenwoordiging in het buitenland en alle commissies, kandidatenzaken, declaratiegeschillen, klachtenafhandeling en praktijkondersteuning, de Notaristelefoon en corporate communicatie.

Het resultaat van het KNB Bureau over boekjaar 2020 is positief € 940.462. De begroting ging uit van een negatief resultaat van € 102.918. Vanwege Covid-19 konden fysieke bijeenkomsten niet doorgaan, waardoor de kosten van het congres, de regiobijeenkomsten, de ledenraad, onkosten bestuur en issuegroepen lager zijn uitgevallen. Daarnaast is het resultaat gunstig beïnvloed door de hogere inkomsten uit de algemene bijdrage, de niet bestede kosten van een auditor en SRD, positieve afrekening van de geschillencommissie over 2019, later of niet ingevulde vacatures, lagere kosten onderzoeken, lagere kosten public affairs, lagere kosten issuegroepen en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat. Onder de kosten van de afdeling

communicatie vallen onder andere de kosten van de Notaristelefoon; deze bedragen voor 2020 € 32.512.

KNB Diensten

Onderwijs en opleiding (O&K in de begroting)

Alle leden van de KNB hebben een permanente educatieverplichting. In ieder tijdvak, dat bestaat uit twee kalenderjaren, moeten de leden veertig opleidingspunten halen. Het team Cursussen & Congressen voert de PE-administratie voor de leden en ontwikkelt en organiseert cursussen, congressen en bijeenkomsten, gericht op notariële thema's.

Sinds 16 maart lag dit werk de eerste weken volledig stil vanwege corona en de maatregelen van de overheid. De geplande regiobijeenkomsten in maart konden niet doorgaan, net als een aantal cursussen. De KNB is echter vrij snel overgeschakeld op onlinebijeenkomsten; niet alleen voor cursussen, maar ook voor grotere bijeenkomsten zoals de ALV en het jaarcongres. Het notariaat reageerde enthousiast en meer leden dan verwacht hebben in de tweede helft van 2020 gebruik gemaakt van het digitale cursus- en congressaanbod van de KNB en de specialistenverenigingen. Het team cursussen en congressen organiseert namelijk ook cursussen en congressen voor de Vereniging voor Notariële Registergoederen Specialisten (NRS), de Vereniging van Mediators in het Notariaat (VMN), de Vereniging Ondernemingsrechtsspecialisten Notariaat (VON) en de Vereniging IT-Notaris.

Voor de vaardigheidskursussen is de KNB eind 2015 een samenwerking aangegaan met het opleidingsbureau Dialogue. Zij bieden sinds begin 2016 onder de noemer Notaris 2.0 Academy deze trainingen aan. Dit aanbod zal in 2021 worden aangepast als gevolg van het futurepro(o)f-traject. Onder die noemer heeft de KNB in 2020 diverse onderzoeken gedaan, onder meer naar de notariële arbeidsmarkt en de beroepsopleiding notariaat. Het thema futurepro(o)f loopt door in 2021 met diverse projecten die betrekking hebben op de (werving, ontwikkeling en positionering van) persoon van de notaris, toegevoegd- en kandidaat-notaris.

Het jaarritme van de afdeling hangt sterk samen met de tweejaarlijkse PE-verplichting. In het eerste jaar van de verplichting wordt minder gebruik gemaakt van de opleidingsmogelijkheden; in het tweede jaar wordt een inhaalslag gemaakt. Dit betekent dat het financiële resultaat het tweede jaar doorgaans beter is. Het jaar 2020 is het eerste jaar van de PE-verplichting. Vanwege Covid-19 en het fysiek niet door kunnen gaan van cursussen zowel bij de KNB als bij de opleidingsinstituten sluit O&K het boekjaar 2020 af met een negatief resultaat van € 75.853.

ICT & Procesoptimalisatie (I&P)

Onder de kop "Automatisering" en de kop "Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat- ICT" zijn de activiteiten van deze afdeling beschreven. Het segment I&P heeft de grootste inkomsten en uitgaven binnen KNB. In het boekjaar 2020 heeft I&P meer inkomsten ontvangen uit de hogere aantallen VIS en BRP, de poortwachterstoelage, gebruik Stichting ECH voor PEC, lagere kosten bijzonder beheer PEC en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat. Hiertegenover staan de meerkosten van VIS, hogere kosten voor het project Digitaal oprichten B.V. (DOBV), de hogere kosten voor de professionalisering, de hogere kosten voor de architectuur, het PEC platform, Jira, programmasecretariaat en dashboard notaris. Per saldo heeft I&P een positief resultaat van € 686.138 behaald. Begroot was een negatief resultaat van € 1.233.784.

De poortwachterstoelage wordt vanaf augustus 2019 in rekening gebracht bij elke inlichting VIS en BRP. Deze toeslag is bedoeld voor het vormgeven van de poortwachtersfunctie van het notariaat en het faciliteren van NotarisID. DOBV wordt gezien als de digitale poort naar Europa. De inkomsten uit deze toeslag zijn in 2020 aangewend om de nota's van Identiteitsvoorzieningen & Digitalisering Notariaat Holding B.V. (IDNH) te voldoen en de kosten voor de ontwikkeling van

DOBV. IDNH zorgt vanaf oktober 2019 voor de uitvoering van het vormgeven van de poortwachtersfunctie en het faciliteren van NotarisID. KNB heeft de verplichting om gedurende 2020 maandelijks een bedrag van € 600.000 vanuit de poortwachterstoelage te betalen aan IDNH.

Uitgeverij

Onder het segment uitgeverij vallen publicaties zoals WPNR, aandeelhoudersregisters en de brochures. Door de lagere congreskosten bij het WPNR en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat is het segment uitgeverij positiever uitgekomen dan begroot.

Rechtsvragen

De afdeling rechtsvragen heeft als kerntaak het beantwoorden van algemene rechtsvragen die het notariaat aangaan. Door het later invullen van een vacature en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat is de afdeling positiever uitgekomen dan begroot.

Public Relations en lobby

De KNB verricht structurele communicatie- en lobbyactiviteiten die uit de algemene bijdrage worden betaald. De bijdrage uit het PR-budget kan worden besteed aan bijvoorbeeld campagnes en publieksvoorlichting, die de kernwaarden en het maatschappelijk belang van het beroep over het voetlicht brengen. Doel is het vergroten van het bewustzijn rondom relevantie en betekenis van het notariaat in onze maatschappij en in ons dagelijks leven. In het boekjaar 2020 is het bedrag besteed aan de reclamecampagne 'Hé notaris, vertaal 's', maar ook aan een structurele aanwezigheid op verschillende sociale media (Facebook, Instagram, Youtube, LinkedIn) met specifiek op de doelgroep gerichte filmpjes en andere communicatie-uitingen over notariële dienstverlening.

In 2020 stond opnieuw fraudepreventie hoog op de lobbyagenda van de KNB. Denk daarbij aan de invoering van een centraal digitaal aandeelhoudersregister (een initiatief van de PvdA en de SP), de invoering van het UBO-register en wijzigingen in de Wwft-regelgeving. Ook het fiscale verschoningsrecht lag dit jaar opnieuw onder vuur van de politiek. Als het aan de minister voor Rechtszekerheid ligt houdt het notariaat bemoeienis bij de digitale oprichting van vennootschappen, wat volgens een Europese richtlijn per 1 augustus 2021 mogelijk moet zijn. De minister heeft daartoe een wijziging in voorbereiding van de Wet op het notarisambt. Belangrijk was ook de geslaagde lobby van de KNB om de notaris op de lijst van vitale beroepen te krijgen. Vanwege de Kamerverkiezingen in maart 2021 heeft de KNB in 2020 samen met betrokken leden een wensenlijstje gemaakt en die ingebracht bij de programmacommissies van de verschillende politieke partijen.

Centraal Levenstestamentregister (CLTR)

Het CLTR is met ingang van 1 mei 2011 van start gegaan. Het register is opgezet door de KNB en valt daarmee onder de algemene reserve. In mei 2013 is het register gedigitaliseerd. Het aantal inschrijvingen ten opzichte van vorig jaar is mede door de campagne over het levenstestament fors toegenomen. Er zijn in dit boekjaar 195.382 inschrijvingen geweest. Het tarief van een inschrijving is per 1 januari 2016 verlaagd naar € 6,50 per inschrijving. Ten opzichte van de begroting heeft het CLTR meer inkomsten vanwege het aantal inschrijvingen, een niet uitgevoerd project en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat. Per saldo heeft het CLTR een winst van € 562.241 gemaakt.

Overige ondersteunende diensten

Centraal Testamentenregister (CTR)

Sinds 1 januari 2007 wordt het beheer en de exploitatie van het CTR uitgevoerd door de KNB.

Hiervoor is een convenant gesloten tussen het Ministerie van Justitie en Veiligheid en de KNB. Eerder lag de uitvoering van het CTR bij het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Doel van deze overgang is om te komen tot een substantiële kostenbesparing en een kwaliteitsverbetering. Een deel van de bestemmingsreserve van het CTR (€ 500.000) is bestemd voor het bouwen van het portaal voor Hammerstein. Hiervoor is een aparte bestemmingsreserve "Hammerstein portaal" aangemaakt. Deze reserve zal, gelijk met de afschrijvingstermijn van 8,5 jaar voor het Hammerstein portaal, worden afgebouwd naar nul. Het CTR is sinds mei 2012 aangesloten op het Europese netwerk van testamentenregisters. Door deze aansluiting kunnen notarissen in andere Europese landen digitaal inlichtingenverzoeken doen bij het CTR en vice versa. Het Ministerie van Justitie en Veiligheid heeft besloten per 1 januari 2017 het tarief van het CTR te verlagen naar € 5,50. Het CTR teert hiermee geleidelijk in op haar reserve. Door hogere inschrijvingen en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat heeft het CTR een positief resultaat.

Onderzoek- en ontwikkelingsfonds

De bestemmingsreserve is bedoeld om kosten die samenhangen met de ontwikkeling van (nieuwe) notariële diensten te financieren. Dit jaar zijn er geen onderzoeken geweest.

Ondersteuningsfonds

Het ondersteuningsfonds heeft een weduwe en een kandidaat-notaris geholpen.

Hammerstein portaal

De bestemmingsreserve Hammerstein portaal bestaat uit de bijdrage van het Ministerie van Justitie en Veiligheid voor toekomstige afschrijvingslasten voor het Hammerstein portaal. De reserve wordt gelijktijdig met de afschrijvingen van het portaal uitgeput.

Verzekeringen – beroepsaansprakelijkheid – nut en noodzaak

Vanaf oktober 2016 is elke notaris weer verplicht verzekerd, omdat niet iedere notaris verzekeraar bleek te zijn. Een specificatie van de verzekeringsbijdragen voor het boekjaar 2020 is opgenomen in de bijlage "collectieve verzekeringen". Vanwege de verhoging van de kosten van verzekeringen is het resultaat € 217.554 negatief. De bestemmingsreserve verzekeringen komt uit op € 926.972.

Verzekeringen – arbeidsongeschiktheid en zorg – en schadeverzekeringen

Om inkoopkortingen voor de arbeidsongeschiktheidsverzekering en de zorg- en schadeverzekeringen te bedingen, heeft de KNB mantelovereenkomsten afgesloten met Movir, OHRA en De Goudse. De leden en de kantoormedewerkers kunnen hierdoor korting krijgen op deze verzekeringen.

Verbonden partijen

Stichting ECH (zeggenschap 50% KNB, 25% Rabobank en 25% Raad van Advies)

Het bestuur van Stichting ECH wordt in 2020 gevormd door 4 bestuurders, waarvan 2 door KNB benoemd, één door Rabobank Nederland en één door Nationale Nederlanden.

Stichting ECH maakt gebruik van PEC en inzet van medewerkers van de KNB. Hiervoor zijn zakelijke prijsafspraken gemaakt.

Stichting Voorzieningsfonds van de KNB

Het bestuur van Stichting Voorzieningsfonds van de KNB bestaat uit de 3 bestuursleden die geleverd worden door de KNB; de voorzitter, de penningmeester en een lid.

Stichting Pensioenfonds Notariaat

Op grond van de statuten van Stichting Pensioenfonds Notariaat (SPN) worden de bestuursleden

als volgt benoemd: 3 leden op basis van voordracht door de KNB, 2 leden op basis van voordracht door de Bond van Medewerkers in het Notariaat, 1 lid vanuit de gepensioneerden en 2 leden op voordracht door het bestuur van het SPN. Per 1 juli 2014 is de pensioenraad omgevormd naar de PensioenKamer. Over en weer is er geen sprake van aansprakelijkheden en/of afgegeven garanties.

Stichting Rechtszekerheid Digitaal

Het bestuur van de Stichting Rechtszekerheid Digitaal (SRD) wordt gevormd door een aantal leden van de KNB en een extern lid. De stichting opereert onafhankelijk van de KNB en schept de randvoorwaarden waaraan digitale initiatieven zouden moeten voldoen.

Stichting Nobilex

Het bestuur van Stichting Nobilex wordt benoemd door de KNB. Stichting Nobilex houdt zich bezig met een doelmatige en kwalitatief hoogwaardige dienstverlening door juridische dienstverleners. Nobilex Automatisering B.V. ontwikkelt kantoorautomatisering voor en door notariskantoren. Om de financiering rond te krijgen heeft de KNB zich voor Nobilex Automatisering B.V. op 11 april 2018 borg gesteld tot een maximum van € 4,7 miljoen aan hoofdsommen. De KNB ontvangt over dit bedrag een borgstellingsprovisie van 3,8%. In 2020 is de borgstelling verhoogd naar € 6.130.000.

Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat

Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat is op 11 oktober 2019 opgericht. Het bestuur wordt benoemd door de KNB. De Stichting heeft ten doel het direct of indirect houden van aandelen in vennootschappen die zich bezighouden met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren en ter beschikking stellen van WID-scanners aan notariskantoren. Daarnaast de verdere ontwikkeling van identificatiemiddelen en het verkrijgen en behouden van relevante certificering en andere activiteiten met het oog op de rol van de notaris met betrekking tot identificatie, ondertekening en de wettelijke poortwachtersfunctie van de notaris.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Het bestuur van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaat uit vijf tot zeven leden en is nu een personele unie met KNB bestuurders. Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is op 13 juni 2018 opgericht. De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds als bedoeld in artikel 88a Wet op de notarisambt teneinde de continuïteit van de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

De inkomsten in 2020 zijn hoger dan begroot vanwege het grote aantal gepasseerde akten in het notariaat.

De KNB heeft de kosten van 2019 van tucht en toezicht niet volledig doorbelast aan Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat, daar de KNB het niet eens is over de naheffing en de toerekening van de kosten. De KNB is het in 2020 met het Ministerie van Justitie en Veiligheid eens geworden over de betaling. Begin 2021 komt een onderzoek naar de juistheid van de verdeelsleutel door een externe partij. De KNB zal bij dit onderzoek meekijken. De heffing van de akte in 2021 blijft gelijk aan de heffing in 2018.

Algemene reserves

De reserve ICT & Procesoptimalisatie wordt gebruikt voor het financieren van projecten inzake het opzetten of overnemen van registers en/of het uitvoeren in het kader van nieuwe wetgeving. Daarnaast is de reserve bedoeld om toekomstige investeringen in de PEC-diensten te financieren

en om verkennend onderzoek naar relevante innovaties te faciliteren. In het boekjaar 2020 is deze reserve toegenomen vanwege de hogere opbrengst poortwachterstoelage. In de begroting van 2021 en 2022 worden de projecten gefinancierd uit deze reserve. Zoals uit de gesegmenteerde begroting op pagina 18 blijkt, wordt er komende jaren fors geïnvesteerd in ICT &

Procesoptimalisatie. De reserve Public Relations zal worden gebruikt om campagnes te voeren. De reserve kwaliteitstoetsing valt vrij, daar de kosten van de peer reviews vanaf 2020 door Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat worden gedragen. Vanaf 2021 zal deze reserve worden gebruikt voor de kwaliteitsverbetering van het notariaat. De reserve CLTR wordt gebruikt om eventuele calamiteiten in het digitaal register op te vangen en aansluitingen te bouwen voor externe partijen. De uitgeverij zal de reserve nodig hebben wanneer in de toekomst de brochures digitaal beschikbaar worden gesteld.

Vanwege de omvangrijke ICT-systemen is een groot weerstandsvermogen noodzakelijk, zodat eventuele problemen met de systemen, waar de KNB en haar leden dagelijks afhankelijk van zijn, kunnen worden verholpen.

In het bestuursverslag van vorig jaar was de verwachting dat Covid-19 de Nederlandse economie hard zou raken en dat dat effect zou hebben op het notariaat en daarmee op de KNB. De inkomsten in de begroting van 2021 waren naar beneden bijgesteld. Naar nu blijkt heeft het notariaat een heel goed jaar gehad in 2020. Dit heeft een positieve weerslag op de KNB en door Covid-19 konden fysieke bijeenkomsten niet doorgaan, hetgeen tot lagere kosten heeft geleid. Alleen het cursusbureau en de PE-administratie hebben een groot deel van hun inkomsten weg zien vallen door de beperkingen vanwege Covid-19. In de begroting voor 2021 en 2022 is rekening gehouden met bovenstaande ontwikkelingen.

Den Haag, 11 mei 2021

Het bestuur bestaande uit:

mr. A. Barkey Wolf

mr. I.M. Cox

mr. E.M.J.J. Engelen (penningmeester)

mr. A.C. van der Klooster

mr. A.M.J.M. Ploumen (voorzitter)

mr. M. Schoonhoven

mr. B.L.W.P. Versteeg

Begroting 2020 en voorstel bijdrage

	werkelijk <u>2020</u>	werkelijk <u>2019</u>	begroting <u>2020</u>	aangepaste begroting <u>2021</u>	begroting <u>2022</u>
Baten	18.829.108	16.668.122	14.905.343	15.685.863	16.191.994
Directe kosten	10.139.152	8.118.813	8.413.257	10.100.713	10.298.673
Bruto marge	8.689.956	8.549.309	6.492.086	5.585.150	5.893.321
Personeelskosten	4.257.219	4.391.823	4.726.194	4.283.392	4.307.049
Afschrijvingskosten	807.313	588.502	714.802	593.489	650.981
Overige bedrijfskosten	1.677.732	2.567.715	2.652.199	2.584.671	2.607.149
Totaal overige kosten	6.742.265	7.548.040	8.093.195	7.461.552	7.565.179
Financiële baten en lasten	241.245	751.349	85.947	41.852	41.852
Bijzondere bate	0	0			
Exploitatiesaldo voor belasting	2.188.937	1.752.618	-1.515.162	-1.834.550	-1.630.006
Vennootschapsbelasting	14.018	0	0	0	0
Exploitatiesaldo na belasting	2.202.955	1.752.618	(1.515.162)	(1.834.550)	(1.630.006)

In verband met de economische omstandigheden en voortschrijdend inzicht is de begroting 2021 in november 2020 aangepast. Dit betreft met name de kosten van personeel en ict projecten.

Op de volgende bladzijde treft u de gesegmenteerde begrotingen aan en daarna een overzicht voorstel bijdragen januari tot en met december 2022.

Een begroting is een zo goed mogelijke meetlat voor de toekomst, maar hoe verder de toekomst hoe onzuiverder de cijfers. De begroting geeft een beeld waar de KNB naar toe gaat.

Begroting 2021 en begroting 2022

	aanangepaste begroting 2021										begroting 2022														
	KNB bureau	O&K	Kwal.toets.	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	H.portaal	Public Rel.	CLTR	Onderzoek	Onderst.	Totaal	KNB bureau	O&K	Kwal.toets.	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	H.portaal	Public Rel.	CLTR	Onderzoek	Onderst.
Baten	3.604.575	308.800	0	7.199.488	504.952	459.025	2.007.500	0	464.023	1.137.500	0	15.685.863	3.637.080	298.800	0	7.684.789	494.127	468.175	2.007.500	0	464.023	1.137.500	0	16.191.994	
Directe kosten	88.500	88.500	0	6.815.799	141.570	56.000	1.874.930	0	121.630	1.002.284	0	10.100.713	91.400	91.400	0	7.127.099	136.784	56.000	1.774.930	0	121.630	990.830	0	10.298.673	
Bruto marge	3.604.575	220.300	0	383.689	363.382	403.025	132.570	0	342.393	135.216	0	5.585.150	3.637.080	207.400	0	557.690	357.343	412.175	232.570	0	342.393	146.670	0	5.893.321	
Personeelskosten	934.885	168.558	0	1.523.593	225.783	224.051	270.864	0	159.089	40.336	0	3.547.159	952.915	171.828	0	1.543.232	230.241	228.415	275.503	0	162.196	41.121	0	3.605.451	
Toegerekende perskst	191.507	51.997	0	258.822	50.367	53.543	80.540	0	39.702	9.755	0	736.233	180.577	49.030	0	244.051	49.081	52.177	78.486	0	38.689	9.507	0	701.598	
Afschrijvingskosten	2.250	2.250	0	12.750	0	0	261.641	0	0	0	0	276.641	4.000	4.000	0	18.000	0	0	244.927	0	0	0	0	266.927	
Toegerekende afschrkst	83.221	22.578	0	112.498	22.381	20.175	35.818	0	15.131	5.044	0	316.848	100.873	27.368	0	136.361	27.129	24.454	43.416	0	18.341	6.114	0	384.054	
Overige bedrijfskosten	2.109.450	46.669	0	232.193	47.413	34.536	75.792	0	26.356	12.264	0	2.584.671	2.125.893	47.929	0	238.450	47.008	34.376	75.135	0	26.225	12.131	0	2.607.149	
Totaal overige kosten	3.319.063	292.052	0	2.139.856	345.944	332.305	724.655	0	240.278	67.399	0	7.461.552	3.637.080	207.400	0	557.690	357.343	412.175	232.570	0	342.393	146.670	0	5.893.321	
Financiële baten en lasten	11.478	326	0	6.680	1.640	478	13.282	0	898	5.637	642	41.852	11.478	326	0	6.680	1.640	478	13.282	0	898	5.637	642	791	41.852
Exploitatiesaldo voor vpb	296.990	-71.426	0	-1.749.487	19.078	71.198	-578.803	0	103.013	73.454	642	-1.834.550	296.990	-71.426	0	-1.749.487	19.078	71.198	-578.803	0	103.013	73.454	642	791	-1.834.550
vpb												PM													PM
Baten	3.637.080	298.800	0	7.684.789	494.127	468.175	2.007.500	0	464.023	1.137.500	0	16.191.994	3.637.080	298.800	0	7.684.789	494.127	468.175	2.007.500	0	464.023	1.137.500	0	16.191.994	
Directe kosten	91.400	91.400	0	7.127.099	136.784	56.000	1.774.930	0	121.630	990.830	0	10.298.673	91.400	91.400	0	7.127.099	136.784	56.000	1.774.930	0	121.630	990.830	0	10.298.673	
Bruto marge	3.637.080	207.400	0	557.690	357.343	412.175	232.570	0	342.393	146.670	0	5.893.321	3.637.080	207.400	0	557.690	357.343	412.175	232.570	0	342.393	146.670	0	5.893.321	
Personeelskosten	952.915	171.828	0	1.543.232	230.241	228.415	275.503	0	162.196	41.121	0	3.605.451	952.915	171.828	0	1.543.232	230.241	228.415	275.503	0	162.196	41.121	0	3.605.451	
Toegerekende perskst	180.577	49.030	0	244.051	49.081	52.177	78.486	0	38.689	9.507	0	701.598	180.577	49.030	0	244.051	49.081	52.177	78.486	0	38.689	9.507	0	701.598	
Afschrijvingskosten	4.000	4.000	0	18.000	0	0	244.927	0	0	0	0	276.641	4.000	4.000	0	18.000	0	0	244.927	0	0	0	0	266.927	
Toegerekende afschrkst	100.873	27.368	0	136.361	27.129	24.454	43.416	0	18.341	6.114	0	384.054	100.873	27.368	0	136.361	27.129	24.454	43.416	0	18.341	6.114	0	384.054	
Overige bedrijfskosten	2.125.893	47.929	0	238.450	47.008	34.376	75.135	0	26.225	12.131	0	2.607.149	2.125.893	47.929	0	238.450	47.008	34.376	75.135	0	26.225	12.131	0	2.607.149	
Totaal overige kosten	3.360.258	300.155	0	2.180.094	353.459	339.422	717.467	0	245.451	68.873	0	7.565.179	3.360.258	300.155	0	2.180.094	353.459	339.422	717.467	0	245.451	68.873	0	7.565.179	
Financiële baten en lasten	11.478	326	0	6.680	1.640	478	13.282	0	898	5.637	642	41.852	11.478	326	0	6.680	1.640	478	13.282	0	898	5.637	642	791	41.852
Exploitatiesaldo voor vpb	288.300	-92.429	0	-1.615.724	5.524	73.231	-471.615	0	97.840	83.434	642	-1.630.006	288.300	-92.429	0	-1.615.724	5.524	73.231	-471.615	0	97.840	83.434	642	791	-1.630.006
vpb												PM													PM

Overzicht voorstel bijdragen 2022

In dit overzicht wordt een voorstel gedaan voor de bijdragen van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022. Voorgesteld wordt de algemene bijdrage per 1 januari 2022 te handhaven op het niveau van ordejaar 2007/ 2008. Voorts wordt voorgesteld de bijdrage voor het public relationsbudget te handhaven op € 250. Voorts wordt voorgesteld de bijdrage bestuursorganen te handhaven op € 105, De bijdrage bestuursorganen is bedoeld voor de forfaitaire vergoeding voor ringbestuurders. Voorts wordt voorgesteld de bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds te handhaven op € 40 per lid. Tenslotte wordt voorgesteld de bijdrage I&P te handhaven op € 720.

Tenslotte volgt een specificatie van de bijdragen per bijdragecategorie.

	2022 voorstel	2021 vastgesteld
A. Notarissen		
Algemene bijdrage (excl. BTW)	2.175	2.175
Bijdrage public relations (excl. BTW)	250	250
Bijdrage bestuursorganen	105	105
Bijdrage kwaliteitstoetsing	0	0
Bijdrage I&P	720	720
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>40</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	3.290	3.290
AA. Toegevoegd notarissen		
Algemene bijdrage (excl. BTW)	2.175	2.175
Bijdrage bestuursorganen	0	0
Bijdrage kwaliteitstoetsing	0	0
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>40</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	2.215	2.215
B. Kandidaat-notarissen in de maatschap*		
Algemene bijdrage (excl. BTW)	2.175	2.175
Bijdrage public relations (excl. BTW)	250	250
Bijdrage bestuursorganen	105	105
Bijdrage kwaliteitstoetsing	0	0
Bijdrage I&P	720	720
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>40</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	3.290	3.290

	2021 voorstel	2021 vastgesteld
C. Kandidaat-notarissen (> 6 jr.)	774	774
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>40</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	814	814
D. Kandidaat-notarissen (> 3 jr.)	301	301
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>40</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	341	341
E. Kandidaat-notarissen (< 3 jr.)	184	184
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>40</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	224	224

*c.q. kandidaat-notarissen die ondernemingsrisico lopen

Verslag van de commissie van advies van de ledenraad KNB

Aanwezig: mevrouw M.A. van Wensveen, hoofd financiën en administratie KNB

de heer mr. E.M.J.J. Engelen, bestuurslid KNB (penningmeester)

de heer H. Kuijpers, directeur KNB

de heer mr. A.A. van Rhee voorzitter Ring Amsterdam en lid ledenraad

de heer M. Robbers, lid ledenraad en commissie van advies

de heer F. Volders, lid commissie van advies

de heer M. Rib, lid ledenraad en commissie van advies

Datum: Vrijdag 9 april 2020

Locatie: digitale vergadering via ZOOM

Op uitnodiging van het bestuur van de KNB is de commissie van advies bijeengekomen om toelichting te krijgen op de volgende conceptstukken. Als voormalig voorzitter van de financiële commissie van de Ledenraad was Arief van Rhee verzocht de bespreking tevens bij te wonen. Ten behoeve de Ledenraad rapporteert de commissie van advies als volgt:

1. Financieel jaarverslag KNB ordejaar 2020 en begroting 2022

Tijdens de vergadering is door mevrouw Van Wensveen het financieel verslag en de jaarrekening van de KNB uitgebreid toegelicht en er bestond voldoende gelegenheid tot het stellen van vragen.

Er kan geconcludeerd worden dat de stukken een goed inzicht geven in de baten en lasten van de KNB over het boekjaar 2020 en haar vermogen. Ook wordt goed inzichtelijk gemaakt de toekomstige ontwikkeling van het vermogen en de te verwachten baten en lasten voor boekjaar 2022.

Gedurende de bespreking zijn veel onderwerpen aan de orde geweest die de commissie graag wil delen met de ledenraad zoals onder andere:

- a. het positief resultaat ten bedrage van EUR 2.188.937 over het boekjaar 2020. Wederom een goed jaar derhalve. Net als 2019 zijn de resultaten gunstig beïnvloed door koersresultaten. Maar vanwege Covid-19 ook door lagere kosten. De commissie heeft finance & control nagevraagd een overzicht te verstrekken van de resultaten van de afgelopen 10 boekjaren om op die manier onder andere een inzicht te krijgen in de opbouw van het eigen vermogen. Het opbouwen van eigen vermogen zou geen doel op zich moeten zijn met een eigen vermogen van +/- 20 miljoen euro maar wij begrijpen dat dat ook niet het geval is en dat het bestuur zelfs negatief begroot. De commissie van advies signaleert dat een hoog eigen vermogen ertoe kan leiden dat niet voldoende kritisch naar bestedingen wordt gekeken (met name op het gebied van ICT) omdat de leden deze bestedingen niet terugzien in een verhoging van hun bijdrage;

- b. daarnaast was 2020 een uitermate succesvol jaar voor het notariaat gemeten naar akten aantallen. Dit betekende ook hogere aantallen verkopen VIS en BRP en meer inschrijvingen CTR en CLTR. Ook de poortwachtersbijdrage droeg aanzienlijk bij aan het positief resultaat;
- c. het weerstandsvermogen van de KNB is in orde, de algemene reserves nog aanzienlijk. Ook de liquiditeit is in orde door een grote post liquide middelen. Eventuele risico's vanwege de recente ontwikkelingen (Covid-19 en een te verwachten economische recessie) kunnen derhalve worden opgevangen indien deze zich materialiseren. Verdere investeringsprojecten door voornamelijk ICT & Procesoptimalisatie zijn voorzien en kunnen worden gefinancierd;
- d. de bedrijfsvoering van de KNB en haar verplichtingen richting de leden voornamelijk op het vlak van ICT eisen een robuust weerstandsvermogen. Daarnaast is opgemerkt dat de begroting rekening houdt met een interen op de (aanzienlijke) reserves. In dat licht is het voorstel om de meeste bijdragen van de leden voor 2022 te handhaven. Opgemerkt mag worden dat indexering van de bijdragen niet wordt voorgesteld, hetgeen al enkele jaren niet is voorgesteld. De commissie kan zich vinden in dit voorstel.

De commissie van advies van de ledenraad is tevreden met de duidelijke toelichtingen en de wijze van begroten voor 2022. De commissie kan zich vinden in het verslag en de jaarrekening over het boekjaar 2020 inclusief de begroting en adviseert de ledenraad deze met een positief advies aan de algemene vergadering voor te leggen.

De commissie dankt mevrouw Van Wensveen alsmede de penningmeester voor hun inzet en inspanningen.

J A A R R E K E N I N G

2020

Balans per 31 december 2020
(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
I Vaste activa		
Immateriële vaste activa	3.254.370	1.693.738
Materiële vaste activa	258.857	172.176
	<hr/>	<hr/>
	3.513.227	1.865.914
II Vlottende activa		
Voorraden	63.522	59.204
Vorderingen en overlopende activa	5.269.799	5.949.672
Effecten	7.267.076	6.819.025
Liquide middelen	9.516.812	8.661.867
	<hr/>	<hr/>
	22.117.209	21.489.768
III Kortlopende schulden en overlopende passiva	5.605.856	5.316.503
	<hr/>	<hr/>
Werkkapitaal	16.511.353	16.173.266
	<hr/>	<hr/>
	20.024.581	18.039.179
IV Eigen Vermogen		
Algemene reserves	13.103.082	10.906.645
Bestemmingsreserves	6.921.500	7.132.535
	<hr/>	<hr/>
Eigen vermogen	20.024.581	18.039.180
	<hr/>	<hr/>
Eigen vermogen	20.024.581	18.039.180
	<hr/>	<hr/>

Rekening van baten en lasten

	werkelijk <u>2020</u>	werkelijk <u>2019</u>	begroting <u>2020</u>
2 Baten	18.829.108	16.668.122	14.905.343
3 Directe kosten	10.139.152	8.118.813	8.413.257
Bruto marge	<hr/> 8.689.956	<hr/> 8.549.309	<hr/> 6.492.086
4 Personeelskosten	4.257.219	4.391.823	4.726.194
5 Afschrijvingskosten	807.313	588.502	714.802
6 Overige bedrijfskosten	1.677.732	2.567.715	2.652.199
Totaal overige kosten	<hr/> 6.742.265	<hr/> 7.548.040	<hr/> 8.093.195
7 Financiële baten en lasten	241.245	751.349	85.947
Bijzondere bate	0	0	
Exploitatiesaldo voor belasting	<hr/> 2.188.936	<hr/> 1.752.617	<hr/> -1.515.162
8 Vennootschapsbelasting	14.018	0	0
Exploitatiesaldo na belasting	<hr/> 2.202.954	<hr/> 1.752.617	<hr/> -1.515.162

Kasstroomoverzicht

Kasstroom uit operationele activiteiten	2020	2019
Bedrijfsresultaat	1.947.691	1.001.269
Resultaat bestemmingsreserve verzekeringen	-217.554	109.099
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen inclusief verzekeringen en svf	889.737	663.096
- veranderingen in werkkapitaal		
. Mutatie debiteuren	8.297	1.720.688
. Mutatie te ontvangen rente	13.679	3.164
. Mutatie overlopende passiva	-5.313	-6.258
. Mutatie voorzieningen	0	0
. Mutatie aan- en verkopen effecten	-243.284	21.631
. Mutatie voorraden	-4.318	-20.058
. Mutatie crediteuren	-46.203	-1.468.945
. Mutatie overige vorderingen	179.005	-428.499
. Mutatie overlopende activa	100.333	761.119
. Mutatie overige schulden	375.720	181.164
. Mutatie belastingen en sociale premies	343.709	-418.946
	<u>721.633</u>	<u>345.060</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	3.341.508	2.118.524
Betaalde respectievelijk ontvangen interest	36.470	-41.730
Vennootschapsbelasting	14.018	0
	<u>50.488</u>	<u>-41.730</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.391.996	2.076.794
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-2.313.970	-1.068.471
Investerings in materiële vaste activa	-223.080	-54.891
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-2.537.051</u>	<u>-1.123.361</u>
Netto kasstroom	854.945	953.433
Mutatie geldmiddelen	854.945	953.433
Verschil	0	0
Liquide middelen 31.12.2018		7.708.434
Liquide middelen 31.12.2019	8.661.867	8.661.867
Liquide middelen 31.12.2020	9.516.812	
Mutatie geldmiddelen	854.945	953.433

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

De KNB en haar organisatie zijn geregeld in de Wet op het notarisambt (Wna). De KNB is bij wet ingesteld en is een publiekrechtelijke rechtspersoon. Alle in Nederland gevestigde notarissen en werkzame toegevoegd notarissen en kandidaat-notarissen zijn lid van de KNB. De KNB heeft tot taak de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid. Haar taak omvat mede de zorg voor de eer en het aanzien van het notarisambt. Bij verordening worden beroeps- en gedragsregels van de leden van de KNB vastgesteld. Tevens kunnen bij verordening regels worden gesteld betreffende de bevordering van de vakbekwaamheid van de leden en de kwaliteit van de beroepsuitoefening. Verder is de KNB verantwoordelijk voor het uitvoeren van kwaliteitstoetsen bij haar leden, die worden verricht door deskundigen die zijn aangewezen door de KNB. De jaarrekening is opgesteld op basis van eigen grondslagen. KNB is gevestigd te Den Haag en ingeschreven in de KvK onder nummer 50179705.

Waarderingsgrondslagen

Alle activa en passiva zijn nominaal gewaardeerd, tenzij anders vermeld. De immateriële en materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen historische kostprijzen, verminderd met afschrijvingen die tijdsevenredig berekend worden op basis van de geschatte levensduur van de desbetreffende activa.

Aanschaffingen voor een lager bedrag dan € 2.500 per project worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. De effecten worden gewaardeerd tegen de actuele waarde aan het einde van het boekjaar. De actuele waarde is bepaald op basis van marktwaarde.

Waarderingsverschillen als gevolg van koersfluctuaties van effecten worden verantwoord onder de financiële baten en lasten van de rekening van baten en lasten. Bij verkoop van effecten gerealiseerde koersverschillen worden eveneens verantwoord onder de financiële baten en lasten van de rekening van baten en lasten.

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van nodig geachte voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De jaarlijks verschuldigde bijdragen voor de pensioenregelingen (middelloon en beschikbare premieregeling) worden rechtstreeks in de rekening van baten en lasten verwerkt. De nog te betalen en terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen. De overrente wordt geboekt op basis van het kasstelsel.

Jubileumuitkeringen worden ten laste van de rekening van baten en lasten gebracht in het jaar van uitkering.

De premies voor de collectieve verzekeringen worden omgeslagen over de notarisleden en tekorten of overschotten worden rechtstreeks via de balans onttrokken c.q. toegevoegd aan de bestemmingsreserve verzekeringen.

De baten en lasten worden tot uitdrukking gebracht in het jaar waarop zij betrekking hebben, met dien verstande dat mogelijke verliezen worden genomen zodra zij voorzienbaar zijn.

Met ingang van 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. Met de belastingdienst zijn gesprekken gaande om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting.

Beperking verspreidingskring

De jaarrekening van de KNB is uitsluitend bedoeld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde de leden van KNB. Hierdoor is de jaarrekening niet geschikt voor andere doeleinden.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode en draagt, in samenhang met de balans en rekening van baten en lasten, bij aan het inzicht in de financiering van de activiteiten van de beroepsorganisatie, alsmede in de liquiditeit, de solvabiliteit en de kwaliteit van het behaalde resultaat.

Het bedrijfsresultaat wordt aangepast voor:

- 1) Posten van de rekening van baten en lasten die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in dezelfde periode.
- 2) Mutaties in voorzieningen, overlopende posten, voorraden, handelsdebiteuren en handelscrediteuren.
- 3) Posten van de rekening van baten en lasten waarvan de ontvangsten en uitgaven niet beschouwd worden als behorend tot de operationele activiteiten.
- 4) De effecten worden niet beschouwd als zeer liquide activa en zijn daarom niet meegenomen in het saldo geldmiddelen.

Toelichting op de balans

I Vaste activa

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa (software) was als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Boekwaarde aanvang boekjaar	1.693.738	1.206.928
Investerings in software	2.313.970	1.068.471
	<hr/> 4.007.708	<hr/> 2.275.398
Afschrijvingen	-753.338	-581.661
Boekwaarde ultimo boekjaar	<hr/> 3.254.370	<hr/> 1.693.738

De afschrijving per jaar varieert van 10% tot 33 1/3% van de historische kostprijs.

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa was als volgt:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Boekwaarde aanvang boekjaar	172.176	198.721
Investerings in computers	223.080	54.891
	<hr/> 395.256	<hr/> 253.612
Afschrijvingen	-136.399	-81.436
Boekwaarde ultimo boekjaar	<hr/> 258.857	<hr/> 172.176

De afschrijving per jaar varieert van 10% tot 33 1/3% van de historische kostprijs.

II Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

Onder deze post zijn begrepen:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Debiteuren	433.186	441.483
Te ontvangen rente	13.993	27.672
Belastingen en sociale premies	287.406	665.966
Overige vorderingen	4.343.427	4.522.432
Overlopende activa	191.787	292.120
	<hr/> 5.269.798	<hr/> 5.949.672

Effecten

	Verkrijgings- waarde 31-12-2019	Koers- waarde 31-12-2019	Aan-verkopen verkoop- waarde	Aan-verkopen tegen beurs- waarde	koersresultaten		Verkrijgings- waarde 31-12-2020	Koers- waarde 31-12-2020
					door verkoop	door waardering		
Obligaties	3.525.762	3.573.098	152.420	158.801	-6.381	52.352	3.678.182	3.777.870
Aandelen	2.570.765	3.245.927	-134.713	94.264	138.824	10.191	2.436.052	3.489.206
Totaal boekjaar 2020	6.096.527	6.819.025	17.707	253.066	132.442	62.543	6.114.234	7.267.076
Totaal boekjaar 2019	6.001.413	6.047.577	95.114	-20.101	115.793	675.757	6.096.527	6.819.025

De effecten liggen in open bewaargeving bij ABN-AMRO Effectenbewaarbedrijf N.V. te 's-Gravenhage. De effectenportefeuille is verpand aan ABN-AMRO Bank NV als zekerheid voor de afgegeven borg.

Liquide middelen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Kas-, bank- en giroaldi	9.516.812	8.661.867
	<u>9.516.812</u>	<u>8.661.867</u>

De rentevergoeding op de spaarrekening bedraagt tussen 0% en - 0,50% en op de vermogensspaarrekening 0,00%. Een bedrag van € 1.300.000 staat op deposito's. Jaarlijks per 29 augustus, per 13 december en per 9 maart vervalt € 100.000. De vervaldata liggen tussen 9 maart 2021 en 29 augustus 2025.

III Kortlopende schulden en overlopende passiva

Onder deze post zijn begrepen:	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Crediteuren	3.808.175	3.854.378
Belastingen en sociale premies	230.215	265.066
Overige schulden en te betalen kosten	1.548.871	1.173.150
Overlopende passiva	18.596	23.909
	<u>5.605.856</u>	<u>5.316.503</u>

Met de belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op grond hiervan de aangiften voor boekjaar 2016/2017, 2018 en 2019 ingediend. De KNB wacht nog op een definitief standpunt van de belastingdienst. Het is mogelijk dat het definitieve standpunt van de belastingdienst afwijkt van de opgenomen belastingpositie in de jaarrekening.

V Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<i>Meerjarige financiële verplichtingen</i>		
De verplichtingen uit hoofde van huurcontracten bedragen	1.049.633	1.334.723
Deze verplichtingen hebben een resterende looptijd van 3 jaar en 6 maanden.		
KNB is verplichtingen aangegaan met Avisi en Davinci voor hosting en beheer van het PEC platform.	2.350.715	2.269.169
KNB heeft de verplichting vanuit de poortwachterstoelag IDNH in 2020 maandelijks € 600.000 te betalen. De verwachting is dat er in 2021 € 7.200.000 zal worden betaald. Per 1 juli 2021 wordt een beslissing genomen over het verder ontwikkelen van NotarisID en kan het maandbedrag naar boven of beneden worden bijgesteld.	7.200.000	7.200.000

Voorwaardelijke financiële verplichting

KNB heeft zich borg gesteld jegens Nobilex Automatisering B.V. tot een maximum van € 6.130.000.

IV Eigen Vermogen	Algemene reserves						
	2019 saldo 31-12-18	2019 res bestemming	2019 directe mutatie	2020 saldo 31-12-19	2020 res bestemming	2020 directe mutatie	2020 saldo 31-12-20
KNB bureau	3.306.815	570.367		3.877.182	940.462		4.817.643
Onderwijs en Kandidatenzaken	103.750	27.776		131.526	-75.853		55.674
Kwaliteitstoetsing	685.460	50.307		735.767	0		735.767
ICT & Procesoptimalisatie	2.763.783	-79.668		2.684.115	686.138		3.370.253
Uitgeverij	587.172	71.858		659.030	-3.481		655.549
Rechtsvragen	149.335	43.175		192.509	3.348		195.858
Public Relations	133.250	227.978		361.227	83.581		444.808
CLTR	1.684.201	581.089		2.265.290	562.241		2.827.531
Totaal Algemene reserves	9.413.763	1.492.882	0	10.906.645	2.196.437	0	13.103.082
Bestemmingsreserves	2019 saldo 31-12-18	2019 res bestemming	2019 directe mutatie	2020 saldo 31-12-19	2020 res bestemming	2020 directe mutatie	2020 saldo 31-12-20
CTR	5.043.160	294.089		5.337.249	63.737		5.400.986
Hammerstein portaal	132.353	-58.824		73.529	-58.824		14.706
Verzekeringen	1.035.427		109.099	1.144.526		-217.554	926.972
Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds	246.770	12.134		258.904	3.972		262.876
Ondersteuningsfonds	305.990	12.337		318.326	-2.367		315.960
Totaal Bestemmingsreserves	6.763.700	259.737	109.099	7.132.535	6.518	-217.554	6.921.500
Totaal Eigen vermogen	16.177.463	1.752.618	109.099	18.039.180	2.202.955	-217.554	20.024.581

De bestemmingsreserve CTR is bedoeld om toekomstige investeringen samenhangend met CTR te financieren.
De bestemmingsreserve Hammerstein portaal bestaat uit de bijdrage van het Ministerie van Justitie en Veiligheid voor toekomstige afschrijvingslasten voor het Hammerstein portaal.
De bestemmingsreserve Verzekeringen is bedoeld om een wisselend premieverloop te neutraliseren en om een basis te vormen, die nodig kan zijn als andere verzekeringsvormen hun intrede doen.
De bestemmingsreserve Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds is bedoeld om de toekomstige kosten samenhangend met de ontwikkeling van notariële diensten te financieren.
De bestemmingsreserve ondersteuningsfonds is in eerste instantie bedoeld om uitkeringen te kunnen verstrekken aan weduwen die o.a. wegens onvoldoende nabestaandenpensioen niet voldoende middelen hebben om in hun levensonderhoud te voorzien. Daarnaast is het in bredere zin bedoeld om een uitkering te kunnen doen in gevallen waarin geen financieel of sociaal vangnet aanwezig is. De uit te keren bedragen worden jaarlijks vastgesteld door het bestuur van de KNB. De uitkeringen houden geen vaste toezegging in voor de toekomst.

Verloop bestemmingsreserve Verzekeringen in het boekjaar:	2020	2019
Stand per aanvang boekjaar	1.144.526	1.035.427
Mutaties in het boekjaar		
Bij: bijdragen verzekeringspremies	5.434.356	5.434.002
Af: betaalde verzekeringspremies	-5.619.941	-5.376.665
Bij: rente	16.637	102.114
Af: aandeel overhead	-48.605	-50.352
	-217.554	109.099
Saldo ultimo boekjaar	926.972	1.144.526

Toelichting op de rekening van baten en lasten

1. Gesegmenteerde rekening van baten en lasten

2020	geactualiseerd												
	KNB bureau	O&K	Kwal.toets.	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	H.portaal	Public Rel.	CLTR	Onderzoek	Onderst.	Totaal
Baten	3.553.075	248.914	0	10.044.952	492.073	461.821	2.252.523		505.506	1.270.243	0		18.829.108
Directe kosten	57.799	0	7.285.295	179.425	107.387	1.639.634			174.387	687.940	0	7.285	10.139.152
Bruto marge	3.553.075	191.114	0	2.759.658	312.649	354.434	612.889		331.120	582.303	0	-7.285	8.689.956
Personeelskosten	895.243	162.309	0	1.383.235	225.790	241.609	254.959		166.753	35.483			3.365.381
Toegerekende perskst	224.732	53.229	0	368.593	52.818	56.106	84.467		41.617	10.276			891.838
Afschrijvingskosten	0	0	0	0	0	0	206.966	58.824		0			265.789
Toegerekende afschrkst	136.457	32.320	0	223.810	32.071	34.068	51.288		25.270	6.239			541.524
Overige bedrijfskosten	1.420.344	20.629	0	142.307	20.323	21.696	32.532		16.031	3.870			1.677.732
Totaal overige kosten	2.676.776	268.487	0	2.117.945	331.002	353.479	630.213	58.824	249.671	55.868	0	0	6.742.265
Financiële baten en lasten	64.163	1.676	0	44.426	9.433	2.394	81.061		2.132	27.071	3.972	4.918	241.245
Exploitatiesaldo voor vpb	940.462	-75.697	0	686.138	-8.920	3.348	63.737	-58.824	83.581	553.506	3.972	-2.367	2.188.937
vpb	-156			5.439						8.735			14.018
Exploitatiesaldo na vpb	940.462	-75.853	0	686.138	-3.481	3.348	63.737	-58.824	83.581	562.241	3.972	-2.367	2.202.954
2019	geactualiseerd												
	KNB bureau	O&K	Kwal.toets.	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	H.portaal	Public Rel.	CLTR	Onderzoek	Onderst.	Totaal
Baten	3.765.529	401.139	809.646	6.790.133	538.323	448.985	2.167.178		504.740	1.242.449	0		16.668.122
Directe kosten	97.237	0	496.490	4.907.038	193.832	28.380	1.662.675		50.510	679.770	0	2.880	8.118.813
Bruto marge	3.765.529	303.902	313.156	1.883.095	344.491	420.605	504.503	0	454.230	562.679	0	-2.880	8.549.309
Personeelskosten	903.435	161.591	179.840	1.409.518	185.926	256.496	246.097		145.166	29.837			3.517.906
Toegerekende perskst	187.778	56.223	52.401	333.414	52.703	58.637	84.183		38.421	10.158			873.917
Afschrijvingskosten	0	0	0	0	0	0	35.289	58.824		0			94.112
Toegerekende afschrkst	106.229	31.806	29.644	188.618	29.815	33.172	47.624		21.735	5.747			494.390
Overige bedrijfskosten	2.122.438	34.677	32.377	227.661	32.422	36.075	51.992		23.719	6.354			2.567.715
Totaal overige kosten	3.319.881	284.296	294.261	2.159.211	300.865	384.379	465.185	58.824	229.041	52.096	0	0	7.548.038
Financiële baten en lasten	124.719	8.171	31.412	196.449	28.232	6.948	254.772		2.789	70.506	12.134	15.217	751.349
Exploitatiesaldo voor vpb	570.367	27.776	50.307	-79.668	71.858	43.175	294.089	-58.824	227.978	581.089	12.134	12.337	1.752.620
vpb													0
Exploitatiesaldo na vpb	570.367	27.776	50.307	-79.668	71.858	43.175	294.089	-58.824	227.978	581.089	12.134	12.337	1.752.620

begroting 2020	KNB bureau	O&K	Kwal.toets.	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	H.portaal	Public Rel.	CLTR	Onderzoek	Onderst.	Totaal
Baten	3.478.395	311.800	0	6.627.548	490.721	446.825	1.980.000		497.554	1.072.500			14.905.343
Directe kosten	95.483	95.483	0	5.421.894	225.570	25.500	1.670.930		85.000	886.000	0	2.880	8.413.257
Bruto marge	3.478.395	216.317	0	1.205.654	265.151	421.325	309.070	0	412.554	186.500	0	-2.880	6.492.086
Personeelskosten	1.144.529	160.324	0	1.614.048	227.111	270.709	252.558		173.643	34.747			3.877.669
Toegerekende perskst	180.225	53.965	50.322	329.710	50.550	56.242	80.833		36.887	9.791			848.525
Afschrijvingskosten				0			233.549			0			233.549
Toegerekende afschrkst	106.217	30.287	28.228	185.026	28.390	31.587	45.349		20.697	5.472			481.253
Overige bedrijfskosten	2.173.202	37.318	-78.550	326.482	41.543	40.253	66.484		37.393	8.074			2.652.199
Totaal overige kosten	3.604.173	281.894	0	2.455.266	347.594	398.791	678.773	0	268.620	58.084	0	0	8.093.195
Financiële baten en lasten	22.860	596	0	15.828	3.361	853	28.878		762	9.643	1.414	1.752	85.947
Exploitatiesaldo	-102.918	-64.981	0	-1.233.784	-79.082	23.387	-340.825	0	144.696	138.059	1.414	-1.128	-1.515.162

Toelichting op de rekening van baten en lasten

2. Baten	2020	in %	2019	in %
Algemene bijdrage notarissen	2.515.357	13%	2.453.150	15%
Algemene bijdrage kandidaat-notarissen	816.782	4%	829.223	5%
Bijdrage aangeslotenen	22.178	0%	23.288	0%
Bijdrage bestuursorganen	98.788	1%	360.660	2%
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	99.970	1%	99.208	1%
Omzet cursussen	100.460	1%	177.945	1%
Omzet dossieradministratie	148.454	1%	223.194	1%
Bijdrage kwaliteitstoetsing	-	0%	809.646	5%
Abonnement KOS	2.358.993	13%	2.312.442	14%
Omzet VIS	1.544.058	8%	1.436.437	9%
Omzet BRP	1.241.701	7%	1.141.588	7%
Omzet platform ECH	723.000	4%	687.000	4%
Omzet diversen Elektronische media	258.629	1%	204.300	1%
Omzet webclient ECH	59.048	0%	59.048	0%
Omzet poortwachterstoelag saldo	2.912.723	15%	949.317	5%
Omzet brochures	113.530	1%	122.793	1%
Omzet Fikkert's Jaarboek	-	0%	40.329	0%
Omzet WPNR	378.544	2%	375.202	2%
Omzet Notariaat Magazine	175.881	1%	176.803	1%
Abonnement advisering	461.821	2%	448.985	3%
Omzet CTR	2.252.523	12%	2.167.178	13%
Omzet CLTR	1.270.243	7%	1.242.449	7%
Bijdrage public relations	329.625	2%	327.938	2%
Bijdrage I&P	946.800	5%	-	0%
	18.829.108	100%	16.668.122	100%
3. Directe kosten	2020	in %	2019	in %
Onderwijs en Kandidatenzaken	57.799	1%	97.237	1%
Kwaliteitstoetsing	0	0%	496.490	6%
I&P	7.285.295	72%	4.907.038	60%
Uitgeverij	179.425	2%	193.832	2%
Rechtsvragen	107.387	1%	28.380	0%
CTR	1.639.634	16%	1.662.675	20%
CLTR	687.940	7%	679.770	8%
Public Relations	174.387	2%	50.510	1%
Onderzoek en ontwikkeling	0	0%	-	0%
Ondersteuningsfonds	7.285	0%	2.880	0%
	10.139.152	100%	8.118.813	100%
4. Personeelskosten				
De totale personeelskosten hebben bedragen:	2020	in %	2019	in %
Bruto salarissen	2.728.523	64%	2.733.100	62%
Pensioenlasten	575.036	14%	502.836	11%
Sociale lasten	379.231	9%	430.059	10%
Uitzendkrachten en freelancers	499.546	12%	574.466	13%
Ontvangen ziekengeld	0	0%	(12.059)	0%
Overige personeelskosten	210.625	5%	295.278	7%
Minus doorberekende personeelskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr	(135.744)	-3%	(131.857)	-3%
	4.257.219	100%	4.391.823	100%
Het gemiddeld aantal werknemers (fte) bedroeg in het boekjaar	47		48	
De bezoldiging van het bestuur bedroeg in het boekjaar	394.074		348.806	

5. Afschrijvingen	2020	in %	2019	in %
Afschrijvingen software	753.338	93%	581.660	99%
Afschrijvingen inventaris	136.399	17%	81.436	14%
Minus doorberekende afschrijvingskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr	(82.423)	-10%	(74.593)	-13%
Totaal afschrijvingskosten	807.314	100%	588.503	100%
6. Overige bedrijfskosten	2020	in %	2019	in %
Automatiseringskosten	-376.590	-22%	130.376-	-5%
Huisvestingskosten	435.045	26%	418.195	16%
Inventariskosten	51	0%	456	0%
Administratie- en kantoorkosten	273.700	16%	220.428	9%
Advieskosten	74.640	4%	7.013	0%
Abonnementen en lidmaatschappen	90.365	5%	93.570	4%
Abonnementen KNB bureau	1.018	0%	2.092	0%
Algemene ledenvergadering	102.261	6%	160.407	6%
Bestuur	450.916	27%	425.014	17%
Ledenraad en regiobijeenkomst	143.877	9%	173.001	7%
Vertegenwoordiging buitenland	100.057	6%	154.442	6%
Commissies	43.298	3%	59.510	2%
Bestuursorganen	121.766	7%	452.971	18%
Communicatie	370.390	22%	579.213	23%
Minus doorberekende overige bedrijfskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr	(153.062)	-9%	(48.222)	-2%
Totaal	1.677.732	100%	2.567.715	100%
7. Financiële baten en lasten	2020	in %	2019	in %
Bankrente:				
Depositorente	39.258	16%	49.048	7%
Lopende rekeningen	-33.487	-14%	-40.385	-5%
	5.771	2%	8.663	1%
Rente obligaties en dividenden, netto	47.335	20%	51.721	7%
Koersresultaten op effecten en deelnemingen	204.767	85%	793.079	106%
Minus doorberekende rente verzekeringen	(16.637)	-7%	(102.114)	-14%
	235.465		742.686	
Totaal	241.236	100%	751.349	100%
8. Vennootschapsbelasting	2020	in %	2019	in %
Vanaf boekjaar 2016/2017 valt KNB onder de vennootschapsbelasting. Boeking 2016/2017 teruggedraaid in 2020:				
Onderwijs en Kandidatenzaken	-156		0	-1%
Uitgeverij	5.439		0	39%
CLTR	8.735		0	62%
	14.018		0	100%

Overige toelichtingen

Voorstel resultaatbestemming en vermogensbestemming

Het voorstel is om het resultaat 2020 als volgt te verdelen:

- Toevoeging aan de algemene reserves € 2.196.437;
- Toevoeging aan de bestemmingsreserve CTR € 63.737;
- Onttrekking aan de bestemmingsreserve Hammerstein portaal € 58.824;
- Toevoeging aan de bestemmingsreserve Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds € 3.972;
- Onttrekking aan de bestemmingsreserve Ondersteuningsfonds €2.367.

Bovenstaande voorstellen zijn reeds verwerkt in de balans en de toelichting op het eigen vermogen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn gebeurtenissen na balansdatum.

Den Haag, 11 mei 2021

Het bestuur bestaande uit:

Mr. A. Barkey Wolf
Mr. I.M. Cox
Mr. E.M.J.J. Engelen (penningmeester)
Mr. A.C. van der Klooster
Mr. A.M.J.M. Ploumen (voorzitter)
Mr. M. Schoonhoven
Mr. B.L.W.P. Versteeg

Overige gegevens

Bijlage kengetallen leden

	<u>2015/2016</u>	<u>2016/2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>begroting 2021</u>
<u>A. Notarissen</u>						
ultimo boekjaar	1.282	1.256	1.252	1.255	1.253	1.250
bij benoemingen	45	46	58	44	51	
af gedefungeerd	54-	71-	64-	40-	48-	
af overige mutaties	1-	1-	2	1-	5-	
<u>AA. Toegevoegd notarissen</u>						
ultimo boekjaar	83	119	147	183	216	210
bij van kandidaat-notaris groep C of	34	69	56	66	63	
af overige mutaties	14-	33-	28-	30-	30-	
<u>B. Kand. nots. maatschap</u>						
ultimo boekjaar	46	56	51	44	47	45
bij diverse mutaties	13	27	20	10	25	
af benoemd tot notaris	15-	17-	25-	17-	22-	
<u>C. Kand. nots. ≥ 6 jr</u>						
ultimo boekjaar	1.161	1.169	1.164	1.117	1.126	1.100
bij van kandidaat-notaris groep D	65	103	73	58	101	
af benoemd tot notaris	30-	31-	31-	22-	27-	
af benoemd tot toegevoegd notaris	31-	65-	46-	54-	58-	
af overige mutaties	6-	1	1-	29-	7-	
<u>D. Kand. nots. <3jr <6 jr</u>						
ultimo boekjaar	233	240	299	351	353	325
bij van kandidaat-notaris groep E	57	123	135	121	113	
af naar kandidaat-notaris groep C	65-	103-	73-	58-	101-	
af overige mutaties	3-	13-	3-	11-	10-	
<u>E. Kand. nots. < 3jr</u>						
ultimo boekjaar	356	394	390	364	375	350
bij nieuwe leden	141	180	146	130	147	
af naar kandidaat-notaris groep D	57-	123-	135-	121-	113-	
af overige mutaties	15-	19-	15-	35-	23-	
<u>Totaal kand.nots</u>						
ultimo boekjaar	1.879	1.978	2.051	2.059	2.117	2.030
<u>Totaal leden</u>						
ultimo boekjaar	3.161	3.234	3.303	3.314	3.370	3.280
<u>Aangeslotenen</u>						
ultimo boekjaar	676	635	616	598	630	590

Bijlage prijzen, tarieven en diensten KNB 2020

Wettelijke bijdragen leden per 12 maanden

	1A	1AA	1B	1C	1D	1E	1F	1G
Algemene bijdrage (btw onbelast)	1.720,00	1.720,00	1.720,00	624,00	151,00	34,00		1.720,00
Algemene bijdrage (btw 9%)	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00		150,00
Algemene bijdrage (btw 21%)	305,00	305,00	305,00					305,00
Public relations (btw 21%)	250,00		250,00				250,00	
Bijdrage I&P	720,00		720,00				720,00	
Namens bestuursorganen (btw onbelast)	75,00		75,00				75,00	
Opdrachtgeverschap pensioenfonds (btw)	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	
Totaal exclusief btw	3.250,00	2.205,00	3.250,00	804,00	331,00	214,00	1.075,00	2.175,00
btw	281,25	77,55	281,25	13,50	13,50	13,50	203,70	77,55
Totaal inclusief btw	3.531,25	2.282,55	3.531,25	817,50	344,50	227,50	1.278,70	2.252,55

legenda

1A	notaris
1AA	toegevoegd notaris
1B	kandidaat-notaris in de maatschap
1C	kandidaat-notaris met 6 of meer ervaringsjaren
1D	kandidaat-notaris met 3, 4 of 5 ervaringsjaren
1E	kandidaat-notaris met minder dan 3 ervaringsjaren
1F	kandidaat-notaris waarnemer in plaats van nota 1C
1G	kandidaat-notaris waarnemer in plaats van nota 1C

Tarieven en diensten KNB

abonnement KNB Online Service	per maand op basis van het aantal notarissen per vestiging
	182,00 1 notaris per vestiging
	273,00 2 notarissen per vestiging
	364,00 3 notarissen per vestiging
	364,00 4 notarissen per vestiging
	455,00 5 of meer notarissen per vestiging
bevraging VIS	0,34 per bevraging
poortwachterstoelage VIS	1,00 per bevraging, vanaf 1 augustus 2019
inlichting BRP	0,20 per inlichting
poortwachterstoelage BRP	0,90 per inlichting, vanaf 1 augustus 2019
inschrijving CTR	5,50
internationale inlichting testament	5,00 per inlichting
inschrijving CLTR	6,50 per inschrijving
passeren ECH	8,95 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
korting passeerbevestiging	0,89 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
aflossen ECH	1,00 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
webclient ECH	1,90 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
akten kwaliteitsfonds	8,22 per akte, zijn inkomsten Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat
bijdrage aangeslotene met 2 magazines	289,50
bijdrage aangeslotene met Notariaat maga	124,50
bijdrage aangeslotene met WPNR	202,50
oefendossier peer review	50,00 per dossier
brochures	varieert drukprijs en bijdrage overhead
Fikkert's	gratis per kantoor 1 boek
Vademecum	gratis voor leden digitaal beschikbaar
Preadvies	gratis voor leden

De notaris heeft zelf de keuze om kosten, waaronder leges, toeslagen en heffingen, al dan niet (gedeeltelijk) door te berekenen aan de cliënt.

Bijlage verzekeringen

Een specificatie van de verzekeringen in de mantelovereenkomst voor het ordejaar 2020 is hieronder weergegeven.

Mantelovereenkomst verzekeringen

Onder de mantelovereenkomst verzekeringen vallen:

Beroepsaansprakelijkheidsverzekering (BAV)* 1e excedent, BAV* 2e excedent, BAV* 3e excedent, Vangnetverzekering, Excedent geldswaardeverzekering en Betaalfoutenverzekering.

De premie die de KNB hiervoor in rekening brengt en afdraagt aan de verzekeringsmakelaar bedraagt € 4.242 per notaris of kandidaat-notaris waarnemer voor de periode 1 januari 2020 tot en met december 2020.

De premiestelling 2020 is gelijk aan de premiestelling van 2019.

De Excedent Beroepsaansprakelijkheidsverzekering kent de volgende opbouw:

- Het *1e collectieve excedent* (van EUR 1.000.000 tot EUR 4.000.000 euro) biedt per notaris dekking voor een bedrag van EUR 3.000.000 euro per aanspraak, met een maximum van EUR 6.000.000 per verzekeringsjaar per notaris. Een eigen risico is niet van toepassing. Dit 1^e collectieve excedent sluit aan op de primaire beroepsaansprakelijkheidsverzekering van de notaris.
- Het *2e collectieve excedent* (van EUR 4.000.000 tot EUR 10.000.000 euro) biedt dekking per notaris voor een bedrag van EUR 6.000.000 euro per aanspraak met een maximum van EUR 12.000.000 euro voor alle aanspraken per jaar, per notaris. Dit 2e excedent sluit aan op de primaire polis en de 1e excedentverzekering.
- Het *3e collectieve excedent* (van EUR 10.000.000 tot EUR 25.000.000 euro) biedt per notaris dekking voor een bedrag van EUR 15.000.000 euro per aanspraak, zonder jaarlimitering.
- Zou een notaris in enig jaar de limiet van de 1^e, 2^e en 3^e collectieve excedent geheel of gedeeltelijk hebben uitgeput, dan kan onder omstandigheden nog aanspraak gemaakt worden op de collectieve vangnet dekking die de KNB heeft afgesloten.

De Excedent geldswaardeverzekering dekt vermogensschade voor fraude door werknemer, beroving, vervalsing, creditcard- en computerfraude etc. door derden. Het verzekerd bedrag bedraagt € 5.000.000 en het eigen risico bedraagt € 100.000 per schade.

De Betaalfoutenverzekering dekt administratieve betaalfouten van notarissen. Het verzekerd bedrag bedraagt € 500.000 als maximum per gebeurtenis en € 2.500.000 voor alle in enig verzekeringsjaar ontdekte gebeurtenissen tezamen. Het eigen risico bedraagt 10% van de schade met een minimum van € 12.500 en een maximum van € 25.000 per gebeurtenis.

Bijlage weerstandsvermogen

Het aanhouden van weerstandsvermogen is bedoeld voor het kunnen financieren, investeren en het opvangen van eventuele tekorten. Door aandacht voor het weerstandsvermogen kan worden voorkomen dat een financiële tegenvaller dwingt tot bezuinigen. Het weerstandsvermogen is voldoende als financiële tegenvallers goed opgevangen kunnen worden. Het weerstandsvermogen wordt gedefinieerd als het eigen vermogen minus de vaste activa. Om een beter inzicht te krijgen in de ratio weerstandsvermogen worden zowel het eigen vermogen als de activa en baten gecorrigeerd voor alle bestemmingsreserves.

<i>Weerstandsvermogen</i>	2020	2018
eigen vermogen	13.103.082	10.906.645
minus vaste activa	2.929.809	1.282.495
Weerstandsvermogen	10.173.273	9.624.150
Baten	16.576.585	15.445.150
Percentage	61,37%	62,31%

Om het risicomanagement een structurele plaats in het beleid te geven, zal er nog een aantal dingen moeten gebeuren.

1. In notities en voorstellen zal, indien van toepassing, een paragraaf risico's opgenomen moeten worden, zodat deze tijdig herkend worden. Voor de paragraaf risico's moeten bij elk advies aan het bestuur, waar financiële risico's aan te pas komen, drie stappen worden doorlopen;
 - a. identificatie van risico's;
 - b. analyse en beoordeling van risico's;
 - c. beheersing van risico's.
2. De verplichte paragraaf weerstandsvermogen in de begroting, de tussentijdse rapportages en de jaarrekening zal de notitie weerstandsvermogen als ijkpunt hebben. De tussentijdse rapportages en jaarrekening zullen tevens momenten moeten zijn voor evaluatie. Hoe heeft een risico zich nu daadwerkelijk ontwikkeld ten opzichte van wat ingeschat was?
3. Tenslotte moet de notitie weerstandsvermogen en risicomanagement elke vier jaar geactualiseerd worden. Dit gebeurt onder andere op basis van de wijzigingen die in de verschillende paragrafen weerstandsvermogen gedurende de tussenliggende vier jaar zijn aangegeven. Daarnaast zullen nieuwe ontwikkelingen op het gebied van weerstandsvermogen en risicomanagement op de voet worden gevolgd om ze mee te kunnen nemen bij de actualisering.

Bijlage beleggingsstatuut

Het beleid met betrekking tot het liquiditeitenbeheer en het beleggen van gelden is vastgelegd in dit beleggingsstatuut. Dit beleggingsstatuut is 2 augustus 2017 vastgesteld door het bestuur. Hieronder is een uittreksel van het beleggingsstatuut opgenomen.

Belegd vermogen

Van het eigen vermogen moet per balansdatum minimaal 60% als belegd vermogen worden aangehouden in de vorm van liquiditeiten en effecten.

<i>Belegd vermogen</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
totaal eigen vermogen	20.024.581	18.039.180
liquide middelen	9.516.812	8.661.867
effecten	<u>7.267.076</u>	<u>6.819.025</u>
belegd vermogen	16.783.888	15.480.892
percentage belegd/ev	83,82	85,82

Instandhouding van het vermogen

De KNB streeft ernaar om het vermogen, rekening houdend met inflatie in stand te houden.

Het doel daarvan is om de continuïteit en onafhankelijkheid van de organisatie te waarborgen.

Jaarlijks kan het bestuur vaststellen welk bedrag daarvoor noodzakelijk is en welk bedrag belegbaar is. Deze afweging wordt gemaakt op basis van de jaarlijkse risico-inventarisatie die de KNB maakt. Per 31 december 2020 bedraagt het belegde vermogen € 16.783.888. Hiervan is € 1.300.000 uitgezet aan deposito's, wordt een deel aangehouden als liquide middelen en is, gezien de omvang van de totale reserves, per 1-1-2017 een bedrag van € 7.000.000 in beheer gegeven aan ABN-AMRO. ABN-AMRO duidt dit bedrag aan als stamvermogen. Het stamvermogen wordt jaarlijks verhoogd met de gepubliceerde CBS kerninflatie. Minimaal 10% van het stamvermogen is afgesplitst als buffer om enerzijds bij aanvang extra te kunnen investeren en anderzijds om bij tegenvallende beleggingsresultaten continuïteit te kunnen bieden voor de organisaties en projecten die door de KNB worden ondersteund.

	Per 1 jan 2021	Per 1 jan 2020
<i>Stamvermogen</i>	7.499.590	7.783.471
Waarvan buffer	749.959	778.347

Vermogensverdeling

De onderstaande strategische verdeling en bandbreedtes zijn afgesproken.

Vermogenscategorieën	Bandbreedte	Strategisch
Aandelen	10-50%	30%
Obligaties	20-70%	55%
Alternatieve beleggingen	0-20%	10%
Liquiditeiten	0-70%	5%

De KNB streeft er naar om niet meer dan 30% in aandelen te beleggen. De gehanteerde bandbreedtes hebben tot doel om daarvan af te wijken indien dit als gevolg van markt ontwikkelingen wenselijk of noodzakelijk is om het lange termijn doel te realiseren.

<i>Vermogensverdeling</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
belegd vermogen	16.783.888	15.480.892
liquide middelen	9.516.812	8.661.867
percentage liquide mid	56,70	55,95
Obligaties	3.777.870	3.573.098
Aandelen	3.489.206	3.245.927
percentage obligaties	22,51	23,08
percentage aandelen	20,79	20,97

Benchmarks

Om de resultaten van de portefeuille goed te kunnen beoordelen worden deze vergeleken met het marktresultaat (benchmark). Het bestuur heeft daartoe gekozen voor de volgende benchmarks:

Aandelen: 50% MSCI Europe / 40 MCSI World ex Europe en 10 % MSCI Em Markt euro.

Obligaties: Boa merrill lynch emu direct government bonds 1-10y (eur).

Alternatives: geen benchmark.

Liquiditeiten: 1 maands euribor.

<i>Benchmarks</i>	portefeuille	benchmark
Aandelen	7,19%	2,75%
Obligaties	3,11%	2,57%
Alternatieve beleggingen	-2.46%	0,00%
Liquiditeiten	-3,77%	-0,57%

Deze benchmarks hebben betrekking op de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020.

Beleggingscommissie

Het bestuur heeft een beleggingscommissie aangesteld. Deze commissie bestaat uit de penningmeester, de directeur en het hoofd financiën en administratie. De beleggingscommissie adviseert het bestuur bij de keuze van de vorm van beleggen, invulling en de partij waaraan het beheer wordt uitbesteed. De beleggingscommissie heeft minimaal 2x per jaar een gesprek met de vermogensbeheerder waarbij de volgende punten besproken worden:

- het resultaat in relatie tot de gehanteerde benchmark
- de risico aspecten
- de vooruitzichten

Duurzaamheid

Het bestuur heeft als maatschappelijke organisatie een voorkeur voor duurzaam beleggen.

Uit principe wordt niet belegd in bedrijven of organisaties die zich niet hebben gecommitteerd aan de Global Compact Principles van de VN. Gezien de aard van het bedrijf streeft het bestuur ernaar om beleggingen die tegenstrijdig zijn met de doelstelling van de KNB te voorkomen.

Beleggingen in grondstoffen en hedgefonds zijn door het bestuur uitgesloten.

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topinkomens

Verantwoording Wet Normering Topinkomens over 2020 Leidingsgevende Topfunctionarissen

Bedragen x € 1
Functiegegevens:

Naam Topfunctionaris Functie Aanvang en einde functievervulling	N. van Bultenen Voorzitter bestuur 01.01 - 31.12	A. Barkley Wolf Voorzitter 01.01 - 31.12	E.M.J.J. Engelen bestuurslid 01.01 - 31.12	A.C. van der Klooster bestuurslid 01.01 - 31.12	B.L.W.P. Versteeg bestuurslid ICT 01.01 - 31.12	M. Schoonhoven bestuurslid 01.01 - 31.12	A.M.J.M. Ploumen inkomend voorzitter 01.01 - 24.03	A.M.J.M. Ploumen bestuurslid 01.01 - 24.3	H.P. Kijpers directie 01.01 - 31.12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,60 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,40 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	1,00 Ja
Dienstbetrekking									
Bezoldiging:									
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 105.816	€ 47.407	€ 42.313	€ 41.718	€ 66.665	€ 41.932	€ 10.300	€ 40.011	€ 147.439
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 105.816	€ 47.407	€ 42.313	€ 41.718	€ 66.665	€ 41.932	€ 10.300	€ 40.011	€ 43.028
Subtotaal bezoldiging	€ 120.600	€ 60.300	€ 60.300	€ 60.300	€ 80.400	€ 60.300	€ 15.075	€ 45.225	€ 201.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 105.816	€ 47.407	€ 42.313	€ 41.718	€ 68.665	€ 41.932	€ 10.300	€ 40.011	€ 190.467
Totaal bezoldiging									

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

De inzet van H.P. Kijpers wordt 25% doorbelast aan Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat en 5% aan Stichting Voorzieningsfonds van de KNB.

Verantwoording Wet Normering Topinkomens over 2019 Leidingsgevende Topfunctionarissen

Bedragen x € 1
Functiegegevens:

Naam Topfunctionaris Functie Aanvang en einde functievervulling	N. van Bultenen Voorzitter bestuur 01.01 - 31.12	A. Barkley Wolf bestuurslid 01.01 - 31.12	E.M.J.J. Engelen bestuurslid 01.05 - 31.12	A.C. van der Klooster bestuurslid 01.01 - 31.12	R.V. van der Kijp bestuurslid 01.01 - 30.11	A.M.J.M. Ploumen bestuurslid 01.10 - 31.12	M. Schoonhoven bestuurslid 01.12 - 31.12	A.H. Schuering bestuurslid 01.01 - 30.09	A.T. Smelt bestuurslid 01.01 - 09.04	B.L.W.P. Versteeg bestuurslid 01.01 - 31.12	H.P. Kijpers directie 01.01 - 31.12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,60 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	1,00 Ja
Dienstbetrekking											
Bezoldiging:											
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 104.511	€ 46.601	€ 27.486	€ 41.310	€ 38.381	€ 10.255	€ 3.594	€ 30.856	€ 11.408	€ 42.170	€ 135.104
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 104.511	€ 46.601	€ 27.486	€ 41.310	€ 38.381	€ 10.255	€ 3.594	€ 30.856	€ 11.408	€ 42.170	€ 30.137
Subtotaal bezoldiging	€ 116.400	€ 58.200	€ 38.800	€ 56.200	€ 52.350	€ 14.550	€ 4.850	€ 43.650	€ 16.005	€ 56.200	€ 194.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 104.511	€ 46.601	€ 27.486	€ 41.310	€ 38.381	€ 10.255	€ 3.594	€ 30.856	€ 11.408	€ 42.170	€ 165.241
Totaal bezoldiging											

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

De inzet van H.P. Kijpers wordt 20% doorbelast aan Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat en 10% aan Stichting Voorzieningsfonds van de KNB.

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topinkomens over Toezichthoudende Topfunctionarissen

Gegevens 2020

Funciegegevens	Naam Topfunctionaris	Funcie	Aanvang en einde functievervulling	Bezoldiging:	Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm	Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	Toelichting op de vordering wegens overschrijding al dan niet is digde betaling
	A.A. van Rhee	Afgevaardigde	2020	€ 1.320,40	N.v.t.		
	M.J.P. Heuvelmans	Afgevaardigde	2020	€ 3.300,00	N.v.t.		
	F. Volders	Afgevaardigde	2020	€ 2.000,55	N.v.t.		
	J.J.C.A. Leermijse	Fungerend voorzitter	2020	€ 9.194,57	N.v.t.		
	J. de Vries	Vaste 2e afgevaardigde	2020	€ 1.980,60	N.v.t.		
	K.B. van den Berg	Vaste 2e afgevaardigde	2020	€ 1.980,60	N.v.t.		
	M.E.M. Heemskerk	Plaatsvervangend afgevaardigde	2020	€ 1.980,60	N.v.t.		
	J.C.A. Braun	Afgevaardigde	2020	€ 3.951,20	N.v.t.		
	J.J.M. Trouw	Plaatsvervangend afgevaardigde	2020	€ 1.980,60	N.v.t.		
	J.J.C.M. van Haperen	Afgevaardigde	2020	€ 1.880,60	N.v.t.		
	M.M. Robbers	Afgevaardigde	2020	€ 1.980,60	N.v.t.		
	G. Alfennik	Afgevaardigde	2020	€ 669,70	N.v.t.		
	M.A.R. van Rijswijk	Vaste 2e afgevaardigde	2020	€ 1.980,60	N.v.t.		
	E.M. Verhagen	Afgevaardigde	2020	€ 2.640,80	N.v.t.		
	R.H.T.F. Voncken	Vaste 2e afgevaardigde	2020	€ 2.640,80	N.v.t.		
	J.A.M. Janssens	Plaatsvervangend 2de afgevaardigde	2020	€ 1.394,50	N.v.t.		
	S. van Zundert	Plaatsvervangend 2de afgevaardigde	2020	€ 3.951,20	N.v.t.		
	G.T. van Wingerden	Vaste 2e afgevaardigde	2020	€ 660,20	N.v.t.		
	J.J.M. Trouw	Vaste 2e afgevaardigde	2020	€ 1.980,60	N.v.t.		
	N.M. Romijn-Hekkema	Plaatsvervangend 2de afgevaardigde	2020	€ 660,20	N.v.t.		
	J. Nobei	Afgevaardigde	2020	€ 660,20	N.v.t.		
	M.J.J. Poce-Geele	Afgevaardigde	2020	€ 2.020,88	N.v.t.		
	R.K. Soekhoe-Randhawa	Afgevaardigde	2020	€ 660,20	N.v.t.		

Funciegegevens	Naam Topfunctionaris	Funcie	Aanvang en einde functievervulling	Bezoldiging:	Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm	Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	Toelichting op de vordering wegens overschrijding al dan niet is digde betaling
mr. T.J.M.A. Gielens	mr. M.H. Kempas	mr. H.R.P. Dirnstaubun	mr. A.M. Lopez-Brea Gertenbach	mr. E.M. Kranenburg	mr. H.J. van Dorp	mr. B.M. van Kampen	mr. R.A.P.M. van Amelsvoort
mr. J.A.C.M. Geurs	mr. T.A. Dantuma	mr. J.G.R.C. Prinsen	mr. J.P. van Loon	mr. M. Rib	mr. A.N. Ruuls	mr. B.M. Voslamber	mr. R.H.J. van de Wouw

Gegevens 2019

Funciegegevens	Naam Topfunctionaris	Funcie	Aanvang en einde functievervulling	Bezoldiging:	Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm	Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	Toelichting op de vordering wegens overschrijding al dan niet is digde betaling
mr. G. Alfennik	mr. R.A.M. van Amelsvoort	Beëindigd	mr. K.B. van den Berg	mr. K.B. van den Berg	mr. N. Drost	mr. H.P.P. Dalmatubun	mr. E.M. Kranenburg
mr. S.M. Kwantes	mr. J.J.C.A. Leermijse	voorzitter	mr. A.M. Lopez-Brea Gertenbach	mr. C.C.D. Goujard	mr. A.A. van Polse	mr. M. Rib	mr. T.J.M.A. Gielens
mr. E.M. Verhagen	mr. A. Verhooke	voorzitter	mr. E.M. Voreken	mr. B.M. Voslamber	mr. R.H.J. van de Wouw	mr. K. van Zundert	mr. M.M.D. van Tielbun

Funciegegevens	Naam Topfunctionaris	Funcie	Aanvang en einde functievervulling	Bezoldiging:	Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm	Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	Toelichting op de vordering wegens overschrijding al dan niet is digde betaling
J.J.C.A. Leermijse	M.C. Stout	voorzitter	07.02 - 31.12	€ 9.094	€ 26.150	€ 9.094	
		voorzitter	01.01 - 06.02	€ 1.725	€ 2.950	€ 1.725	

Overzicht aandelen naar sector

	Aantal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Marktwaarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
AANDELEN TOTAAL					2.436.052	685.923	3.121.976	38,8%	100%
Basismaterialen					122.368	89.170	211.538	2,6%	6,8%
Aand ecolab	283	USD	107,30	216,36	26.888	22.973	49.861	0,6%	1,6%
Aand koninklijke dsm	393	EUR	79,85	140,80	31.383	23.952	55.334	0,7%	1,8%
Aand linde am not	281	USD	123,02	263,51	31.823	28.475	60.298	0,7%	1,9%
Aand novozymes a/s b	980	DKK	244,95	349,50	32.274	13.770	46.044	0,6%	1,5%
Industrie					281.345	94.257	375.602	4,7%	12,0%
Aand assa abloy b	3.646	SEK	164,90	202,50	63.141	10.531	73.672	0,9%	2,4%
Aand trane technologies am not	691	USD	125,91	145,16	73.733	7.949	81.682	1,0%	2,6%
Aand vestas wind systems	452	DKK	456,80	1.439,50	27.720	59.748	87.468	1,1%	2,8%
Aand xylem	789	USD	88,13	101,79	64.179	1.222	65.401	0,8%	2,1%
Legrand s.a. actions au port. eo 4	923	EUR	56,81	73,00	52.572	14.807	67.379	0,8%	2,2%
Luxe goederen en diensten					234.648	22.660	257.308	3,2%	8,2%
Aand ebay	1.715	USD	48,83	50,25	73.370	-3.192	70.178	0,9%	2,2%
Aand lowe s companies	523	USD	134,87	160,51	62.764	5.596	68.360	0,9%	2,2%
Aand tjx companies	1.177	USD	40,17	68,29	41.702	23.751	65.454	0,8%	2,1%
Essilorluxottica	418	EUR	135,51	127,55	56.812	-3.496	53.316	0,7%	1,7%
Consumptiegoederen					123.609	19.564	143.173	1,8%	4,6%
Aand ahold delhaize	3.064	EUR	15,13	23,11	46.355	24.454	70.809	0,9%	2,3%
Aand danone x	640	EUR	65,59	53,76	42.104	-7.698	34.406	0,4%	1,1%
Aand procter and gamble co	335	USD	113,46	139,14	35.150	2.808	37.957	0,5%	1,2%
Gezondheidszorg					300.163	105.216	405.379	5,0%	13,0%
Aand astrazeneca	905	GBP	83,45	73,24	83.296	-9.419	73.877	0,9%	2,4%
Aand coloplast	441	DKK	413,18	929,60	24.460	30.650	55.110	0,7%	1,8%
Aand medtronic am not	566	USD	101,28	117,14	51.154	2.837	53.991	0,7%	1,7%
Aand novo nordisk b	1.109	DKK	246,53	426,65	36.734	26.872	63.606	0,8%	2,0%
Aand unitedhealth group	275	USD	140,61	350,68	35.237	43.294	78.532	1,0%	2,5%
Winstbew roche holding x	281	CHF	266,17	309,00	69.282	10.982	80.263	1,0%	2,6%
Financiële instellingen					334.023	5.678	339.701	4,2%	10,9%
Aand axa	3.628	EUR	22,46	19,51	81.734	-10.945	70.790	0,9%	2,3%
Aand bank of america corp	2.351	USD	30,83	30,31	63.004	-4.975	58.028	0,7%	1,9%
Aand kbc group	875	EUR	66,71	57,28	58.373	-8.253	50.120	0,6%	1,6%

Overzicht aandelen naar sector

	Aantal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Marktwaarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
Aand nn group	1.835	EUR	25,71	35,53	47.180	18.017	65.198	0,8%	2,1%
Aand partners grp hid on	44	CHF	793,86	1.040,00	32.081	10.219	42.300	0,5%	1,4%
Aand pnc financial services group	439	USD	132,97	149,00	51.651	1.615	53.266	0,7%	1,7%
Informatie technologie					244.402	132.466	376.868	4,7%	12,1%
Aand accenture a am not	227	USD	158,55	261,21	31.967	16.318	48.285	0,6%	1,5%
Aand asml holding	144	EUR	173,04	397,55	24.918	32.329	57.247	0,7%	1,8%
Aand intuït	185	USD	94,31	379,85	15.303	41.921	57.225	0,7%	1,8%
Aand microsoft	359	USD	98,97	222,42	30.436	34.587	65.023	0,8%	2,1%
Aand sap	498	EUR	87,86	107,22	43.755	9.641	53.396	0,7%	1,7%
Aand stmicroelectronics fr not	1.472	EUR	28,44	30,28	41.866	2.706	44.572	0,6%	1,4%
Aand visa a	287	USD	210,93	218,73	56.156	-5.036	51.120	0,6%	1,6%
Communicatiediensten					141.454	32.948	174.402	2,2%	5,6%
Aand comcast corp a	1.271	USD	38,23	52,40	42.782	11.452	54.235	0,7%	1,7%
Aand deutsche telekom	2.915	EUR	12,98	14,96	37.828	5.766	43.594	0,5%	1,4%
Aand walt disney co	519	USD	131,30	181,18	60.843	15.730	76.573	1,0%	2,5%
Nutsbedrijven					48.297	51.500	99.797	1,2%	3,2%
Aand orsted.	597	DKK	604,41	1.243,50	48.297	51.500	99.797	1,2%	3,2%
Onroerend goed					26.356	19.589	45.945	0,6%	1,5%
Aand equinix reit	79	USD	382,82	714,18	26.356	19.589	45.945	0,6%	1,5%
Overige					225.204	48.420	273.625	3,4%	8,8%
Aa aegon global impact equities	394	EUR	100,00	102,68	39.400	1.056	40.456	0,5%	1,3%
Aa global sustainable equities e	1.148.7838	EUR	161,74	202,97	185.804	47.365	233.169	2,9%	7,5%
Opkomende markten					354.184	64.455	418.638	5,2%	13,4%
Celsius sustainable emerging mkt acc	2.401	EUR	147,52	174,36	354.184	64.455	418.638	5,2%	13,4%

Overzicht obligaties

	Aantal / nominaal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Opgelopen rente	Marktwaaarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
OBLIGATIES TOTAAL					3.678.182	99.688	4.572	3.777.870	47,0%	100%
Overheden					1.236.341	7.231	4.572	1.243.572	15,5%	32,9%
1 % België 15/31	232.944	EUR	114,47	114,19	266.651	561	1.225	267.212	3,3%	7,1%
1.4% Spanje 18/28	141.000	EUR	112,53	111,84	158.666	354	1.325	159.019	2,0%	4,2%
1/2% Eur inv bank green 15/23 green	150.000	EUR	101,37	103,50	152.055	3.290	95	155.345	1,9%	4,1%
1/4% Kredit wiederaufbau 17/25 green	128.000	EUR	99,40	103,99	127.232	6.030	161	133.262	1,7%	3,5%
4.65% Spanje 10/25	90.000	EUR	127,48	123,65	114.731	-1.685	1.766	113.046	1,4%	3,0%
Aa robeco quant duration global bond	2.249,4853	EUR	102,37	99,11	230.275	-7.328		222.946	2,8%	5,9%
Ishares italy gov bond eff dis de not	1.094	EUR	170,69	176,18	186.732	6.009		192.741	2,4%	5,1%
Bedrijven					1.436.524	38.048		1.474.571	18,3%	39,0%
Aa insight euro corporate bonds	1.450	EUR	112,06	114,86	162.487	4.060		166.547	2,1%	4,4%
Aa insight euro corporate bonds dh cap	6.493	EUR	99,55	100,71	646.378	7.532		653.910	8,1%	17,3%
Ssga euro sustainable corp bond index	60.231,5297	EUR	10,42	10,86	627.659	26.456		654.114	8,1%	17,3%
High yield					296.092	32.693		328.785	4,1%	8,7%
Candriam sri bond global high yield	2.906	EUR	101,89	113,14	296.092	32.693		328.785	4,1%	8,7%
Opkomende markten					709.225	21.717		730.942	9,1%	19,3%
Candriam sust bond emerging markets	6.652,7874	EUR	106,61	109,87	709.225	21.717		730.942	9,1%	19,3%

Overzicht alternatieve beleggingen

	Aantal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Marktwaaarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
ALTERNATIEVE BELEGGINGEN TOTAAL					367.637	-408	367.230	4,6%	100%
Overige					367.637	-408	367.230	4,6%	100%
Privium sustainable impact	3.418	EUR	107,56	107,44 ^(*)	367.637	-408	367.230	4,6%	100%

(*) De slotkoers is ouder dan 7 dagen

Overzicht liquiditeiten

	Aantal / nominaal / saldo	Valuta	Wissel- koers	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Opgelopen rente EUR	Marktwaaarde EUR	Rente- datum	Weging portefeuille	Weging categorie
LIQUIDITEITEN TOTAAL								774.384		9,6%	100%
GELDMARKTREKENINGEN TOTAAL								774.384		9,6%	100%
Vermogensbeheer rekening	774.384,0800	EUR			774.384			774.384	31-dec-20	9,6%	100%