

JAARVERSLAG

ORDEJAAR 2019

BEGROTING 2021

EN

JAARREKENING 2019

Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Spui 184

's-Gravenhage

Verslag van het bestuur

Algemeen

- Achtergrond en KNB en haar organisatie
- KNB boekt een negatief resultaat
- Totaal ledenaantal stijgt, aantal notarissen neemt af
- Belangrijkste inkomsten en uitgaven
- Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat

Financieel beleid KNB

- Weerstandsvermogen
- Beleggen
- Financieel beleid - begroting komend jaar
- Wet Normering Topinkomens

Opbouw begroting algemeen

Overkoepelende diensten

- Directie
- Financiën en administratie
- Personeel en organisatie
- Automatisering

KNB Bureau

KNB Diensten

- Onderwijs en Kandidatenzaken
- Kwaliteitstoetsing
- ICT & Procesoptimalisatie
- Uitgeverij
- Rechtsvragen
- Public Relations
- Centraal Levenstestamentregister

Overige ondersteunende diensten

Verbonden partijen

- Stichting ECH, Stichting Voorzieningsfonds van de KNB
- Stichting Pensioenfonds Notariaat, Stichting Rechtszekerheid Digitaal
- Nobilex Automatisering B.V., Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Algemene reserves

Begroting 2021 en voorstel bijdragen

Verslag van de Financiële Commissie 2019

Jaarrekening 2019

Balans per 31 december 2019

Rekening van baten en lasten 2019

Kasstroomoverzicht

Toelichting op de jaarrekening 2019

- Algemeen
- Waarderingsgrondslagen
- Toelichting op het kasstroomoverzicht

Toelichting op de balans per 31 december 2019

Toelichting op de rekening van baten en lasten 2019

Overige toelichtingen

- Voorstel resultaatbestemming en Gebeurtenissen na balansdatum

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijlagen jaarverslag Kengetallen leden

Prijzen, tarieven en diensten KNB 2019

Verzekeringen

Weerstandsvermogen

Beleggingsstatuut

Toelichting WNT

Specificaties effecten

Verslag van het bestuur

Algemeen

Achtergrond

De strategische agenda van de KNB voor de periode 2015-2020 (Notaris 2.0) bepaalt de hoofdlijnen van beleid van de KNB. Dat beleid staat voor een toekomstbestendig notariaat, met een relevante maatschappelijke functie, dat gebaat is bij een nauwere samenwerking van zowel notarissen en hun kantoren onderling als met partijen daarbuiten. Ook is een nauwere samenwerking noodzakelijk binnen het notariaat én met ketenpartners om voldoende innovatiekracht te ontwikkelen om mee te kunnen groeien in de digitale ontwikkelingen waarmee het notariaat wordt geconfronteerd. 2019 was het laatste jaar van deze strategische agenda.

Om een nieuwe strategische agenda te formuleren voor de jaren 2020-2025, is het bestuur van de KNB in 2019 een traject gestart onder de noemer 'Dromen, Durven, Doen': Dromen over wat het notariaat eigenlijk wil met zijn eigen toekomst; Durven stappen te zetten die het notariaat verder brengen dan wanneer het bekende wegen blijft bewandelen; en Doen om mens en maatschappij te laten zien hoe een beroepsgroep die al 175 jaar maatschappelijk toegevoegde waarde levert dat ook in de toekomst blijft doen; binnen de wettelijke kaders van zijn bijzondere publiek-private positie. Tijdens 'Dromen, Durven, Doen' heeft het bestuur op diverse manieren gesprekken gevoerd met honderden leden van de KNB. Dit alles bij elkaar heeft geleid tot een breed herkende en gedragen strategie met de focus op thema's die er voor het goed functioneren van de notaris het meest toe doen.

- Samen voor mens en maatschappij
- Bescherming en zekerheid
- Future Pro(o)f

Naast de ontwikkeling van een nieuwe strategische agenda heeft het bestuur de bestaande samenwerkingsrelaties het afgelopen verslagjaar verder uitgebreid en verstevigd. Zo is de KNB vertegenwoordigd in het bestuur van MKB-Nederland, werkt een gezamenlijke werkgroep van Bft en KNB aan een vernieuwde samenwerking op het gebied van notarieel toezicht en werkt de KNB samen met commissarissen van de Koning, de FIOD en de Belastingdienst aan fraudepreventie in het notariaat. In Europees verband was de KNB in 2019 voor een jaar lid van het dagelijks bestuur van de CNUE. Een functie die met veel enthousiasme, energie en kennis over het Europese notariaat door Maarten Meijer (notaris in Amsterdam) namens het bestuur van de KNB is vervuld.

Bijzonder trots is het bestuur op de content marketing award die de KNB won in 2019 voor de socialmediacampagne #NotarisTaalZonderOmhaal. De jury roemde de taalcampagne van notaris.nl voor het opzoeken van het randje en de inhoud met een knipoog. Ook de minister voor rechtsbescherming Sander Dekker was het nieuws niet ontgaan. Hij sprak er met lovende woorden over tijdens een KNB-bijeenkomst met belangrijke partners van het notariaat.

Ook zijn in dit jaar weer veel verbeteringen doorgevoerd op het Platform Elektronische Communicatie, de digitale ruggengraat van het notariaat. Na de succesvolle introductie vorig jaar van het fenomeen *innovatielab* zijn in 2019 leden in een drietal labs opnieuw op inspirerende wijze meegenomen in de notariële (on-)mogelijkheden van nieuwe digitale ontwikkelingen, onder meer over de ontwikkelingen in België, de poortwachtersrol en over een notarieel privacy ecosysteem. Sinds begin november kunnen notariskantoren met hun KNB-kantoorcertificaat ook inloggen bij de Kamer van Koophandel en heeft de KNB een nieuwe portal gelanceerd voor het CTR. De ledenraad gaf in het najaar groen licht voor de ontwikkeling van NotarisID, dat binnen afzienbare tijd operationeel moet zijn, mede vanwege de digitale oprichting van een vennootschap per 1 augustus

2021. Voor het in de markt zetten van NotarisID heeft de KNB een zelfstandige vennootschap opgericht.

Het bestuur heeft in 2019 afscheid genomen van zijn leden Anne-Marie Smelt, Allard Schuering en Remco van der Kuijp. De ledenraad benoemde Ed Engelen (notaris in Smilde), Annerie Ploumen (notaris in Amsterdam) en Marieke Schoonhoven (kandidaat-notaris in Schagen) als hun opvolgers. De ledenraad zelf nam na ruim zes jaar afscheid van ledenraadsvoorzitter Marco Stout. Hij is opgevolgd door Joyce Leemrijse (notaris in Amsterdam).

Behalve bovenstaande – meer strategische – thema's heeft de KNB een aantal wettelijke taken, die zich vertalen in min of meer reguliere werkzaamheden die belegd zijn bij het bureau van de KNB in Den Haag. Daaronder vallen onder andere de werkzaamheden voor het Centraal Testamentenregister, klachtenbemiddeling, de NotarisTelefoon en de organisatie van de intercollegiale toetsing.

De KNB en haar organisatie

De KNB en haar organisatie zijn geregeld in de Wet op het notarisambt (Wna). De KNB is bij wet ingesteld en is een openbaar lichaam (publiekrechtelijke rechtspersoon) in de zin van artikel 134 van de Grondwet. Alle in Nederland gevestigde notarissen en werkzame toegevoegd notarissen en kandidaat-notarissen zijn leden van de KNB (artikel 60 Wna). De KNB heeft (kan) geen andere leden (hebben). De KNB heeft tot taak de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid. Haar taak omvat mede de zorg voor de eer en het aanzien van het notarisambt (artikel 61 lid 1 Wna). Bij verordening worden beroeps- en gedragsregels van de leden van de KNB vastgesteld. Tevens kunnen bij verordening regels worden gesteld betreffende de bevordering van de vakbekwaamheid van de leden en de kwaliteit van de beroepsuitoefening (artikel 61 lid 2 Wna). Verder is de KNB verantwoordelijk voor het uitvoeren van kwaliteitstoetsen bij haar leden, die worden verricht door deskundigen die zijn aangewezen door de KNB (artikel 61a lid 1 Wna). Bij verordening worden nadere regels gesteld betreffende het verrichten van de kwaliteitstoetsen (artikel 61a lid 4 Wna).

De KNB heeft een bestuur, een ledenraad, een algemene ledenvergadering alsmede afdelingen in elk arrondissement, ringen genaamd (artikel 62 Wna). Verder houdt de KNB een bureau in stand, dat het bestuur bijstaat in de uitoefening van zijn taken (artikel 63 Wna). Het bureau staat tevens de ledenraad, de algemene ledenvergadering en de ringen bij. Het bestuur geeft algemene leiding aan het bureau (artikel 64 lid 1 Wna). De directie van het bureau is belast met de leiding van de dagelijkse gang van zaken van het bureau (artikel 64 lid 2 Wna).

De KNB boekt een positief resultaat

Het boekjaar 2019 loopt van 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019 en laat inclusief toevoeging aan bestemmingsreserves een positief resultaat zien van € 1.752.618 (na het saldo van toevoegingen en onttrekkingen aan de bestemmingsreserves een positief resultaat van € 1.492.882). Begroot was een negatief resultaat van € 1.457.635. Vorig jaar was het resultaat inclusief dotatie aan bestemmingsreserves negatief € 1.410.936 (na het saldo van toevoegingen en onttrekkingen aan bestemmingsreserves negatief € 1.179.921).

De belangrijkste positieve effecten voor het resultaat van boekjaar 2019 zijn het positieve koersresultaat (€ 793.079) de hogere aantallen verkopen VIS en BRP (€ 186.937 en € 101.588), meer inschrijvingen in het CTR en CLTR (€ 266.458 en € 345.449), de poortwachterstoelage (€ 949.317), activering nieuwbouw BRN (€ 114.408), niet uitgegeven projectkosten BRP (€ 100.000), lagere kosten bijzonder beheer PEC (€ 179.574), activering nieuwbouw CTR (€ 230.539), lagere advieskosten directie (€ 58.507), meer inkomsten algemene bijdrage (€ 68.315), vacatures juridische zaken en I&P (€ 59.583 en € 57.167) en niet uitgegeven projectkosten CLTR (€

200.000). Hiertegenover staan de meerkosten van VIS (€ 229.698), hogere kosten functioneel beheer PEC (€ 184.013), hogere kosten KNB digitaal (€ 90.022), hogere projectkosten blockchain (€ 76.646), hogere projectkosten privacy ecosysteem (€ 78.433), hogere advieskosten NotarisNet (€ 86.580) en hogere kosten NotarisNet (€ 78.308).

Totaal ledenaantal stijgt, aantal notarissen neemt toe

Het aantal leden nam per saldo toe met 11 tot 3.314 per 31 december 2019. Op 31 december 2019 waren er 2.059 kandidaat-notarissen, waarvan 183 toegevoegd notarissen (begroot 1.965). Dat zijn er 8 meer dan vorig jaar. Het aantal notarisleden nam toe met 3 tot 1.255 per 31 december 2019 (begroot 1.250). Zie bijlage "kengetallen leden".

Belangrijkste inkomsten en uitgaven

De belangrijkste inkomsten voor de KNB komen voort uit de verplichte algemene bijdrage van de leden en het ICT-platform dat de kantoren ondersteunt. De KNB betaalt uit haar inkomsten de salarissen van de medewerkers, de ICT-applicaties en – netwerken, communicatie en huisvesting. Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat – ICT

De wereld waarin de notaris zijn diensten verleent digitaliseert steeds verder. De behoefte aan betrouwbare (gevalideerde) data neemt toe. Steeds meer organisaties zoeken naar wegen om (bron)data met elkaar uit te wisselen. Ketenpartners stellen hogere eisen op het gebied van veiligheid, beschikbaarheid, en reproduceerbaarheid van de centrale ICT-infrastructuur van het notariaat. Dat is terug te zien in toepassing van standaard normeringen met bijbehorende certificeringen.

Vanzelfsprekend is er continu aandacht voor het doorvoeren van de noodzakelijke aanpassingen in het centrale platform. De registers die de KNB daarop beheert zijn van belang voor zowel ketenpartners als burgers. De KNB zet in op uitbreiding daarvan en verdere flexibilisering van onze daaruit voortkomende diensten. Dat kan door overname van relevante registers die nu in beheer zijn bij derden en door ontwikkeling van nieuwe registers.

De politiek zet in op meer zelfredzaamheid en zelfbeschikking. Dat vertaalt zich naar beleid waarin de burger meer regie op zijn gegevens krijgt. Burgers moeten (beter) worden gefaciliteerd in het verkrijgen, bewaren en verstrekken van gegevens die op hen betrekking hebben. Betrouwbare digitale identificatie is daarvoor een noodzakelijke voorwaarde.

Dienstverlening speelt zich steeds vaker af in digitale portalen. Deze veranderingen dienen te worden vertaald naar de wijze waarop het notariaat haar diensten kan aanbieden en naar een flexibele, toekomstbestendige infrastructuur waarin portalen een belangrijke rol spelen. De KNB werkt aan een business architectuur waarin het centrale platform met haar registers en de toegang daartoe het uitgangspunt is. Hieronder volgt een opsomming van de belangrijkste ICT investeringen ten behoeve van het notariaat.

Ketenmanagement vastgoedsector

De vastgoedsector staat voor flinke uitdagingen zoals verduurzaming, digitalisering en complexere vastgoedtransacties en financieringsvormen. Voor deze opgaven is betrouwbare informatie en goed lopende informatie-uitwisseling van groot belang. Dat lukt alleen als de keten optimaal samenwerkt. Hypotheken Data Netwerk (HDN), het Kadaster, de Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie (KNB) en de Nederlandse Vereniging van Makelaars en Taxateurs (NVM) werken in het programma Zorgeloos Vastgoed met elkaar en voor elkaar aan inzicht, regie, rechtszekerheid, efficiëntie, vertrouwen en veiligheid in de keten. Onder aansturing van de regiegroep in 2019 hebben medewerkers van deze partijen én achterban (makelaars, taxateurs, notarissen, adviseurs en geldverstrekkers) gewerkt aan een gezamenlijke taxonomie, een

alternatieve opzet van het aankoopproces en een demo, die onderbouwen hoe een gezamenlijk afsprakenstelsel de vele struikelblokken in het vastgoedproces kan wegnemen.

Kadaster - Elektronisch Aanleveren

De KNB en het Kadaster hebben in 2018 en 2019 gezamenlijk prioriteit gegeven aan een onderzoek dat mogelijk resulteert in het uitfaseren van WebElan.

KvK

Met de KvK is de zogenaamde "Inlogfederatie" gerealiseerd. Hierdoor kan er inmiddels via PEC ingelogd worden bij de KvK.

CDR

In 2019 is onderzocht welk technische onderhoud noodzakelijk is om ervoor te zorgen dat het CDR ook in de toekomst veilig en stabiel blijft functioneren. Een belangrijk onderdeel daarvan is de functionaliteit waarmee de digitale akte afschriften met het beroepscertificaat van de notaris ondertekend worden. De benodigde werkzaamheden zullen in 2020 starten en doorlopen tot in 2021.

CTR Modernisering

In 2019 is CTR verder gemoderniseerd. Naast een technische noodzaak bleek er ook behoefte te zijn aan digitale ontsluiting van CTR voor derde partijen (zoals banken en semioverheden). Het inlichtingen proces is zodanig ontworpen dat het ook beschikbaar is voor integratie in de notariële softwarepakketten en derde partijen. Parallel is een nieuw zoekalgoritme in gebruik genomen dat ervoor zorgt dat er testateurs nauwkeuriger kunnen worden gevonden in het register en waardoor het mogelijk is het percentage uitval te reduceren.

Huwelijksgoederen Register (HGR)

In het najaar van 2018 is op bestuurlijk niveau tussen het Ministerie van Justitie & Veiligheid, De Rechtspraak en de KNB afgesproken dat in het voorjaar van 2019 een onderzoek moet zijn afgerond naar de mogelijkheden om het HGR verder te digitaliseren en eventueel over te hevelen naar de KNB. Het CONCEPT-onderzoeksrapport werd in augustus 2019 opgeleverd, waarna het in diverse gremia is bestudeerd. Dit heeft geleid tot een definitief gezamenlijk onderzoeksrapport. Gedurende 2020 worden de geïdentificeerde knelpunten en aanbevelingen opgepakt in een gezamenlijk vervolgonderzoek, teneinde de optimale beheersituatie vast te stellen.

Data Management

In de afgelopen jaren is geëxperimenteerd met het toepassen van datamanagement binnen het notariaat. Voorbeelden daarvan zijn het analyseren van diverse tuchtuitspraken waarbij de uitkomsten kunnen worden ingezet voor de verdere professionalisering van het notariaat. Binnen de KNB is verder onderzocht of en hoe datamanagement kan worden ingezet binnen het notariaat. Doel daarvan is de professionaliteit en daarmee de kwaliteit van het notariaat te verhogen, de individuele notariskantoren direct te ondersteunen en op die manier een bijdrage te leveren aan de verdere verhoging van de kwaliteit van de notaris. De bevindingen geven aan dat uitwerken naar concrete toepassingen een logische vervolgstap is.

Daarop is aansluiting gezocht bij het geïntegreerd model Kwaliteit & Toezicht dat in 2018 door de daarvoor verantwoordelijke werkgroep is ontwikkeld en in 2019 door de beide besturen van BFT en KNB is onderschreven. Voorgesteld wordt als eerste te starten met de geautomatiseerde aanlevering van BFT-gegevens vanuit de notariskantoren. Deze gegevens worden niet rechtstreeks

uitgewisseld, maar opgeslagen in een database. In het rapport Kwaliteit & Toezicht dat de werkgroep heeft opgesteld, wordt toegewerkt naar een zogeheten datawarehouse waarin verschillende soorten van informatie zijn opgeslagen. Besloten is om de diverse initiatieven rondom het onderwerp datamanagement hiermee samen te voegen tot één programma. In 2020 zal worden gestart met de inrichting van de benodigde infrastructuur en met het opzetten van de vereiste governance.

NotarisID

De realisatie van het MVP van NotarisID in 2018 bracht het notariaat een stap dichterbij concretisering van de ambitie om digitale identificatie en ondertekening op het hoogste eIDAS niveau te kunnen bieden. Het toenemende belang van goede fraudepreventie en de daarvoor benodigde versterking van de poortwachtersfunctie vereist dat notarissen voldoende middelen moeten hebben om de rol in te vullen. Hiervoor is een poortwachterstoelgang in het leven geroepen. Eind 2020 zal een verordening in werking treden waarbij notarissen verplicht zijn een WID-scanner te gebruiken voor identificatie van hun cliënten. Een WID-scanner is ook nodig in het uitgifteproces van NotarisID. Daarbij is voorwaarde dat een type scanner wordt gebruikt die is gekoppeld aan een (gesloten) centrale infrastructuur.

De economische en juridische haalbaarheid van NotarisID werd onderbouwd in een businessplan, een intensief en uitgebreid traject. De kwaliteit van dit plan is versterkt door extern advies in te winnen, zowel ten aanzien van de juridische en financiële aspecten als om een oordeel te kunnen vormen over het marktpotentieel. Uiteindelijk hebben deze inspanningen geleid tot een positief besluit van bestuur en ledenraad over de verdere ontwikkeling van NotarisID.

Gekozen is voor een aanpak in twee fasen: gedurende 2019-2020 ligt de focus op het opzetten van de structuur, het neerzetten van de organisatie, het verkrijgen van certificering en ingevolge het KPMG-rapport, een goedkeurende verklaring over deze eerste fase. De tweede fase wordt eventueel commercieel. NotarisID zal dan mogelijk worden ingezet voor zaken die niet direct te rekenen zijn tot de kerntaak van de notaris. Activiteiten die wel tot deze kerntaak gerekend kunnen worden, zoals mogelijk NotarisID ten behoeve van de poortwachtersfunctie, kunnen uit de poortwachterstoelgang gefinancierd worden. Om dit onderscheid duidelijk te maken zullen poortwachtersdiensten en elektronische ID in twee vennootschappen worden ondergebracht.

Blockchain Pilot, KNB privacy ecosysteem en innovatielabs

De notariële blockchain werd gedurende 2018 opgenomen in een breder concept: het Notary Privacy Ecosystem. Dit bestaat uit een berichtenservice, een kluis, chatfunctionaliteit en een blockchain en biedt een veilig platform met een portaal dat partijen faciliteert om transacties met elkaar te doen. Het afgelopen jaar stond in het teken van het definiëren en beschrijven van geschikte pilots en het vaststellen van overeenkomsten met de daarvoor benodigde leveranciers en pilotpartijen. Daarbij hebben continuïteit en veiligheid ruim aandacht gekregen. De nadruk lag op toepassingen met een sterke notariële component. Voorbeelden daarvan zijn legalisaties, verbetering van het aankoopproces door het eerder beschikbaar maken van notariële recherches, deponeringen en pandakte registraties. In 2020 zullen visie en marktanalyse verder worden uitgewerkt en pilots worden uitgevoerd. Betrokkenheid en draagvlak zijn belangrijk voor het verder innoveren van het notariaat. Sinds 2017 worden daarom jaarlijks een aantal bijeenkomsten georganiseerd rond innovatieve thema's. De innovatielabs van 2019 betroffen: "Blockchain in a Day", "Poortwachter rol Notaris", "Digitale Akte", "Notary Privacy Ecosystem". In 2020 is het de bedoeling voor deze bijeenkomsten een meer interactief format toe te passen.

Deelname Dutch Blockchain Coalition

Als lid van de Dutch Blockchain Coalition (DBC) vertegenwoordigt de KNB de rol van het notariaat bij diverse blockchain ontwikkelingen. Na drie jaar intensief te hebben bijgedragen in werkgroepen en aan het integraal portfolio overleg hebben wij onze inzet teruggeschroefd. Dit maakt meer capaciteit beschikbaar voor KNB activiteiten. Mede vanwege de verdere ontwikkeling van NotarisID houden wij contact met de programmamanager van de DBC Digital Identity Track. In het najaar heeft DBC een nationale blockchain cursus ontwikkeld. In een van de ronde tafelsessies heeft ook KNB geparticipeerd. Deze cursus is kosteloos en is bij onze achterban onder de aandacht gebracht. In het kader van regelgeving participeert KNB in werkgroepen van de NEN: ISO TC 307 Blockchain and distributed ledger technologies en ISO TC 46/SC 11 Archives/records management.

Blockchainpilot Zuidhorn

Gedurende 2019 lag bij initiatiefnemer gemeente Westerkwartier (voorheen Zuidhorn) de focus op het completeren van de fusie met andere gemeenten. Dit heeft gevolgen gehad voor de inzet van mensen en middelen voor de blockchain pilot. De deelnemers van het pilottraject (Gemeente Zuidhorn, Waarderingskamer, KNB, Kadaster, NVM) hebben zich gericht op het completeren van het pilotplan. Daarin staan alle processen rondom de verkaveling van onroerend goed met ondersteuning van blockchaintechnologie uitgeschreven. In oktober is in gezamenlijk overleg besloten de pilot te beëindigen.

Financieel beleid KNB

Het financiële beleid van de KNB is gebaseerd op een meerjarenbegroting. De financiële rapportages worden maandelijks opgesteld, zodat budgethouders (afdelingshoofden) structureel meer grip op hun begroting krijgen. Er is een jaarlijkse risicoanalyse uitgevoerd, waarvan de uitkomsten zijn gepresenteerd aan het bestuur.

Weerstandsvermogen

Het eigen vermogen (algemene reserves) van de KNB is van groot belang voor de continuïteit. Per kwartaal worden de risico's gevolgd (zie ook bijlage "weerstandsvermogen"). Het weerstandsvermogen (eigen vermogen minus vaste activa) neemt ten opzichte van vorig jaar toe. Dit komt mede door het positieve koersresultaat.

Beleggen

De effecten zijn in beheer bij de ABN-AMRO. Het beleid met betrekking tot het liquiditeitsbeheer en het beleggen van gelden is vastgelegd in een beleggingsstatuut. Een nieuw beleggingsstatuut is in januari 2017 opgesteld en tijdens de bestuursvergadering van 2 augustus 2017 vastgesteld. In de bijlage "beleggingsstatuut" zijn de cijfers en een nadere uitleg opgenomen.

Financieel beleid – begroting komend jaar

Door voortschrijdend inzicht is de begroting voor komend jaar (2020) bijgesteld. Veel geld is nodig voor het vernieuwen van het portaal, de ontwikkeling van het Platform Elektronische Communicatie (PEC) en de digitale akte. Hier tegenover staan meer inlichtingen VIS en BRP, een hogere bijdrage van het CLTR aan PEC en lagere kosten voor BRP en datamanagement. De bouw voor de vervanging van Basis Registratie Notariaat (BRN) start in 2020. Daarnaast is een verschuiving in de personeelskosten te zien, medewerkers krijgen andere taken, nieuwe medewerkers worden aangetrokken en medewerkers gaan met pensioen. Bij het CTR en CLTR worden meer inschrijvingen verwacht. Bij het CTR is de afschrijving van de nieuwbouw opgenomen en bij het CLTR is de verhoging van de PEC kosten meegenomen. Tenslotte zijn extra middelen vrijgemaakt

voor het 150-jarig bestaan van WPNR, voor de verhoging van de forfaitaire vergoeding van de ledenraad en ringbestuurders en voor onderzoek.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

In de bijlage toelichting WNT is uitvoering gegeven aan de WNT. Alle bestuursleden, de directeur en de leden van de ledenraad worden vermeld voor de bezoldiging en onkostenvergoeding, daar zij worden geïnclassificeerd als toefunctionaris.

Opbouw begroting algemeen

De begroting van de KNB heeft – technisch gesproken – elf segmenten: **KNB Bureau, Onderwijs en Kandidatenzaken, Kwaliteitstoetsing, ICT & Procesoptimalisatie, Uitgeverij, Rechtsvragen, CTR, Public Relations, Centraal Levenstestamentregister, Onderzoek en Ontwikkelingsfonds en Ondersteuningsfonds** – met verschillende deelbegrotingen. De begroting is om twee redenen op deze manier ingericht. Ten eerste om te laten zien dat middelen worden besteed waar ze voor bedoeld zijn. Ten tweede vanwege de verschillende btw-tarieven. Met ingang van 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. Met de belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op grond hiervan de aangiften voor boekjaar 2016/2017 en 2018 ingediend. De KNB wacht nog op een definitief standpunt van de belastingdienst. Het is mogelijk dat het definitieve standpunt van de belastingdienst afwijkt van de opgenomen belastingpositie in de jaarrekening.

De KNB heft een algemene bijdrage (volgens artikel 87 van de Wna) om de kosten te dekken die samenhangen met de uitoefening van haar ordetaken ten behoeve van alle leden. Deze bijdrage wordt ingezet voor het KNB Bureau. De KNB levert ook diensten aan leden, kantoren of derden. Deze diensten en producten genereren hun eigen inkomsten door middel van abonnementen of een tarief per afgenomen product of dienst. Een overzicht van alle actuele prijzen en tarieven staat in de bijlage.

Overkoepelende diensten

In de begroting zijn de overkoepelende diensten terug te vinden onder 'overige bedrijfskosten'. Zij bestaan ter ondersteuning van alle activiteiten van de KNB. Hiertoe worden de afdelingen directie, financiën en administratie, personeel en organisatie en ICT gerekend. Deze afdelingen verrichten overkoepelende werkzaamheden ten behoeve van het hele notariaat en de hele KNB. De kosten worden op basis van het aantal medewerkers per afdeling of dienst toegerekend. De rente opbrengsten worden – op basis van de hoogte van de reserves aan het begin van het boekjaar – toegerekend aan de segmenten.

Directie

De directie van de KNB is verantwoordelijk voor het uitvoeren van het beleid door het KNB bureau en geeft daar leiding aan. Zij onderhoudt daarbij externe relaties, geeft invulling aan belangenbehartiging en vertegenwoordigt de KNB en het notariaat bij externe stakeholders. De directie maakt afspraken inzake verzekeringen (waaronder beroepsaansprakelijkheid), het voorzieningsfonds en onderhoudt relaties met banken ten behoeve van het hele notariaat. Onder de directie valt tevens de verenigingsmanager. De verenigingsmanager is aangesteld als linking pin tussen de besturen van de specialistenverenigingen en het bestuur en uitvoerende afdelingen van de KNB. Doel is gezamenlijk optrekken als notariaat en naar buiten toe waar mogelijk één stem laten horen. De specialistenverenigingen betalen een vergoeding voor de werkzaamheden die KNB-medewerkers voor de verenigingen verrichten.

Financiën en administratie

De afdeling financiën zet het financiële beleid behorend bij de gekozen koers uit en administreert alle financiële stromen van de KNB. Zij volgt rentetarieven op deposito's en andere renterekeningen en brengt maandelijkse financiële rapportages uit. De verkoopfacturen worden digitaal verstuurd, de administratie wordt in Exact Online bijgehouden en de inkoopfacturen worden via Basecone goedgekeurd en digitaal aangeleverd. De afdeling verzorgt tevens de financiële administraties van de Stichting ECH, de Stichting Voorzieningsfonds van de KNB, de commissie Toegang Notariaat, Stichting Digitale Rechtszekerheid, het Centraal Digitaal Repertorium en aanvullende projecten en verschillende specialistenverenigingen. Sinds 2018 is hier de Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bij gekomen.

Personeel en organisatie

Onder deze afdeling vallen alle zaken aangaande personeel, huisvesting, facilitaire dienst en inventaris. Loket wordt gebruikt voor de personeels- en salarisadministratie en de salarisadministratie ondergebracht bij Grant Thornton. Het secretariaat heeft de kennismakingsbijeenkomsten voor nieuwe notariële leden georganiseerd.

Automatisering

Professionalisering architectuur PEC

In 2019 is een start gemaakt met een verdere professionalisering van de samenwerking tussen KNB Davinci en Avisi. De steeds toenemende behoefte aan project- en beheercapaciteit maken aanpassing van die samenwerking noodzakelijk zodat de schaarse kennis optimaal kan worden benut bij alle partijen. Voor de KNB betekent dit meer regie, overzicht en grip.

Modernisering architectuur PEC

2019 heeft vooral in het teken gestaan van flexibilisering van het PEC platform. Van oudsher zijn de verschillende registers, waaruit het PEC platform historisch is opgebouwd, losstaand van elkaar ontwikkeld. Zowel de toename van het aantal registers als de eisen die onze ketenpartners aan ons stellen maken dat we het platform meer als één geheel gaan inrichten met daarin logische uniforme componenten die kunnen worden hergebruikt. Op die manier ontstaat een flexibeler en robuuster platform dat beter voorbereid is op de eisen die worden gesteld door bijvoorbeeld de digitale oprichting van een BV (Europese verordening). De eerste stap die op dit gebied wordt gezet is de modernisering van de ledenadministratie (BRN). BRN gaat daarbij zoveel mogelijk terug naar de wettelijke basis van notariële ledenadministratie. De daaraan gerelateerde functionaliteit zoals facturatie, audit en cursussen & congressen zal hiervan op een logische manier worden gescheiden.

Migratie van het PEC-platform

Het functioneel en technisch beheer van PEC en van de ruim twintig gebruikersapplicaties en eenzelfde aantal interfaces is de afgelopen jaren complexer en intensiever geworden. De IT-beheerorganisatie bij de KNB past zich daar continue op aan. De KNB heeft in 2018 vanuit continuïteitsgedachte en toekomstperspectief, het besluit genomen om het PEC-platform in zijn geheel te migreren naar een nieuwe leverancier waarvan de dienstverlening beter aansluit bij de eisen en wensen van de KNB. In januari 2019 is deze migratie succesvol uitgevoerd. De diensten van de KNB draaien verspreid over drie Nederlandse datacenters op basis van de modernste technologieën. Het feit dat niemand hier iets van heeft gemerkt geeft het succes van dit project aan. Over 2019 is er voor het PEC-platform tijdens kantooruren een beschikbaarheid gehaald van 99,94%.

Informatiebeveiliging

Gedurende het jaar heeft de KNB op NotarisNet voorbeeldmaatregelen beschikbaar gesteld om de informatiebeveiliging op de notariskantoren mee te kunnen verbeteren. Die voorbeeldmaatregelen verschijnen themagewijs met tussenpozen van minimaal een maand. De in 2019 behandelde thema's zijn 'Uitwisseling van informatie', 'Beleid en organisatie', 'Gegevens en documenten', 'Fysieke

maatregelen' en 'Beveiligingsincidenten'. Daarnaast is een groot aantal vragen over informatiebeveiliging en de AVG telefonisch en per e-mail beantwoord.

KNB Bureau

Op de begroting van het KNB Bureau vindt u posten, zoals het bestuur, de ledenraad, het ordesecretariaat, de algemene ledenvergadering (ALV) en het jaarcongres, vertegenwoordiging in het buitenland en alle commissies, kandidatenzaken, declaratiegeschillen, klachtenafhandeling en praktijkondersteuning, de Notaristelefoon en corporate communicatie.

Het resultaat van het KNB Bureau over boekjaar 2019 is positief € 570.367. De begroting ging uit van een positief resultaat van € 244.101. Het resultaat is gunstig beïnvloed door de hogere inkomsten uit de algemene bijdrage en het congres, de niet bestede kosten van een auditor en SRD, later ingevulde vacature en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat. Hier staan tegenover de hogere kosten van de pensioenkamer en de kosten van het seminar van de afdeling buitenland. Onder de kosten van de afdeling communicatie vallen onder andere de kosten van de Notaristelefoon; deze bedragen voor 2019 € 19.235.

KNB Diensten

Onderwijs en opleiding (O&K in de begroting)

Alle leden van de KNB hebben een permanente educatieverplichting. In ieder tijdvak, dat bestaat uit twee kalenderjaren, moeten de leden veertig opleidingspunten halen. Het team Cursussen & Congressen voert de PE-administratie voor de leden en ontwikkelt en organiseert cursussen, congressen en bijeenkomsten, gericht op notariële thema's.

Het cursusteam organiseerde dit boekjaar niet alleen vakinhoudelijke KNB-cursussen, maar ook de ALV en de DDD-Dialog, het jaarcongres, het jaarlijkse symposium voor kandidaat-notarissen, een symposium over de grenzen van estate planning vanuit ethisch oogpunt, een professionele ontmoeting over erfrecht tussen (kandidaat-) notarissen, rechters en advocaten, fraudebijeenkomsten over vastgoed, een aantal bijeenkomsten met de Europese notariële koepelorganisatie CNUE, vijf regiobijeenkomsten, de lunchbijeenkomst oud-notarissen en een stakeholderdiner.

Behalve voor de KNB organiseert het team ook cursussen en congressen voor de Vereniging voor Notariële Registergoederen Specialisten (NRS), de Vereniging van Mediators in het Notariaat (VMN), de Vereniging Ondernemingsrechtsspecialisten Notariaat (VON) en de Vereniging IT-Notaris.

Voor de vaardigheidskursussen is de KNB eind 2015 een samenwerking aangegaan met het opleidingsbureau Dialogue. Zij bieden sinds begin 2016 onder de noemer Notaris 2.0 Academy deze trainingen aan.

Het jaarritme van de afdeling hangt sterk samen met de tweejaarlijkse PE-verplichting. In het eerste jaar van de verplichting wordt minder gebruik gemaakt van de opleidingsmogelijkheden; in het tweede jaar wordt een inhaalslag gemaakt. Dit betekent dat het financiële resultaat het tweede jaar doorgaans beter is. Het jaar 2019 is het tweede jaar van de PE-verplichting. Daarnaast staat de opleidingsmarkt onder druk, waardoor de bruto winstmarge kleiner wordt. Het team richt zich de laatste jaren daarom steeds meer op thema's die niet door marktpartijen georganiseerd (kunnen) worden. O&K sluit het boekjaar 2019 af met een positief resultaat van € 27.776.

Kwaliteitstoetsing

Dit verslagjaar werd op ruim tweehonderd kantoren een collegiale kwaliteitstoetsing uitgevoerd. De specifieke toetsing van de grote kantoren door een groep daartoe opgeleide auditoren is verder ontwikkeld. In het kader van voortgaande specialisatie is ervaring opgedaan met de toetsing door in specialisme complementaire teams zodat in die praktijken de juiste diepte kan worden bereikt. De invulling van de praktijk in de ruime zin is op de kantoren besproken met notarieel juristen en met medewerkers. Vele duizenden dossiers werden ingezien en een deel daarvan gedetailleerd besproken. De aandacht gaat zowel uit naar het proces als naar notarieel inhoudelijke vraagstukken en notariële kernwaarden. Er werden tientallen verbetertrajecten uitgevoerd, waarbij onder meer vele honderden achterstallige roeyementen werden ingelopen. Speciale aandacht werd geschonken aan de implementatie van de vierde richtlijn Wwft, digitalisering en werkdruk.

ICT & Procesoptimalisatie (I&P)

Onder de kop "Automatisering" en de kop "Belangrijkste investeringen ten behoeve van het notariaat- ICT" zijn de activiteiten van deze afdeling beschreven. Het segment I&P heeft de grootste inkomsten en uitgaven binnen KNB. In het boekjaar 2019 heeft I&P meer inkomsten ontvangen uit de hogere aantallen VIS en BRP, de poortwachterstoelage, de bijdrage CLTR aan PEC, een vacature en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat. Hiertegenover staan de meerkosten van VIS, hogere projectkosten en hogere kosten Notarisnet. Per saldo heeft I&P een negatief resultaat van € 79.668 behaald. Begroot was een negatief resultaat van € 1.597.975.

De poortwachterstoelage wordt vanaf augustus 2019 in rekening gebracht bij elke inlichting VIS en BRP. Deze toeslag is bedoeld voor het vormgeven van de poortwachtersfunctie van het notariaat en het faciliteren van NotarisID. De inkomsten uit deze toeslag van augustus tot en met december 2019 zijn aangewend om de nota's van Identiteitsvoorzieningen & Digitalisering Notariaat Holding B.V. (IDNH) te voldoen en de projectkosten van NotarisID van 2019 te bekostigen. IDNH zorgt vanaf oktober 2019 voor de uitvoering van het vormgeven van de poortwachterstoelage en het faciliteren van NotarisID. KNB heeft de verplichting om gedurende 2020 maandelijks een bedrag van € 600.000 vanuit de poortwachterstoelage te betalen aan IDNH. Voor het verschil tussen de inkomsten uit de poortwachterstoelage en de verplichting wordt een reserve aangelegd, zodat KNB haar verplichting kan nakomen als het economisch slechter gaat.

Uitgeverij

Onder het segment uitgeverij vallen publicaties zoals WPNR, Fikkert's en de brochures. Van het Fikkert's wordt aan alle kantoren 1 exemplaar gratis verstrekt, zodat de marktdekking in het notariaat 100% is. De advertentie opbrengsten zijn gedaald, waardoor het break-even point wordt bereikt. Vanaf 2020 zal het Fikkert's niet meer worden uitgegeven. Door de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat is het segment uitgeverij positiever uitgekomen dan begroot.

Rechtsvragen

De afdeling rechtsvragen heeft als kerntaak het beantwoorden van algemene rechtsvragen die het notariaat aangaan. Door het later invullen van een vacature en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat is de afdeling positiever uitgekomen dan begroot.

Public Relations en lobby

De KNB verricht structurele communicatie- en lobbyactiviteiten die uit de algemene bijdrage worden betaald. De bijdrage uit het PR-budget kunnen worden besteed aan bijvoorbeeld campagnes en publieksvoorlichting, die de kernwaarden en het maatschappelijk belang van het beroep over het voetlicht brengen. Doel is het vergroten van het bewustzijn rondom relevantie en betekenis van het notariaat in onze maatschappij en in ons dagelijks leven. In het boekjaar 2019 is het bedrag besteed aan de reclamecampagne 'Wat is uw testamentmoment?', het samenwerkingsverband met Stichting Alzheimer, deelname 50+ beurs, diverse advertenties en de organisatie van de Juridische Poort in Perscentrum Nieuwspoor.

Het notariaat is ook digitaal steeds beter zichtbaar. De KNB won in 2019 zelfs een content marketing award met de socialmediacampagne #NotarisTaalZonderOmhaal. De jury roemde de taalcampagne van notaris.nl voor het opzoeken van het randje en de inhoud met een knipoog. In de campagne # werden moeilijke termen op een ludieke manier uitgelegd op Facebook en Instagram.

In de lobby besteedde de KNB in 2019 veel aandacht aan diverse lobbydossiers die gerelateerd zijn aan fraudepreventie, zoals de invoering van een centraal digitaal aandeelhoudersregister (een initiatief van de PvdA en de SP), de invoering van een Europees UBO-register en wijzigingen in de Wwft-regelgeving. Ook is fors ingezet op het behoud van notariële bemoeienis bij de digitale oprichting van vennootschappen, wat volgens een Europese richtlijn per 1 augustus 2021 mogelijk moet zijn.

Centraal Levenstestamentregister (CLTR)

Het CLTR is met ingang van 1 mei 2011 van start gegaan. Het register is opgezet door de KNB en valt daarmee onder de algemene reserve. In mei 2013 is het register gedigitaliseerd. Het aantal inschrijvingen ten opzichte van vorig jaar is mede door de campagne over het levenstestament fors toegenomen. Er zijn in dit boekjaar 191.146 inschrijvingen geweest. Het tarief van een inschrijving is per 1 januari 2016 verlaagd naar € 6,50 per inschrijving. Ten opzichte van de begroting heeft het CLTR meer inkomsten vanwege het aantal inschrijvingen, een niet uitgevoerd project en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat. Per saldo heeft het CLTR een winst van € 581.089 gemaakt.

Overige ondersteunende diensten

Centraal Testamentenregister (CTR)

Sinds 1 januari 2007 wordt het beheer en de exploitatie van het CTR uitgevoerd door de KNB. Hiervoor is een convenant gesloten tussen het Ministerie van Justitie en Veiligheid en de KNB. Eerder lag de uitvoering van het CTR bij het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Doel van deze overgang is om te komen tot een substantiële kostenbesparing en een kwaliteitsverbetering. Een deel van de bestemmingsreserve van het CTR (€ 500.000) is bestemd voor het bouwen van het portaal voor Hammerstein. Hiervoor is een aparte bestemmingsreserve "Hammerstein portaal" aangemaakt. Deze reserve zal, gelijk met de afschrijvingstermijn van 8,5 jaar voor het Hammerstein portaal, worden afgebouwd naar nul. Het CTR is sinds mei 2012 aangesloten op het Europese netwerk van testamentenregisters. Door deze aansluiting kunnen notarissen in andere Europese landen digitaal inlichtingenverzoeken doen bij het CTR en vice versa. Het Ministerie van Justitie en Veiligheid heeft besloten per 1 januari 2017 het tarief van het CTR te verlagen naar € 5,50. Het CTR teert hiermee geleidelijk in op haar reserve. In 2019 is het CTR vernieuwd. De kosten hiervan zijn geactiveerd en worden in 3 jaar afgeschreven. Door hogere inschrijvingen en de lagere overhead kosten en het hogere financieringsresultaat heeft het CTR een positief resultaat.

Onderzoek- en ontwikkelingsfonds

De bestemmingsreserve is bedoeld om kosten die samenhangen met de ontwikkeling van (nieuwe) notariële diensten te financieren. Dit jaar zijn er geen onderzoeken geweest.

Ondersteuningsfonds

Het ondersteuningsfonds heeft een weduwe geholpen.

Hammerstein portaal

De bestemmingsreserve Hammerstein portaal bestaat uit de bijdrage van het Ministerie van Justitie en Veiligheid voor toekomstige afschrijvingslasten voor het Hammerstein portaal. De reserve wordt gelijktijdig met de afschrijvingen van het portaal uitgeput.

Verzekeringen – beroepsaansprakelijkheid – nut en noodzaak

Vanaf oktober 2016 is elke notaris weer verplicht verzekerd, omdat niet iedere notaris verzekerbear bleek te zijn. Een specificatie van de verzekeringsbijdragen voor het boekjaar 2019 is opgenomen in de bijlage "collectieve verzekeringen". Vanwege het positieve koersresultaat van € 102.114 is het resultaat € 109.099 positief. De bestemmingsreserve verzekeringen komt uit op € 1.144.526.

Verzekeringen – arbeidsongeschiktheid en zorg – en schadeverzekeringen

Om inkoopkortingen voor de arbeidsongeschiktheidsverzekering en de zorg- en schadeverzekeringen te bedingen, heeft de KNB mantelovereenkomsten afgesloten met Movir, OHRA en De Goudse. De leden en de kantoormedewerkers kunnen hierdoor korting krijgen op deze verzekeringen.

Verbonden partijen

Stichting ECH (zeggenschap 50% KNB, 25% Rabobank en 25% Raad van Advies)

Het bestuur van Stichting ECH wordt in 2019 gevormd door 4 bestuurders, waarvan 2 door KNB benoemd, één door Rabobank Nederland en één door Nationale Nederlanden. Per 31 december 2019 resteert een bedrag van € 42.154 inzake de lening van de ECH-webcliënt. Deze zal per 1 januari 2020 worden afgelost.

Stichting ECH maakt gebruik van PEC en inzet van medewerkers van de KNB. Hiervoor zijn zakelijke prijsafspraken gemaakt.

Stichting Voorzieningsfonds van de KNB

Het bestuur van Stichting Voorzieningsfonds van de KNB bestaat uit de 3 bestuursleden die geleverd worden door de KNB; de voorzitter, de penningmeester en een lid. Stichting Voorzieningsfonds van de KNB heeft de rekening-courant met de KNB voldaan.

Stichting Pensioenfonds Notariaat

Op grond van de statuten van Stichting Pensioenfonds Notariaat (SPN) worden de bestuursleden als volgt benoemd: 3 leden op basis van voordracht door de KNB, 2 leden op basis van voordracht door de Bond van Medewerkers in het Notariaat, 1 lid vanuit de gepensioneerden en 2 leden op voordracht door het bestuur van het SPN. Per 1 juli 2014 is de pensioenraad omgevormd naar de PensioenKamer. Over en weer is er geen sprake van aansprakelijkheden en/of afgegeven garanties.

Stichting Rechtszekerheid Digitaal

Het bestuur van de Stichting Rechtszekerheid Digitaal (SRD) wordt gevormd door een aantal leden van de KNB en een extern lid. De stichting opereert onafhankelijk van de KNB en scheidt de randvoorwaarden waaraan digitale initiatieven zouden moeten voldoen.

Stichting Nobilex

Het bestuur van Stichting Nobilex wordt benoemd door de KNB. Stichting Nobilex houdt zich bezig met een doelmatige en kwalitatief hoogwaardige dienstverlening door juridische dienstverleners. Nobilex Automatisering B.V. ontwikkelt kantoorautomatisering voor en door notariskantoren. Om de financiering rond te krijgen heeft de KNB zich voor Nobilex Automatisering B.V. op 11 april 2018 borg gesteld tot een maximum van € 4,7 miljoen aan hoofdsommen. De KNB ontvangt over dit bedrag een borgstellingsprovisie van 3,8%. In 2019 zijn de eerste kantoren met de kantoorautomatisering gaan werken.

Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat

Stichting Digitalisering & Identiteitsvoorzieningen Notariaat is op 11 oktober 2019 opgericht. Het bestuur wordt benoemd door de KNB. De Stichting heeft ten doel het direct of indirect houden van aandelen in vennootschappen die zich bezighouden met het beheer en onderhoud van een centrale infrastructuur waarbinnen WID-scanners functioneren en ter beschikking stellen van WID-scanners aan notariskantoren. Daarnaast de verdere ontwikkeling van identificatiemiddelen en het verkrijgen en behouden van relevante certificering en andere activiteiten met het oog op de rol van de notaris met betrekking tot identificatie, ondertekening en de wettelijke poortwachtersfunctie van de notaris.

Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat

Het bestuur van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaat uit vijf tot zeven leden en wordt nu gevormd door het KNB bestuur. Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat is op 13 juni 2018 opgericht. De activiteiten van Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat bestaan voornamelijk uit de instandhouding van een fonds als bedoeld in artikel 88a Wet op de notarisambt teneinde de continuïteit van de goede notariële dienstverlening te garanderen en te bevorderen, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn. Om notariskantoren de tijd te geven hun facturatiesysteem aan te passen en de cliënten tijdig te informeren is de heffing per akte pas vanaf 1 augustus 2018 ingegaan. In december 2018 heeft Stichting Voorzieningsfonds van de KNB de vorderingen vanaf augustus 2017 overgedragen aan Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat. Er zijn in 2018 bedragen uitgekeerd in reeds lopende dossiers. Er waren geen nieuwe claims in 2018. Daarnaast heeft KNB de nota van de kosten van tucht en toezicht doorbelast aan Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat. Vanwege de latere oprichting en latere heffing is er een tekort in 2018.

De inkomsten in 2019 zijn toereikend om de kosten van 2019 te dekken en het tekort van 2018 te compenseren. In 2019 zijn drie nieuwe claims binnen gekomen voor een totaal van € 11.821. De KNB heeft de kosten van 2019 en de naheffing over 2018 van tucht en toezicht niet volledig doorbelast aan Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat, daar de KNB het niet eens is over de naheffing en de toerekening van de kosten. De KNB is hierover in gesprek met het ministerie van Justitie en Veiligheid. Wat de naheffing over 2018 betreft is de KNB in het gelijk gesteld en zal deze vervallen. De heffing van de akte in 2020 blijft gelijk aan de heffing in 2018.

Algemene reserves

De reserve ICT & Procesoptimalisatie wordt gebruikt voor het financieren van projecten inzake het opzetten of overnemen van registers en/of het uitvoeren in het kader van nieuwe wetgeving. Daarnaast is de reserve bedoeld om toekomstige investeringen in de PEC-diensten te financieren. In het boekjaar 2019 is deze reserve afgenomen vanwege begrote projectkosten. In de begroting van 2020 en 2021 worden de projecten gefinancierd uit deze reserve. Zoals uit de gesegmenteerde begroting op pagina 17 blijkt, wordt er komende jaren fors geïnvesteerd in ICT & Procesoptimalisatie. De reserve Public Relations zal worden gebruikt om campagnes te voeren. De reserve kwaliteitstoetsing valt vrij, daar de kosten van de peer reviews door Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat worden gedragen. Vanaf 2020 zal deze reserve worden gebruikt voor de kwaliteitsverbetering van het notariaat. De reserve CLTR wordt gebruikt om eventuele calamiteiten in het digitaal register op te vangen en aansluitingen te bouwen voor externe partijen. De uitgeverij zal de reserve nodig hebben wanneer in de toekomst de brochures digitaal beschikbaar worden gesteld.

Vanwege de omvangrijke ICT-systemen is een groot weerstandsvermogen noodzakelijk, zodat eventuele problemen met de systemen, waar de KNB en haar leden dagelijks afhankelijk van zijn, kunnen worden verholpen.

In de periode tot het opmaken van de jaarrekening heeft medio maart 2020 het Coronavirus Nederland bereikt. Om het virus in te dammen is een intelligente lockdown tot de meivakantie van

2020 ingesteld. De Nederlandse economie wordt naar verwachting hard geraakt en dat zal effect hebben op het notariaat en daarmee op KNB. Onbekend is hoe lang de crisis zal duren. De inkomsten in de begroting van 2021 zijn op verzoek van het bestuur naar beneden bijgesteld (zie pagina 16 en 17). Vooralsnog verwacht het bestuur niet dat de uitgaven, met name op ict gebied naar beneden moeten worden bijgesteld. Vanwege de Coronacrisis is de waarde van de effectenportefeuille tot en met maart 2020 circa 10% gedaald ten opzichte van de waarde van de effectenportefeuille per 31 december 2019. Het uitgangspunt van de effectenportefeuille is het in stand houden van het vermogen rekening houdend met inflatie. De beleggingsstrategie wordt niet gewijzigd.

Den Haag, 29 mei 2020

Het bestuur bestaande uit:

mr. A. Barkey Wolf

mr. N. van Buitenen (voorzitter)

mr. E.M.J.J. Engelen (penningmeester)

mr. A.C. van der Klooster

mr. A.M.J.M. Ploumen

mr. M. Schoonhoven

mr. B.L.W.P. Versteeg

Begroting 2020 en voorstel bijdrage

	werkelijk <u>2019</u>	werkelijk <u>2018</u>	begroting <u>2019</u>	aangepaste begroting <u>2020</u>	begroting <u>2021</u>
Baten	16.668.122	15.062.343	14.595.484	14.807.993	13.779.502
Directe kosten	8.118.813	8.303.224	8.173.575	8.411.007	8.346.806
Bruto marge	8.549.309	6.759.119	6.421.909	6.396.986	5.432.696
Personeelskosten	4.391.823	4.262.403	4.602.923	4.728.451	4.743.052
Afschrijvingskosten	588.502	608.162	487.061	707.604	956.029
Overige bedrijfskosten	2.567.715	3.207.932	2.880.643	2.562.040	2.412.438
Totaal overige kosten	7.548.040	8.078.497	7.970.627	7.998.095	8.111.519
Financiële baten en lasten	751.349	-91.558	91.083	85.947	85.947
Bijzondere bate	0	0			
Exploitatiesaldo voor belasting	1.752.618	-1.410.936	-1.457.635	-1.515.162	-2.592.876
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0
Exploitatiesaldo na belasting	1.752.618	(1.410.936)	(1.457.635)	(1.515.162)	(2.592.876)

In verband met de economische omstandigheden en voortschrijdend inzicht is de begroting 2020 in november 2019 aangepast. Dit betreft met name de kosten van personeel en ict projecten.

In verband met de mogelijke gevolgen van de Coronacrisis zijn de inkomsten in de begroting van 2021 aangepast.

Op de volgende bladzijde treft u de gesegmenteerde begrotingen aan en daarna een overzicht voorstel bijdragen januari tot en met december 2021.

Een begroting is een zo goed mogelijke meetlat voor de toekomst, maar hoe verder de toekomst hoe onzuiverder de cijfers. De begroting geeft een beeld waar de KNB naar toe gaat.

Begroting 2020 en begroting 2021

	aangepaste begroting 2020												
	KNB bureau	O&K	K.wal.toets.	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	H.portaal	Public Rel.	CLTR	Onderzoek	Onderst.	Totaal
Baten	3.381.045	311.800	0	6.627.548	490.721	446.825	1.980.000	0	497.554	1.072.500	0	2.880	14.807.993
Directe kosten	93.233	0	0	5.421.894	225.570	25.500	1.670.930	0	85.000	886.000	0	0	8.411.007
Bruto marge	3.381.045	218.567	0	1.205.654	265.151	421.325	309.070	0	412.554	186.500	0	-2.880	6.396.986
Personeelskosten	1.144.529	160.324	0	1.614.048	227.111	270.709	252.558	0	173.643	34.747	0	0	3.877.669
Toegerekende perskst	214.398	50.820	0	351.657	50.367	53.543	80.540	0	39.702	9.755	0	0	850.782
Afschrijvingskosten	2.250	0	0	0	0	0	233.549	0	0	0	0	0	235.799
Toegerekende afschrkst	118.904	28.162	0	195.026	27.934	29.698	44.660	0	22.017	5.405	0	0	471.805
Overige bedrijfskosten	2.028.992	42.588	0	294.535	42.182	44.841	67.466	0	33.258	8.177	0	0	2.562.040
Totaal overige kosten	3.506.823	284.144	0	2.455.266	347.594	398.791	678.773	0	268.620	58.084	0	0	7.998.095
Financiële baten en lasten	22.860	596	0	15.828	3.361	853	28.878	0	762	9.643	1.414	1.752	85.947
Exploitatiesaldo voor vpb	-102.918	-64.981	0	-1.233.784	-79.082	23.387	-340.825	0	144.696	138.059	1.414	-1.128	-1.515.162
vpb													PM
begroting 2021													
Baten	3.204.747	260.886	0	6.233.237	393.663	384.986	1.861.200	0	432.633	1.008.150	0	0	13.779.502
Directe kosten	93.660	0	0	5.428.062	156.634	25.500	1.670.930	0	85.000	887.020	0	0	8.346.806
Bruto marge	3.204.747	167.226	0	805.175	237.029	359.486	190.270	0	347.633	121.130	0	0	5.432.696
Personeelskosten	1.134.928	163.430	0	1.638.490	231.592	276.003	257.067	0	177.040	35.420	0	0	3.913.970
Toegerekende perskst	208.930	49.524	0	342.688	49.081	52.177	78.486	0	38.689	9.507	0	0	829.082
Afschrijvingskosten	4.000	0	0	205.250	0	0	274.974	0	0	0	0	0	484.224
Toegerekende afschrkst	118.904	28.162	0	195.026	27.934	29.698	44.660	0	22.017	5.405	0	0	471.805
Overige bedrijfskosten	1.980.442	34.518	0	238.695	34.187	36.339	54.676	0	26.953	6.627	0	0	2.412.438
Totaal overige kosten	3.443.204	279.634	0	2.620.149	342.794	394.217	709.863	0	264.699	56.959	0	0	8.111.519
Financiële baten en lasten	22.860	596	0	15.828	3.361	853	28.878	0	762	9.643	1.414	1.752	85.947
Exploitatiesaldo voor vpb	-215.597	-111.812	0	-1.799.146	-102.404	-33.878	-490.715	0	83.696	73.814	1.414	1.752	-2.592.876
vpb													PM

Overzicht voorstel bijdragen 2021

In dit overzicht wordt een voorstel gedaan voor de bijdragen van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021. Voorgesteld wordt de algemene bijdrage per 1 januari 2021 te handhaven op het niveau van ordejaar 2007/ 2008. Voorts wordt voorgesteld de bijdrage voor het public relationsbudget te handhaven op € 250. De bijdrage bestuursorganen is bedoeld voor de forfaitaire vergoeding voor ringbestuurders. In de ledenraadsvergadering van 29 januari 2020 is een voorstel aangenomen om de vergoeding van de ledenraad en de ringbestuurders te baseren op de vergoeding van een bestuurslid. Dit betekent dat per saldo de hoogte van de totale forfaitaire vergoeding omhoog gaat. Voorgesteld wordt om de bijdrage bestuursorganen daarom te verhogen met € 30 per notaris en kandidaat-notaris in de maatschap. Vanwege de structureel hoge kosten van de pensioenkamer wordt voorgesteld om de bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds te verhogen met € 10 per lid. Tenslotte wordt voorgesteld de bijdrage I&P te handhaven op € 720.

Tenslotte volgt een specificatie van de bijdragen per bijdragecategorie.

	2021	2020
A. Notarissen	voorstel	vastgesteld
Algemene bijdrage (excl. BTW)	2.175	2.175
Bijdrage public relations (excl. BTW)	250	250
Bijdrage bestuursorganen	105	75
Bijdrage kwaliteitstoetsing	0	0
Bijdrage I&P	720	720
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>30</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	3.290	3.250
AA. Toegevoegd notarissen		
Algemene bijdrage (excl. BTW)	2.175	2.175
Bijdrage bestuursorganen	0	0
Bijdrage kwaliteitstoetsing	0	0
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>30</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	2.215	2.205
B. Kandidaat-notarissen in de maatschap*		
Algemene bijdrage (excl. BTW)	2.175	2.175
Bijdrage public relations (excl. BTW)	250	250
Bijdrage bestuursorganen	105	75
Bijdrage kwaliteitstoetsing	0	0
Bijdrage I&P	720	720
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>30</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	3.290	3.250

	2021 voorstel	2020 vastgesteld
C. Kandidaat-notarissen (> 6 jr.)	774	774
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>30</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	814	804
D. Kandidaat-notarissen (> 3 jr.)	301	301
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>30</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	341	331
E. Kandidaat-notarissen (< 3 jr.)	184	184
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	<u>40</u>	<u>30</u>
Totaal bijdragen excl. BTW	224	214

*c.q. kandidaat-notarissen die ondernemingsrisico lopen

Verslag van de financiële commissie ledenraad KNB

Aanwezig: mevrouw M.A. van Wensveen, hoofd financiën en administratie KNB

de heer mr. E.M.J.J. Engelen, bestuurslid KNB (penningmeester)

de heer H. Kuijpers, directeur KNB

de heer mr. A.A. van Rhee voorzitter Ring Amsterdam

de heer mr. C.J.C.M. van Haperen voorzitter Ring Den Haag

de heer mr. K. van Zundert bestuurslid Ring Overijssel

Datum: Woensdag 15 april 2020

Locatie: digitale vergadering via ZOOM

Op uitnodiging van het bestuur van de KNB is de financiële commissie bijeengekomen om toelichting te krijgen op de volgende conceptstukken en rapporteert daarover als volgt:

1. Financieel jaarverslag KNB ordejaar 2019 en begroting 2020

Tijdens de vergadering is door mevrouw Van Wensveen, het financieel verslag en de jaarrekening van de KNB uitgebreid toegelicht en er bestond voldoende gelegenheid tot het stellen van vragen.

Er kan geconcludeerd worden dat de stukken een goed inzicht geven in de baten en lasten van de KNB over het boekjaar 2019 en haar vermogen. Ook wordt goed inzichtelijk gemaakt de toekomstige ontwikkeling van het vermogen en de te verwachten baten en lasten voor boekjaar 2021.

Gedurende de bespreking zijn veel onderwerpen aan de orde geweest die de financiële commissie graag wil delen met de ledenraad zoals onder andere:

- a. het positief resultaat ten bedrage van EUR 1.752.618 over het boekjaar 2019. Belangrijke factor voor dit resultaat was het positieve koersresultaat. Hierbij moet worden aangetekend dat in 2020 de beurskoersen alweer dermate zijn gedaald dat deze koerswinst (al dan niet geheel) is verdampt;
- b. daarnaast was 2019 een uitermate succesvol jaar voor het notariaat gemeten naar akte aantallen. Dit betekende ook hogere aantallen verkopen VIS en BRP en meer inschrijvingen CTR en CLTR. Ook de poortwachtersbijdrage droeg aanzienlijk bij aan het positief resultaat;
- c. negatieve effecten op het resultaat lagen voornamelijk in hogere ICT kosten;

- d. het weerstandsvermogen van de KNB is in orde, de algemene reserves nog aanzienlijk. Ook de liquiditeit is in orde door een grote post liquide middelen. Eventuele risico's vanwege de recente ontwikkelingen (Covid-19 en een te verwachten economische recessie) kunnen derhalve worden opgevangen indien deze zich materialiseren. Evenals het worst case scenario bij de borgstelling die in januari 2020 nog is verhoogd, zou kunnen worden opgevangen. Overigens aangezien de borgstelling een voorwaardelijke verplichting betreft is deze in de jaarrekening niet geactiveerd;

- e. de bedrijfsvoering van de KNB en haar verplichtingen richting de leden voornamelijk op het vlak van ICT eisen een robuust weerstandsvermogen. Daarnaast is opgemerkt dat de begroting rekening houdt met een interen op de (aanzienlijke) reserves. In dat licht is het voorstel om de meeste bijdragen van de leden voor 2021 te handhaven. Voorgesteld wordt om twee bijdragen (zelfs) te verhogen, te weten:
 - 1. Bijdrage bestuursorganen, vanwege de gewijzigde beloningsstructuur voor bestuurders en ledenraadsleden, vorig jaar vastgesteld; en
 - 2. Bijdrage pensioenfonds, vanwege de gestegen advieskosten voor de pensioenkamer. De financiële commissie herkent de stijging van deze kosten en acht de verhoging derhalve verdedigbaar.

De financiële commissie van de ledenraad is tevreden met de duidelijke toelichtingen en de wijze van begroten voor 2021. De commissie kan zich vinden in het verslag en de jaarrekening over het boekjaar 2019 inclusief de begroting 2020 en adviseert de ledenraad deze met een positief advies aan de algemene vergadering voor te leggen.

De commissie dankt mevrouw Van Wensveen voor haar inzet en inspanningen, alsmede de penningmeester.

JAARREKENING

2019

Balans per 31 december 2019
(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
I Vaste activa		
Immateriële vaste activa	1.693.738	1.206.928
Materiële vaste activa	172.176	198.721
	<hr/>	<hr/>
	1.865.914	1.405.649
II Vlottende activa		
Vorraden	59.204	39.146
Vorderingen en overlopende activa	5.949.672	7.576.236
Effecten	6.819.025	6.047.577
Liquide middelen	8.661.867	7.708.434
	<hr/>	<hr/>
	21.489.769	21.371.393
III Kortlopende schulden en overlopende passiva	5.316.503	6.599.579
Werkkapitaal	<hr/>	<hr/>
	16.173.266	14.771.814
	<hr/>	<hr/>
	18.039.180	16.177.463
	<hr/>	<hr/>
IV Eigen Vermogen		
Algemene reserves	10.906.645	9.413.763
Bestemmingsreserves	7.132.535	6.763.700
	<hr/>	<hr/>
Eigen vermogen	18.039.180	16.177.463
Eigen vermogen	<hr/>	<hr/>
	18.039.180	16.177.463
	<hr/>	<hr/>
	0	
	0	

Rekening van baten en lasten

	werkelijk 2019	werkelijk 2018	begroting 2019
2 Baten	16.668.122	15.062.343	14.595.484
3 Directe kosten	8.118.813	8.303.224	8.173.575
Bruto marge	8.549.309	6.759.119	6.421.909
4 Personeelskosten	4.391.823	4.262.403	4.602.923
5 Afschrijvingskosten	588.502	608.162	487.061
6 Overige bedrijfskosten	2.567.715	3.207.932	2.880.643
Totaal overige kosten	7.548.040	8.078.496	7.970.627
7 Financiële baten en lasten	751.349	-91.558	91.083
Bijzondere bate	0	0	
Exploitatiesaldo voor belasting	1.752.617	-1.410.937	-1.457.635
8 Vennootschapsbelasting	0	0	0
Exploitatiesaldo na belasting	1.752.617	-1.410.937	-1.457.635

Kasstroomoverzicht

Kasstroom uit operationele activiteiten	2019	2018
Bedrijfsresultaat	1.001.269	-1.319.377
Resultaat bestemmingsreserve verzekeringen	109.099	-51.758
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen inclusief verzekeringen en svf	663.096	649.502
- veranderingen in werkkapitaal		
. Mutatie debiteuren	1.720.688	-1.969.250
. Mutatie te ontvangen rente	3.164	15.220
. Mutatie overlopende passiva	-6.258	-7.200
. Mutatie voorzieningen	0	0
. Mutatie aan- en verkopen effecten	21.631	-652.196
. Mutatie voorraden	-20.058	14.338
. Mutatie crediteuren	-1.468.945	2.082.362
. Mutatie overige vorderingen	-428.499	-8.607
. Mutatie overlopende activa	761.119	3.246.114
. Mutatie overige schulden	181.164	-856.397
. Mutatie belastingen en sociale premies	-418.946	42.483
	345.060	1.906.867
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	2.118.524	1.185.233
Betaalde respectievelijk ontvangen interest	-41.730	125.003
Vennootschapsbelasting	0	0
	-41.730	125.003
Kasstroom uit operationele activiteiten	2.076.794	1.310.236
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-1.068.471	0
Investerings in materiële vaste activa	-54.891	-62.379
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.123.361	-62.379
Netto kasstroom	953.433	1.247.857
Mutatie geldmiddelen	953.433	1.247.857
Verschil	0	0
Liquide middelen 31.12.2017		6.460.578
Liquide middelen 31.12.2018	7.708.434	7.708.434
Liquide middelen 31.12.2019	8.661.867	
Mutatie geldmiddelen	953.433	1.247.857

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

De KNB en haar organisatie zijn geregeld in de Wet op het notarisambt (Wna). De KNB is bij wet ingesteld en is een publiekrechtelijke rechtspersoon. Alle in Nederland gevestigde notarissen en werkzame toegevoegd notarissen en kandidaat-notarissen zijn lid van de KNB. De KNB heeft tot taak de bevordering van een goede beroepsuitoefening door de leden en van hun vakbekwaamheid. Haar taak omvat mede de zorg voor de eer en het aanzien van het notarisambt. Bij verordening worden beroeps- en gedragsregels van de leden van de KNB vastgesteld. Tevens kunnen bij verordening regels worden gesteld betreffende de bevordering van de vakbekwaamheid van de leden en de kwaliteit van de beroepsuitoefening. Verder is de KNB verantwoordelijk voor het uitvoeren van kwaliteitstoetsen bij haar leden, die worden verricht door deskundigen die zijn aangewezen door de KNB. De jaarrekening is opgesteld op basis van eigen grondslagen. KNB is gevestigd te Den Haag en ingeschreven in de KvK onder nummer 50179705.

Waarderingsgrondslagen

Alle activa en passiva zijn nominaal gewaardeerd, tenzij anders vermeld. De immateriële en materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen historische kostprijzen, verminderd met afschrijvingen die tijdsevenredig berekend worden op basis van de geschatte levensduur van de desbetreffende activa.

Aanschaffingen voor een lager bedrag dan € 2.500 per project worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. De effecten worden gewaardeerd tegen de actuele waarde aan het einde van het boekjaar. De actuele waarde is bepaald op basis van marktwaarde.

Waarderingsverschillen als gevolg van koersfluctuaties van effecten worden verantwoord onder de financiële baten en lasten van de rekening van baten en lasten. Bij verkoop van effecten gerealiseerde koersverschillen worden eveneens verantwoord onder de financiële baten en lasten van de rekening van baten en lasten.

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van nodig geachte voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De jaarlijks verschuldigde bijdragen voor de pensioenregelingen (middelloon en beschikbare premiereregeling) worden rechtstreeks in de rekening van baten en lasten verwerkt. De nog te betalen en terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen. De overrente wordt geboekt op basis van het kasstelsel.

Jubileumuitkeringen worden ten laste van de rekening van baten en lasten gebracht in het jaar van uitkering.

De premies voor de collectieve verzekeringen worden omgeslagen over de notarisleden en tekorten of overschotten worden rechtstreeks via de balans onttrokken c.q. toegevoegd aan de bestemmingsreserve verzekeringen.

De baten en lasten worden tot uitdrukking gebracht in het jaar waarop zij betrekking hebben, met dien verstande dat mogelijke verliezen worden genomen zodra zij voorzienbaar zijn.

Met ingang van 1 oktober 2016 valt de KNB onder de vennootschapsbelasting. Met de belastingdienst zijn gesprekken gaande om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting.

Beperking verspreidingskring

De jaarrekening van de KNB is uitsluitend bedoeld voor een specifieke gebruikersgroep, zijnde de leden van KNB. Hierdoor is de jaarrekening niet geschikt voor andere doeleinden.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode en draagt, in samenhang met de balans en rekening van baten en lasten, bij aan het inzicht in de financiering van de activiteiten van de beroepsorganisatie, alsmede in de liquiditeit, de solvabiliteit en de kwaliteit van het behaalde resultaat.

Het bedrijfsresultaat wordt aangepast voor:

- 1) Posten van de rekening van baten en lasten die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in dezelfde periode.
- 2) Mutaties in voorzieningen, overlopende posten, voorraden, handelsdebiteuren en handelscrediteuren.
- 3) Posten van de rekening van baten en lasten waarvan de ontvangsten en uitgaven niet beschouwd worden als behorend tot de operationele activiteiten.
- 4) De effecten worden niet beschouwd als zeer liquide activa en zijn daarom niet meegenomen in het saldo geldmiddelen.

Toelichting op de balans

I Vaste activa

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa (software) was als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Boekwaarde aanvang boekjaar	1.206.928	1.764.169
Investerings in software	1.068.471	-
	<hr/>	<hr/>
Afschrijvingen	2.275.398 581.661-	1.764.169 557.242-
Boekwaarde ultimo boekjaar	<hr/> 1.693.738	<hr/> 1.206.928

De afschrijving per jaar varieert van 10% tot 33 1/3% van de historische kostprijs.

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa was als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Boekwaarde aanvang boekjaar	198.721	228.602
Investerings in computers	54.891	62.379
	<hr/>	<hr/>
Afschrijvingen	253.612 81.436-	290.981 92.260-
Boekwaarde ultimo boekjaar	<hr/> 172.176	<hr/> 198.721

De afschrijving per jaar varieert van 10% tot 33 1/3% van de historische kostprijs.

II Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

Onder deze post zijn begrepen:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Debiteuren	441.483	2.162.172
Te ontvangen rente	27.672	30.836
Belastingen en sociale premies	665.966	236.057
Overige vorderingen	4.522.432	4.093.933
Overlopende activa	292.120	1.053.239
	<hr/>	<hr/>
	5.949.672	7.576.236

Effecten

	Verkrijgings- waarde 31-12-2018	Koers- waarde 31-12-2018	Aan-verkopen verkrijgings- waarde	Aan-verkopen tegen beurs- waarde	koersresultaten		Verkrijgings- waarde 31-12-2019	Koers- waarde 31-12-2019
					door verkoop	door waardering		
Obligaties	2.687.522	2.656.266	838.240	821.420	16.820	78.592	3.525.762	3.573.098
Aandelen	3.313.891	3.391.311	743.126-	841.522-	98.973	597.165	2.570.765	3.245.927
Totaal boekjaar 2019	6.001.413	6.047.577	95.114	20.101-	115.793	675.757	6.096.527	6.819.025
Totaal boekjaar 2018	5.460.199	5.611.942	541.214	647.611	4.585	216.561-	6.001.413	6.047.577

De effecten liggen in open bewaargeving bij ABN-AMRO Effectenbewaarbedrijf N.V. te 's-Gravenhage. De effectenportefeuille is verpand aan ABN-AMRO Bank NV als zekerheid voor de afgegeven borg.

Liquide middelen

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Kas-, bank- en giroaldi	8.661.867	7.708.434
	<u>8.661.867</u>	<u>7.708.434</u>

De rentevergoeding op de spaarrekening bedraagt tussen 0% en 0,01% en op de vermogensspaarrekening 0,01%. Een bedrag van € 1.600.000 staat op deposito's. Jaarlijks per 29 augustus, per 13 december en per 9 maart vervalt € 100.000. De vervaldata liggen tussen 9 maart 2019 en 29 augustus 2025.

III Kortlopende schulden en overlopende passiva

Onder deze post zijn begrepen:	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Crediteuren	3.854.378	5.323.323
Belastingen en sociale premies	265.066	254.103
Overige schulden en te betalen kosten	1.173.150	991.986
Overlopende passiva	23.909	30.167
	<u>5.316.503</u>	<u>6.599.579</u>

Met de belastingdienst zijn gesprekken geweest om vast te stellen welke segmenten en/of activiteiten van de KNB belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting. De belastingdienst heeft een voorlopig standpunt ingenomen en de KNB heeft op grond hiervan de aangiften voor boekjaar 2016/2017 en 2018 ingediend. De KNB wacht nog op een definitief standpunt van de belastingdienst. Het is mogelijk dat het definitieve standpunt van de belastingdienst afwijkt van de opgenomen belastingpositie in de jaarrekening.

V Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<i>Meerjarige financiële verplichtingen</i>		
De verplichtingen uit hoofde van huurcontracten bedragen	1.334.723	1.589.238
Deze verplichtingen hebben een resterende looptijd van 5 jaar en 6 maanden.		
KNB is verplichtingen aangegaan met Avisi en Davinci voor hosting en beheer van het PEC platform.	2.269.169	2.315.000
KNB is verplichtingen aangegaan met Avisi en Davinci voor de modernisering van het CTR.	0	178.000
KNB heeft de verplichting vanuit de poortwachterstoelag IDNH in 2020 maandelijks € 600.000 te betalen.	7.200.000	0

Voorwaardelijke financiële verplichting

KNB heeft zich borg gesteld jegens Nobilex Automatisering B.V. tot een maximum van 4,7 miljoen.

IV Eigen Vermogen	2018		2018		2019		2019	
	saldo 31-12-17	res bestemming	directe mutatie	saldo 31-12-18	res bestemming	directe mutatie	saldo 31-12-19	
Algemene reserves								
KNB bureau	2.549.232	242.418-	1.000.000	3.306.815	570.367		3.877.182	
Onderwijs en Kandidatenzaken	167.569	63.819-		103.750	27.776		131.526	
Kwaliteitstoetsing	642.844	42.616		685.460	50.307		735.767	
ICT & Procesoptimalisatie	4.015.678	1.251.895-		2.763.783	79.668-		2.684.115	
Uitgeverij	577.112	10.060		587.172	71.858		659.030	
Rechtsvragen	142.392	6.943		149.335	43.175		192.509	
Public Relations	57.199	76.051		133.250	227.978		361.227	
CLTR	1.441.659	242.542		1.684.201	581.089		2.265.290	
Totaal Algemene reserves	9.593.685	1.179.921-	1.000.000	9.413.763	1.492.882	-	10.906.645	
Bestemmingsreserves								
CTR	5.207.535	164.375-		5.043.160	294.089		5.337.249	
Hammerstein portaal	191.177	58.824-		132.353	58.824-		73.529	
Verzekeringen	2.087.185		-1.051.758	1.035.427		109.099	1.144.526	
Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds	248.589	1.820-		246.770	12.134		258.904	
Ondersteuningsfonds	311.986	5.996-		305.990	12.337		318.326	
Totaal Bestemmingsreserves	8.046.473	-231.015	1.051.758-	6.763.700	259.737	109.099	7.132.535	
Totaal Eigen vermogen	17.640.157	-1.410.936	-51.758	16.177.463	1.752.618	109.099	18.039.180	

De bestemmingsreserve CTR is bedoeld om toekomstige investeringen samenhangend met CTR te financieren.
De bestemmingsreserve Hammerstein portaal bestaat uit de bijdrage van het Ministerie van Justitie en Veiligheid voor toekomstige afschrijvingslasten voor het Hammerstein portaal.
De bestemmingsreserve Verzekeringen is bedoeld om een wisselend premieverloop te neutraliseren en om een basis te vormen, die nodig kan zijn als andere verzekeringsvormen hun intrede doen.
De bestemmingsreserve Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds is bedoeld om de toekomstige kosten samenhangend met de ontwikkeling van notariële diensten te financieren.
De bestemmingsreserve ondersteuningsfonds is in eerste instantie bedoeld om uitkeringen te kunnen verstrekken aan weduwen die o.a. wegens onvoldoende nabestaandenpensioen niet voldoende middelen hebben om in hun levensonderhoud te voorzien. Daarnaast is het in bredere zin bedoeld om een uitkering te kunnen doen in gevallen waarin geen financieel of sociaal vangnet aanwezig is. De uit te keren bedragen worden jaarlijks vastgesteld door het bestuur van de KNB. De uitkeringen houden geen vaste toezegging in voor de toekomst.

Verloop bestemmingsreserve Verzekeringen in het boekjaar:		2019	2018
Stand per aanvang boekjaar		1.035.427	2.087.185
Mutaties in het boekjaar			
Bij: bijdragen verzekeringspremies	5.434.002		5.431.881
Af: betaalde verzekeringspremies	-5.376.665		-5.417.939
Bij: rente	102.114		-12.816
Af: aandeel overhead	-50.352		-52.884
Af: onttrekking ten gunste van KNB bureau	0		-1.000.000
		109.099	1.051.758-
Saldo ultimo boekjaar		1.144.526	1.035.427

Toelichting op de rekening van baten en lasten

1. Gesegmenteerde rekening van baten en lasten

	2019										2018															
	KNB bureau	O&K	Kwal.toets.	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	H.portaal	Public Rel.	CLTR	Onderzoek	Onderst.	Totaal	KNB bureau	O&K	Kwal.toets.	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	H.portaal	Public Rel.	CLTR	Onderzoek	Onderst.	Totaal
Baten	3.765.529	401.139	809.646	6.790.133	538.323	448.985	2.167.178		504.740	1.242.449	0	16.668.122														
Directe kosten		97.237	496.490	4.907.038	193.832	28.380	1.662.675		50.510	679.770	0	8.118.813														
Bruto marge	3.765.529	303.902	313.156	1.883.095	344.491	420.605	504.503		454.230	562.679	0	8.549.309														
Personeelskosten	903.436	161.591	179.840	1.409.518	185.926	256.496	246.097		145.166	29.837		3.517.906														
Toegerekende perskst	187.778	56.223	52.401	333.414	52.703	58.637	84.183		38.421	10.158		873.917														
Afschrijvingskosten	0			0			35.289		58.824	0		94.112														
Toegerekende afschrkst	106.229	31.806	29.644	188.618	29.815	33.172	47.624		21.735	5.747		494.390														
Overige bedrijfskosten	2.122.438	34.677	32.377	227.661	32.422	36.075	51.992		23.719	6.354		2.567.715														
Totaal overige kosten	3.319.881	284.296	294.261	2.159.211	300.865	384.379	465.185		229.041	52.096	0	7.548.040														
Financiële baten en lasten	124.719	8.171	31.412	196.449	28.232	6.948	254.772		2.789	70.506	12.134	751.349														
Exploitatiesaldo voor vpb	570.367	27.776	50.307	-79.668	71.858	43.175	294.089	-58.824	227.978	581.089	12.134	1.752.618														
vbp												0														
Exploitatiesaldo na vpb	570.367	27.776	50.307	-79.668	71.858	43.175	294.089	-58.824	227.978	581.089	12.134	1.752.618														
gerealiseerd																										
Baten	3.746.422	338.339	801.167	5.682.656	565.391	444.283	1.996.987		505.988	981.110	0	15.062.343														
Directe kosten		71.044	467.817	4.982.115	220.748	6.400	1.677.098		200.343	673.810	0	8.303.224														
Bruto marge	3.746.422	267.295	333.350	700.542	344.643	437.883	319.888	0	305.645	307.300	0	6.759.119														
Personeelskosten	969.030	188.935	175.046	1.120.562	199.926	256.301	238.337		131.089	24.985		3.304.212														
Toegerekende perskst	241.431	59.842	47.358	341.924	55.302	73.564	88.525		41.477	8.770		958.191														
Afschrijvingskosten	0			0			970		58.824	0		69.694														
Toegerekende afschrkst	135.675	33.629	26.613	192.149	31.078	41.340	49.748		23.308	4.928		538.468														
Overige bedrijfskosten	2.628.521	48.405	38.347	276.393	44.855	59.485	71.585		33.346	6.992		3.207.932														
Totaal overige kosten	3.974.657	330.811	287.364	1.931.028	331.161	430.690	449.165	58.824	229.220	55.575	0	8.078.496														
Financiële baten en lasten	-14.182	-302	-3.370	-21.408	-3.422	-250	-35.098		-374	-9.183	-1.820	-91.558														
Exploitatiesaldo voor vpb	-242.417	-63.819	42.616	-1.251.895	10.060	6.943	-164.375	-58.824	76.051	242.542	-1.820	-1.410.936														
vbp												0														
Exploitatiesaldo na vpb	-242.417	-63.819	42.616	-1.251.895	10.060	6.943	-164.375	-58.824	76.051	242.542	-1.820	-1.410.936														

begroting 2019											Totaal	
	KNB bureau	O&K	K.wal.toets.	I&P	Uitgeverij	Rechtsvragen	CTR	H.portaal	Public Rel.	CLTR		Onderzoek
Baten	3.687.045	319.800	792.000	5.517.689	547.396	439.200	1.897.500	497.854	897.000	14.595.484		
Directe kosten		67.800	512.800	4.804.545	194.000	10.500	1.738.300	59.750	783.000	8.173.575	0	2.880
Bruto marge	3.687.045	252.000	279.200	713.144	353.396	428.700	159.200	438.104	114.000	6.421.909	0	-2.880
Personeelskosten	971.273	164.745	206.053	1.487.067	214.205	301.521	228.621	148.801	32.112	3.754.398		
Toegerekende perskst	180.225	53.965	50.322	329.710	50.550	56.242	80.833	36.887	9.791	848.525		
Afschrijvingskosten				0			970		9.900	10.870		
Toegerekende afschrkst	101.155	30.287	28.228	185.026	28.390	31.587	45.349	20.697	5.472	476.191		
Overige bedrijfskosten	2.205.410	54.522	50.855	333.131	51.050	56.800	81.686	37.274	9.915	2.880.643		
Totaal overige kosten	3.458.063	303.519	335.458	2.334.934	344.195	446.150	437.459	243.659	67.190	7.970.627	0	0
Financiële baten en lasten	15.119	991	3.808	23.815	3.422	842	30.885	338	8.547	91.083	1.471	1.845
Exploitatiesaldo	244.101	-50.528	-52.450	-1.597.975	12.623	-16.608	-247.374	194.783	55.357	-1.457.635	1.471	-1.035

Toelichting op de rekening van baten en lasten

2. Baten	2019	in %	2018	in %
Algemene bijdrage notarissen	2.453.150	15%	2.405.277	16%
Algemene bijdrage kandidaat-notarissen	829.223	5%	863.813	6%
Bijdrage aangesloten	23.288	0%	22.488	0%
Bijdrage bestuursorganen	360.660	2%	356.883	2%
Bijdrage opdrachtgeverschap pensioenfonds	99.208	1%	97.961	1%
Omzet cursussen	177.945	1%	132.550	1%
Omzet dossieradministratie	223.194	1%	205.789	1%
Bijdrage kwaliteitstoetsing	809.646	5%	801.167	5%
Abonnement KOS	2.312.442	14%	2.270.620	15%
Omzet VIS	1.436.437	9%	1.331.517	9%
Omzet BRP	1.141.588	7%	1.096.196	7%
Omzet platform ECH	687.000	4%	713.000	5%
Omzet diversen Elektronische media	204.300	1%	212.287	1%
Omzet webclient ECH	59.048	0%	59.037	0%
Omzet poortwachterstoelag saldo	949.317	6%	-	0%
Omzet brochures	122.793	1%	135.263	1%
Omzet Fikkert's Jaarboek	40.329	0%	52.702	0%
Omzet WPNR	375.202	2%	377.426	3%
Omzet Notariaat Magazine	176.803	1%	174.196	1%
Abonnement advisering	448.985	3%	444.283	3%
Omzet CTR	2.167.178	13%	1.996.987	13%
Omzet CLTR	1.242.449	7%	981.110	7%
Bijdrage public relations	327.938	2%	331.792	2%
Vergoeding CAHR	-	0%	-	0%
	16.668.122	100%	15.062.343	100%
3. Directe kosten	2019	in %	2018	in %
Onderwijs en Kandidatenzaken	97.237	1%	71.044	1%
Kwaliteitstoetsing	496.490	6%	467.817	6%
I&P	4.907.038	60%	4.982.115	60%
Uitgeverij	193.832	2%	220.748	3%
Rechtsvragen	28.380	0%	6.400	0%
CTR	1.662.675	20%	1.677.098	20%
CLTR	679.770	8%	673.810	8%
Public Relations	50.510	1%	200.343	2%
Onderzoek en ontwikkeling	0	0%	-	0%
Ondersteuningsfonds	2.880	0%	3.848	0%
	8.118.813	100%	8.303.224	100%
4. Personeelskosten	2019	in %	2018	in %
De totale personeelskosten hebben bedragen:				
Bruto salarissen	2.733.100	62%	2.869.358	67%
Pensioenlasten	502.836	11%	580.184	14%
Sociale lasten	430.059	10%	440.373	10%
Uitzendkrachten en freelancers	574.466	13%	313.901	7%
Ontvangen ziekengeld	(12.059)	0%	(11.976)	0%
Overige personeelskosten	295.278	7%	144.126	3%
Minus doorberekende personeelskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr	(131.857)	-3%	(73.563)	-2%
	4.391.823	100%	4.262.403	100%
Het gemiddeld aantal werknemers (fte) bedroeg in het boekjaar	48		48	
De bezoldiging van het bestuur bedroeg in het boekjaar	348.806		338.729	

5. Afschrijvingen	<u>2019</u>	in %	<u>2018</u>	in %
Afschrijvingen software	581.661	99%	557.241	92%
Afschrijvingen inventaris	81.436	14%	92.260	15%
Minus doorberekende afschrijvingskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr	(74.593)	-13%	(41.340)	-7%
Totaal afschrijvingskosten	588.503	100%	608.162	100%
6. Overige bedrijfskosten	<u>2019</u>	in %	<u>2018</u>	in %
Automatiseringskosten	130.376	-5%	26.297	1%
Huisvestingskosten	418.195	16%	405.443	13%
Inventariskosten	456	0%	1.112	0%
Administratie- en kantoorkosten	220.428	9%	243.866	8%
Advieskosten	7.013	0%	43.792	1%
Abonnementen en lidmaatschappen	93.570	4%	81.450	3%
Abonnementen KNB bureau	2.092	0%	1.509	0%
Algemene ledenvergadering	160.407	6%	711.950	22%
Bestuur	425.014	17%	414.252	13%
Ledenraad en regiobijeenkomst	173.001	7%	172.106	5%
Vertegenwoordiging buitenland	154.442	6%	123.575	4%
Commissies	59.510	2%	31.091	1%
Bestuursorganen	452.971	18%	392.973	12%
Communicatie	579.213	23%	585.937	18%
Minus doorberekende overige bedrijfskosten verzekeringen, svf, ech, ctn, skn en cdr	(48.222)	-2%	(27.421)	-1%
Totaal overige bedrijfskosten	2.567.715	100%	3.207.932	100%
7. Financiële baten en lasten	<u>2019</u>	in %	<u>2018</u>	in %
Bankrente:				
Depositorente	49.048	7%	47.165	-52%
Lopende rekeningen	-40.385	-5%	-6.890	8%
Totaal bankrente	8.663	1%	40.276	-44%
Rente obligaties en dividenden, netto	51.721	7%	71.911	-79%
Koersresultaten op effecten en deelnemingen	793.079	106%	(216.561)	237%
Minus doorberekende rente verzekeringen	(102.114)	-14%	12.816	-14%
Totaal financiële baten en lasten	751.349	100%	-91.558	100%
8. Vennootschapsbelasting	<u>2019</u>	in %	<u>2018</u>	in %
Vanaf boekjaar 2016/2017 valt KNB onder de vennootschapsbelasting. Belastinglast bedraagt:				
Onderwijs en Kandidatenzaken	0		0	-1%
Uitgeverij	0		0	39%
CLTR	0		0	62%
Totaal vennootschapsbelasting	0		0	100%

Overige toelichtingen

Voorstel resultaatbestemming en vermogensbestemming

Het voorstel is om het resultaat 2019 als volgt te verdelen:

- Toevoeging aan de algemene reserves € 1.492.882;
- Toevoeging aan de bestemmingsreserve CTR € 294.089;
- Onttrekking aan de bestemmingsreserve Hammerstein portaal € 58.824;
- Toevoeging aan de bestemmingsreserve Onderzoek- en Ontwikkelingsfonds € 12.134;
- Toevoeging aan de bestemmingsreserve Ondersteuningsfonds € 12.337.

Bovenstaande voorstellen zijn reeds verwerkt in de balans en de toelichting op het eigen vermogen.

Gebeurtenissen na balansdatum

In de periode tot het opmaken van de jaarrekening heeft medio maart 2020 het Coronavirus Nederland bereikt. Om het virus in te dammen is een intelligente lockdown tot de meivakantie van 2020 ingesteld. De Nederlandse economie wordt naar verwachting hard geraakt en dat zal effect hebben op het notariaat en daarmee op KNB. Onbekend is hoe lang de crisis zal duren. De inkomsten in de begroting van 2021 zijn op verzoek van het bestuur naar beneden bijgesteld (zie pagina 16 en 17). Vooralsnog verwacht het bestuur niet dat de uitgaven, met name op ict gebied naar beneden moeten worden bijgesteld. Vanwege de Coronacrisis is de waarde van de effectenportefeuille tot en met maart 2020 circa 10% gedaald ten opzichte van de waarde van de effectenportefeuille per 31 december 2019. Het uitgangspunt van de effectenportefeuille is het in stand houden van het vermogen rekening houdend met inflatie. De beleggingsstrategie wordt niet gewijzigd.

Den Haag, 29 mei 2020

Het bestuur bestaande uit:

Mr. A. Barkey Wolf
Mr. N. van Buitenen (voorzitter)
Mr. E.M.J.J. Engelen (penningmeester)
Mr. A.C. van der Klooster
Mr. A.M.J.M. Ploumen
Mr. M. Schoonhoven
Mr. B.L.W.P. Versteeg

Overige gegevens

Bijlage kengetallen leden

	<u>2014/2015</u>	<u>2015/2016</u>	<u>2016/2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>
begroting						
<u>A. Notarissen</u>						
ultimo boekjaar	1.292	1.282	1.256	1.252	1.255	1.250
bij benoemingen	27	45	46	58	44	
af gedefungeerd	59-	54-	71-	64-	40-	
af overige mutaties	3-	1-	1-	2	1-	
<u>AA. Toegevoegd notarissen</u>						
ultimo boekjaar	63	83	119	147	183	170
bij van kandidaat-notaris groep C of	34	34	69	56	66	
af overige mutaties	4-	14-	33-	28-	30-	
<u>B. Kand.nots.maatschap</u>						
ultimo boekjaar	48	46	56	51	44	45
bij diverse mutaties	17	13	27	20	10	
af benoemd tot notaris	16-	15-	17-	25-	17-	
<u>C. Kand. nots. ≥ 6 jr</u>						
ultimo boekjaar	1.163	1.161	1.169	1.164	1.117	1.130
bij van kandidaat-notaris groep D	62	65	103	73	58	
af benoemd tot notaris	11-	30-	31-	31-	22-	
af benoemd tot toegevoegd notaris	33-	31-	65-	46-	54-	
af overige mutaties	18-	6-	1	1-	29-	
<u>D. Kand. nots. ≤ 3jr < 6 jr</u>						
ultimo boekjaar	244	233	240	299	351	300
bij van kandidaat-notaris groep E	80	57	123	135	121	
af naar kandidaat-notaris groep C	62-	65-	103-	73-	58-	
af overige mutaties	10-	3-	13-	3-	11-	
<u>E. Kand. nots. < 3jr</u>						
ultimo boekjaar	287	356	394	390	364	350
bij nieuwe leden	136	141	180	146	130	
af naar kandidaat-notaris groep D	80-	57-	123-	135-	121-	
af overige mutaties	7-	15-	19-	15-	35-	
<u>Totaal kand.nots</u>						
ultimo boekjaar	1.805	1.879	1.978	2.051	2.059	1.995
<u>Totaal leden</u>						
ultimo boekjaar	3.097	3.161	3.234	3.303	3.314	3.245
<u>Aangeslotenen</u>						
ultimo boekjaar	701	676	635	616	598	630

Bijlage prijzen, tarieven en diensten KNB 2019

Wettelijke bijdragen leden per 12 maanden

	1A	1AA	1B	1C	1D	1E	1F	1G
Algemene bijdrage (btw onbelast)	1.720,00	1.720,00	1.720,00	624,00	151,00	34,00		1.720,00
Algemene bijdrage (btw 9%)	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00		150,00
Algemene bijdrage (btw 21%)	305,00	305,00	305,00					305,00
Public relations (btw 21%)	250,00		250,00				250,00	
Namens kwaliteitstoetsing (btw 21%)	550,00	550,00	550,00				550,00	
Namens bestuursorganen (btw onbelast)	245,00	245,00	245,00				245,00	
Opdrachtgeverschap pensioenfonds (btw 9%)	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	
Totaal exclusief btw	3.250,00	3.000,00	3.250,00	804,00	331,00	214,00	1.075,00	2.175,00
btw	245,55	193,05	245,55	13,50	13,50	13,50	168,00	77,55
Totaal inclusief btw	3.495,55	3.193,05	3.495,55	817,50	344,50	227,50	1.243,00	2.252,55

legenda

1A	notaris
1AA	toegevoegd notaris
1B	kandidaat-notaris in de maatschap
1C	kandidaat-notaris met 6 of meer ervaringsjaren
1D	kandidaat-notaris met 3, 4 of 5 ervaringsjaren
1E	kandidaat-notaris met minder dan 3 ervaringsjaren
1F	kandidaat-notaris waarnemer in plaats van nota 1C
1G	kandidaat-notaris waarnemer in plaats van nota 1C

Tarieven en diensten KNB

abonnement KNB Online Service	per maand op basis van het aantal notarissen per vestiging
	179,00 1 notaris per vestiging
	268,00 2 notarissen per vestiging
	358,00 3 notarissen per vestiging
	358,00 4 notarissen per vestiging
	447,00 5 of meer notarissen per vestiging
bevraging VIS	0,34 per bevraging
poortwachterstoelage VIS	1,00 per bevraging, vanaf 1 augustus 2019
inlichting BRP	0,20 per inlichting
poortwachterstoelage BRP	0,90 per inlichting, vanaf 1 augustus 2019
inschrijving CTR	5,50
internationale inlichting testament	5,00 per inlichting
inschrijving CLTR	6,50 per inschrijving
passeren ECH	11,51 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
korting passeerbevestiging	-1,15 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
aflossen ECH	0,00 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
webclient ECH	1,90 per zaak, zijn inkomsten Stichting ECH
akten kwaliteitsfonds	8,22 per akte, zijn inkomsten Stichting Kwaliteitsfonds Notariaat
bijdrage aangeslotene met 2 magazines	282,50
bijdrage aangeslotene met Notariaat maga	122,50
bijdrage aangeslotene met WPNR	197,50
oefendossier peer review	50,00 per dossier
brochures	varieert drukprijs en bijdrage overhead
Fikkert's	gratis per kantoor 1 boek
Vademecum	gratis voor leden digitaal beschikbaar
Preadvies	gratis voor leden

De notaris heeft zelf de keuze om kosten, waaronder leges, toeslagen en heffingen, al dan niet (gedeeltelijk) door te berekenen aan de cliënt.

Bijlage verzekeringen

Een specificatie van de verzekeringen in de mantelovereenkomst voor het ordejaar 2019 is hieronder weergegeven.

Mantelovereenkomst verzekeringen

Onder de mantelovereenkomst verzekeringen vallen:

Beroepsaansprakelijkheidsverzekering (BAV)* 1e excedent, BAV* 2e excedent, BAV* 3e excedent, Vangnetverzekering, Excedent geldswaardeverzekering en Betaalfoutenverzekering.

De premie die de KNB hiervoor in rekening brengt en afdraagt aan de verzekeringsmakelaar bedraagt € 4.242 per notaris of kandidaat-notaris waarnemer voor de periode 1 januari 2019 tot en met december 2019.

De premiestelling 2019 is gelijk aan de premiestelling van 2018.

De Excedent Beroepsaansprakelijkheidsverzekering kent de volgende opbouw:

- 1^e excedent ad € 3 mln. als excedent van € 1 mln.
- 2^e excedent ad € 6 mln. als excedent van € 4 mln.
- 3^e excedent ad € 15 mln. als excedent van € 10 mln.

Het eigen risico bedraagt € 1.000.000.

De Excedent geldswaardeverzekering dekt vermogensschade voor fraude door werknemer, beroving, vervalsing, creditcard- en computerfraude etc. door derden. Het verzekerd bedrag bedraagt € 5.000.000 en het eigen risico bedraagt € 100.000 per schade.

De Betaalfoutenverzekering dekt administratieve betaalfouten van notarissen. Het verzekerd bedrag bedraagt € 500.000 als maximum per gebeurtenis en € 2.500.000 voor alle in enig verzekeringsjaar ontdekte gebeurtenissen tezamen. Het eigen risico bedraagt 10% van de schade met een minimum van € 12.500 en een maximum van € 25.000 per gebeurtenis.

Bijlage weerstandsvermogen

Het aanhouden van weerstandsvermogen is bedoeld voor het kunnen financieren, investeren en het opvangen van eventuele tekorten. Door aandacht voor het weerstandsvermogen kan worden voorkomen dat een financiële tegenvaller dwingt tot bezuinigen. Het weerstandsvermogen is voldoende als financiële tegenvallers goed opgevangen kunnen worden. Het weerstandsvermogen wordt gedefinieerd als het eigen vermogen minus de vaste activa. Om een beter inzicht te krijgen in de ratio weerstandsvermogen worden zowel het eigen vermogen als de activa en baten gecorrigeerd voor alle bestemmingsreserves.

<i>Weerstandsvermogen</i>	2019	2018
eigen vermogen	10.906.645	9.413.763
minus vaste activa	1.282.495	1.402.979
Weerstandsvermogen	9.624.150	8.010.784
Baten	15.445.150	13.065.357
Percentage	62,31%	61,31%

Om het risicomanagement een structurele plaats in het beleid te geven, zal er nog een aantal dingen moeten gebeuren.

1. In notities en voorstellen zal, indien van toepassing, een paragraaf risico's opgenomen moeten worden, zodat deze tijdig herkend worden. Voor de paragraaf risico's moeten bij elk advies aan het bestuur, waar financiële risico's aan te pas komen, drie stappen worden doorlopen;
 - a. identificatie van risico's;
 - b. analyse en beoordeling van risico's;
 - c. beheersing van risico's.
2. De verplichte paragraaf weerstandsvermogen in de begroting, de tussentijdse rapportages en de jaarrekening zal de notitie weerstandsvermogen als ijkpunt hebben. De tussentijdse rapportages en jaarrekening zullen tevens momenten moeten zijn voor evaluatie. Hoe heeft een risico zich nu daadwerkelijk ontwikkeld ten opzichte van wat ingeschat was?
3. Tenslotte moet de notitie weerstandsvermogen en risicomanagement elke vier jaar geactualiseerd worden. Dit gebeurt onder andere op basis van de wijzigingen die in de verschillende paragrafen weerstandsvermogen gedurende de tussenliggende vier jaar zijn aangegeven. Daarnaast zullen nieuwe ontwikkelingen op het gebied van weerstandsvermogen en risicomanagement op de voet worden gevolgd om ze mee te kunnen nemen bij de actualisering.

Bijlage beleggingsstatuut

Het beleid met betrekking tot het liquiditeitenbeheer en het beleggen van gelden is vastgelegd in dit beleggingsstatuut. Dit beleggingsstatuut is 2 augustus 2017 vastgesteld door het bestuur. Hieronder is een uittreksel van het beleggingsstatuut opgenomen.

Belegd vermogen

Van het eigen vermogen moet per balansdatum minimaal 60% als belegd vermogen worden aangehouden in de vorm van liquiditeiten en effecten.

<i>Belegd vermogen</i>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
totaal eigen vermogen	18.039.180	16.177.463
liquide middelen	8.661.867	7.708.434
effecten	6.819.025	6.047.577
belegd vermogen	15.480.892	13.756.011
percentage belegd/ev	85,82	85,03

Instandhouding van het vermogen

De KNB streeft ernaar om het vermogen, rekening houdend met inflatie in stand te houden.

Het doel daarvan is om de continuïteit en onafhankelijkheid van de organisatie te waarborgen.

Jaarlijks kan het bestuur vaststellen welk bedrag daarvoor noodzakelijk is en welk bedrag belegbaar is. Deze afweging wordt gemaakt op basis van de jaarlijkse risico-inventarisatie die de KNB maakt. Per 31 december 2019 bedraagt het belegde vermogen € 15.480.892. Hiervan is € 1.600.000 uitgezet aan deposito's, wordt een deel aangehouden als liquide middelen en is, gezien de omvang van de totale reserves, per 1-1-2017 een bedrag van € 7.000.000 in beheer gegeven aan ABN-AMRO. ABN-AMRO duidt dit bedrag aan als stamvermogen. Het stamvermogen wordt jaarlijks verhoogd met de gepubliceerde CBS kerninflatie. Minimaal 10% van het stamvermogen is afgesplitst als buffer om enerzijds bij aanvang extra te kunnen investeren en anderzijds om bij tegenvallende beleggingsresultaten continuïteit te kunnen bieden voor de organisaties en projecten die door de KNB worden ondersteund.

	Per 1 jan 2020	Per 1 jan 2019
<i>Stamvermogen</i>	7.783.471	6.940.668
Waarvan buffer	778.347	694.066

Vermogensverdeling

De onderstaande strategische verdeling en bandbreedtes zijn afgesproken.

Vermogenscategorieën	Bandbreedte	Strategisch
Aandelen	10-50%	30%
Obligaties	20-70%	55%
Alternatieve beleggingen	0-20%	10%
Liquiditeiten	0-70%	5%

De KNB streeft er naar om niet meer dan 30% in aandelen te beleggen. De gehanteerde bandbreedtes hebben tot doel om daarvan af te wijken indien dit als gevolg van markt ontwikkelingen wenselijk of noodzakelijk is om het lange termijn doel te realiseren.

<i>Vermogensverdeling</i>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
belegd vermogen	15.480.892	13.756.011
liquide middelen	8.661.867	7.708.434
percentage liquide mid	55,95	56,04
Obligaties	3.573.098	2.656.266
Aandelen	3.245.927	3.391.311
percentage obligaties	23,08	19,31
percentage aandelen	20,97	24,65

Benchmarks

Om de resultaten van de portefeuille goed te kunnen beoordelen worden deze vergeleken met het marktresultaat (benchmark). Het bestuur heeft daartoe gekozen voor de volgende benchmarks:

Aandelen: 50% MSCI Europe / 40 MCSI World ex Europe en 10 % MSCI Em Markt euro.

Obligaties: Boa merrill lynch emu direct government bonds 1-10y (eur).

Alternatives: geen benchmark.

Liquiditeiten: 1 maands euribor.

<i>Benchmarks</i>	portefeuille	benchmark
Aandelen	31,82%	27,54%
Obligaties	4,71%	4,76%
Alternatieve beleggingen	4,28%	0,00%
Liquiditeiten	-2,58%	-0,48%

Deze benchmarks hebben betrekking op de periode 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019.

Beleggingscommissie

Het bestuur heeft een beleggingscommissie aangesteld. Deze commissie bestaat uit de penningmeester, de directeur en het hoofd financiën en administratie. De beleggingscommissie adviseert het bestuur bij de keuze van de vorm van beleggen, invulling en de partij waaraan het beheer wordt uitbesteed. De beleggingscommissie heeft minimaal 2x per jaar een gesprek met de vermogensbeheerder waarbij de volgende punten besproken worden:

- het resultaat in relatie tot de gehanteerde benchmark
- de risico aspecten
- de vooruitzichten

Duurzaamheid

Het bestuur heeft als maatschappelijke organisatie een voorkeur voor duurzaam beleggen.

Uit principe wordt niet belegd in bedrijven of organisaties die zich niet hebben geëngageerd aan de Global Compact Principles van de VN. Gezien de aard van het bedrijf streeft het bestuur ernaar om beleggingen die tegenstrijdig zijn met de doelstelling van de KNB te voorkomen.

Beleggingen in grondstoffen en hedgefonds zijn door het bestuur uitgesloten.

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topinkomens

Verantwoording Wet Normering Topinkomens over 2019 Leidingsgevende Topfunctionarissen

Bedragen x €1.
Functiegegevens:

Naam Topfunctionaris	N. van Buitenen Voorzitter bestuur 01.01 - 31.12	A. Barkley Wolf bestuur 01.01 - 31.12	E.M.J.J. Engelen bestuur 01.05 - 31.12	A.C. van der Klooster bestuur 01.01 - 31.12	R.V. van der Kulp bestuur 01.01 - 30.11	A.M.J.H. Ploemen bestuur 01.10 - 31.12	M. Schoonhoven bestuur 01.12 - 31.12	A.H. Schuurink bestuur 01.01 - 30.09	A.T. Smelt bestuur 01.01 - 09.04	B.L.W.P. Versteeg bestuur 01.01 - 31.12	H.P. Kujipers directe 01.01 - 31.12
Bezoldiging:	0,60 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	0,30 Nee	1,00 Ja
Betoning plus betaalbare invoorschotten	€ 104.511	€ 46.601	€ 27.486	€ 41.310	€ 38.381	€ 10.255	€ 3.594	€ 30.856	€ 11.408	€ 42.170	€ 135.104
Betalingen betaald op termijn	€ 104.511	€ 46.601	€ 27.486	€ 41.310	€ 38.381	€ 10.255	€ 3.594	€ 30.856	€ 11.408	€ 42.170	€ 30.137
Subtotaal bezoldiging	€ 116.400	€ 58.200	€ 38.800	€ 58.200	€ 53.350	€ 14.550	€ 4.850	€ 43.650	€ 16.005	€ 58.200	€ 165.241
Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 104.511	€ 46.601	€ 27.486	€ 41.310	€ 38.381	€ 10.255	€ 3.594	€ 30.856	€ 11.408	€ 42.170	€ 165.241
Totaal bezoldiging	€ 104.511	€ 46.601	€ 27.486	€ 41.310	€ 38.381	€ 10.255	€ 3.594	€ 30.856	€ 11.408	€ 42.170	€ 165.241

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

Verantwoording Wet Normering Topinkomens over 2018 Leidingsgevende Topfunctionarissen

Bedragen x €1.
Functiegegevens:

Naam Topfunctionaris	N. van Buitenen Voorzitter bestuur 01.01 - 31.12	A. Barkley Wolf bestuur 01.01 - 31.12	A.C. van der Klooster bestuur 01.03 - 31.12	R.V. van der Kulp bestuur 01.01 - 31.12	A.H. Schuurink bestuur 01.01 - 31.12	A.T. Smelt bestuur 01.01 - 31.12	B.L.W.P. Versteeg bestuur 01.01 - 31.12	H.P. Kujipers bestuur 01.01 - 31.12
Bezoldiging:	0,6 Nee	0,3 Nee	0,3 Nee	0,3 Nee	0,3 Nee	0,3 Nee	0,3 Nee	1,00 Ja
Betoning plus betaalbare invoerschotten	€ 102.252	€ 45.831	€ 33.786	€ 39.829	€ 40.128	€ 40.553	€ 41.039	€ 135.613
Betalingen betaald op termijn	€ 102.252	€ 45.831	€ 33.786	€ 39.829	€ 40.128	€ 40.553	€ 41.039	€ 28.904
Subtotaal bezoldiging	€ 113.400	€ 56.700	€ 47.250	€ 56.700	€ 56.700	€ 56.700	€ 56.700	€ 164.517
Individueel toepasselijke bezoldigingsnorm	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 102.252	€ 45.831	€ 33.786	€ 39.829	€ 40.128	€ 40.553	€ 41.039	€ 164.517
Totaal bezoldiging	€ 102.252	€ 45.831	€ 33.786	€ 39.829	€ 40.128	€ 40.553	€ 41.039	€ 164.517

toegestaan
onverschuldigde betaling

Bijlage: Verantwoording Wet Normering Topinkomens over Toezichthoudende Topfunctionarissen

Gegevens 2019

mr. G. Alferink van Amelsvoort	mr. R.A.P.M. Bakker	mr. M.E.E. Bakker	mr. H.J.N. den Bera	mr. K.B. van den Bera	mr. I.C.A. Braun	mr. T.A. Dantuma	mr. H.J. van Dortmont- Staubbe	mr. N. Drost	mr. H.R.P. Dornatubun	mr. K.S.M. Ghisal	mr. T.J.M.A. Gleens	mr. M.R.H. Goossens	mr. C.J.C.M. van Haporen	mr. M.E.M. Heemstek	mr. M.J.P. Heuvelmans	mr. J.A.M. Janssens	mr. B.H. van Kampen	mr. M.H. Kempes	mr. N.W.M.A. Kleikers- Houben	mr. E.M. Kranenburg
mr. S.M. Kwantes	mr. J.J.C.A. Leemijse	mr. J.P. van Loon	mr. A.M. Lopez Bira	mr. C.G.D. Oolevaar	mr. R.A. Peflot	mr. J.G.R.C. Prijnsen	mr. M.J.J. Procee- Geeelhoed	mr. A.A. van Rhee	mr. H. Rib	mr. M.A.R. van Rijswijk	mr. M.M. Robbers	mr. E.R. Schaafers	mr. J.F.M. Schoot	mr. F.P. Smink	mr. M.M.D. Toben	mr. J.J.M. Trouw	mr. F.Th. Vellona	mr. D.A. Verbaan		

mr. E.M. Verhagen

mr. A. Verhoeks

mr. F. Volders

mr. R.H.J. van
Voncken

mr. B.M.
Voslamber

mr. J. de Vries

mr. J.H.F.
Wilmink

mr. G.T. van
Wingorden

mr. K. van
Zundert

leden

**Naam Topfunc-
tionaris**
J.J.C.A.
Leemijse

Functie
voorzitter

07.02 - 31.12

Bezoldiging:

€ 9.094

€ 26.150

N.v.t.

€ 9.094

**Reden waarom
de
overschrijding
al dan niet is
toegestaan**

N.v.t.

N.v.t.

M.C. Stout

voorzitter

01.01 - 06.02

€ 1.725

€ 2.950

N.v.t.

€ 1.725

N.v.t.

N.v.t.

Gegevens 2018

mr. G. Alferink Bakkebandt	mr. H.J.N. Bakker	mr. K.B. van den Berg	mr. J.H. ten Bink	mr. T.A. Dantuma	mr. N. Drost	mr. E.P. Ellens Stinck	mr. T.J.M.A. Gleens	mr. K.S.M. Ghisal	mr. M.R.H. Goossens	mr. K.S. Haanstra	mr. D.A. Hahn	mr. C.J.C.M. van Haporen	mr. M. Holkamp	mr. E.J.H. Jansen	mr. B.M. van Kampen	mr. M.H. Kempes	mr. N.W.M.A. Kleikers- Houben	mr. E.M. Kranenburg
mr. S.M. Kwantes	mr. J.P. van Loon	mr. J. Meijerink	mr. R.A. Perot	mr. J.G.R.C. Prijnsen	mr. A.A. van Rhee	mr. M.A.R. van Rijswijk	mr. M.M. Robbers	mr. E.R. Schaafers	mr. J.F.M. Schoot	mr. J.F.M. Trouw	mr. T.S. Tol	mr. M.M.D. Toben	mr. F.Th. Vellona	mr. A. Verhoeks	mr. F. Volders	mr. B.M. Voslamber	mr. D.P. Wierstehuis	mr. G.T. van Wingorden

leden

mr. R.H.J. van
de Wouw

voorzitter

Mr. C. Stout

Overzicht aandelen naar sector

	Aantal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongere realiseerd resultaat EUR	Marktwaarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
AANDELEN TOTAAL					2.203.128	666.306	2.869.434	36,9%	100%
Basismaterialen					140.686	75.071	215.757	2,8%	7,5%
Aand ecolab	283	USD	107,30	192,99	26.888	21.815	48.703	0,6%	1,7%
Aand koninklijke dsm @ eur 1.50	611	EUR	81,34	116,10	49.701	21.236	70.937	0,9%	2,5%
Aand linde am not	281	USD	123,02	212,90	31.823	21.525	53.348	0,7%	1,9%
Aand novozymes a/s b	980	DKK	244,95	326,00	32.274	10.495	42.768	0,5%	1,5%
Industrie					235.449	65.310	300.759	3,9%	10,5%
Aand assa abloy b	3.646	SEK	164,90	219,00	63.141	13.255	76.397	1,0%	2,7%
Aand geberit @ chf 0.10 on aab	123	CHF	399,68	543,20	45.166	16.385	61.551	0,8%	2,1%
Aand vestas wind systems @ dkk 1	688	DKK	456,80	673,20	42.193	19.810	62.003	0,8%	2,2%
Johnson controls am not	930	USD	40,06	40,71	32.376	1.385	33.762	0,4%	1,2%
Legrand s.a. actions au port. eo 4	923	EUR	56,81	72,64	52.572	14.475	67.047	0,9%	2,3%
Luxe goederen en diensten					229.936	51.739	281.675	3,6%	9,8%
Aand comcast corp a	1.271	USD	38,23	44,97	42.782	8.187	50.969	0,7%	1,8%
Aand home depot	271	USD	201,51	218,38	47.147	5.627	52.774	0,7%	1,8%
Aand lkq corp	1.793	USD	26,12	35,70	41.493	15.587	57.080	0,7%	2,0%
Aand tjx companies	1.177	USD	40,17	61,06	41.702	22.385	64.087	0,8%	2,2%
Essilorluxottica @ eur 0.18	418	EUR	135,51	135,80	56.812	-47	56.764	0,7%	2,0%
Consumptiegoederen					131.672	37.170	168.842	2,2%	5,9%
Aand ahold delhaize	3.064	EUR	15,13	22,30	46.355	21.957	68.312	0,9%	2,4%
Aand danone @ eur 0.25	640	EUR	65,59	73,90	42.104	5.192	47.296	0,6%	1,6%
Aand kimberly-clark corp	434	USD	117,33	137,55	43.212	10.021	53.234	0,7%	1,9%
Gezondheidszorg					226.297	109.337	335.634	4,3%	11,7%
Aand coloplast @ dkk 1	611	DKK	413,18	826,40	33.890	33.705	67.594	0,9%	2,4%
Aand medtronic am not	566	USD	101,28	113,45	51.154	6.107	57.261	0,7%	2,0%
Aand novo nordisk b @ dkk 0.2	1.109	DKK	246,53	386,65	36.734	20.668	57.402	0,7%	2,0%
Aand unitedhealth group	275	USD	140,61	293,98	35.237	36.855	72.092	0,9%	2,5%
Winstbew roche holding	281	CHF	266,17	314,00	69.282	12.002	81.284	1,0%	2,8%
Financiële instellingen					369.642	47.261	416.904	5,4%	14,5%
Aand axa @ eur 2.29	2.305	EUR	24,05	25,11	55.603	2.276	57.879	0,7%	2,0%
Aand bank of america corp	1.195	USD	33,11	35,22	35.695	1.836	37.531	0,5%	1,3%
Aand bank of montreal	1.130	CAD	81,61	100,64	63.520	14.357	77.877	1,0%	2,7%

Overzicht aandelen naar sector

	Aantal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Marktwaaarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
Aand kbc group	875	EUR	66,71	67,06	58.373	304	58.678	0,8%	2,0%
Aand nn group	1.711	EUR	27,59	33,82	47.200	10.666	57.866	0,7%	2,0%
Aand partners grp hld @ chf 0.01 ag on	79	CHF	793,86	887,40	57.600	6.983	64.583	0,8%	2,3%
Aand pnc financial services group	439	USD	132,97	159,63	51.651	10.840	62.491	0,8%	2,2%
Informatie technologie					219.002	125.959	344.961	4,4%	12,0%
Aand accenture plc a am not	227	USD	158,55	210,57	31.967	10.657	42.625	0,5%	1,5%
Aand asml holding @ eur 0.09	322	EUR	173,04	263,70	55.720	29.191	84.911	1,1%	3,0%
Aand cisco systems	1.492	USD	30,92	47,96	41.820	21.989	63.810	0,8%	2,2%
Aand intuit	185	USD	94,31	261,93	15.303	27.908	43.211	0,6%	1,5%
Aand microsoft	359	USD	98,97	157,70	30.436	20.049	50.485	0,6%	1,8%
Aand sap se znw	498	EUR	87,86	120,32	43.755	16.165	59.919	0,8%	2,1%
Communicatiediensten					60.843	6.093	66.937	0,9%	2,3%
Aand walt disney co	519	USD	131,30	144,63	60.843	6.093	66.937	0,9%	2,3%
Nutsbedrijven					48.297	6.768	55.065	0,7%	1,9%
Aand orsted.	597	DKK	604,41	689,00	48.297	6.768	55.065	0,7%	1,9%
Onroerend goed					52.044	29.155	81.199	1,0%	2,8%
Aand equinix reit	156	USD	382,82	583,70	52.044	29.155	81.199	1,0%	2,8%
Overige					241.426	73.954	315.380	4,1%	11,0%
Aa global sustainable equities e	1.662.7838	EUR	145,19	189,67	241.426	73.954	315.380	4,1%	11,0%
Opkomende markten					247.834	38.487	286.321	3,7%	10,0%
Celsius sustainable emerging mkt acc	1.761	EUR	140,73	162,59	247.834	38.487	286.321	3,7%	10,0%

Overzicht obligaties

	Aantal / nominaal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Opgelopen rente	Marktwaaarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
OBLIGATIES TOTAAL					3.525.762	47.335	15.333	3.573.098	45,9%	100%
Overheden					1.721.213	-18.547	15.333	1.702.666	21,9%	47,7%
1 % België 15/31	232.944	EUR	114,47	108,90	266.651	-11.753	1.222	254.898	3,3%	7,1%
1 1/4% European inv bank 14/26 green	94.000	EUR	107,52	110,02	101.067	2.501	154	103.568	1,3%	2,9%
1.4% Spanje 18/28	141.000	EUR	112,53	108,78	158.666	-3.972	1.321	154.694	2,0%	4,3%
1/2% Eur inv bank green 15/23 green	150.000	EUR	101,37	103,57	152.055	3.394	94	155.449	2,0%	4,4%
1/4% Kredit wiederaufbau 17/25 green	128.000	EUR	99,40	102,72	127.232	4.410	161	131.642	1,7%	3,7%
3.4% Ierland t bond 14/24	123.399	EUR	120,73	115,83	148.977	-2.743	3.301	146.234	1,9%	4,1%
3.9% Ierland t bond 13/23	215.083	EUR	120,31	114,00	258.772	-7.033	6.555	251.739	3,2%	7,0%
4.65% Spanje 10/25	129.000	EUR	127,48	125,65	164.448	167	2.524	164.615	2,1%	4,6%
Aa robeco quant duration global bond	3.352	EUR	102,43	101,38	343.345	-3.520		339.826	4,4%	9,5%
Bedrijven					1.072.803	25.658		1.098.461	14,1%	30,7%
Ssga euro sustainable corp bd a2	102.948,5297	EUR	10,42	10,67	1.072.803	25.658		1.098.461	14,1%	30,7%
High yield					296.092	12.438		308.530	4,0%	8,6%
Candriam sri bond global high yield	2.906	EUR	101,89	106,17	296.092	12.438		308.530	4,0%	8,6%
Opkomende markten					435.654	27.786		463.441	6,0%	13,0%
Candriam sri bond emerging markets	4.191	EUR	103,95	110,58	435.654	27.786		463.441	6,0%	13,0%

Overzicht alternatieve beleggingen

	Aantal	Valuta	Gemiddelde kostprijs	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Marktwaaarde EUR	Weging portefeuille	Weging categorie
ALTERNATIEVE BELEGGINGEN TOTAAL					367.637	8.855	376.493	4,8%	100%
Overige					367.637	8.855	376.493	4,8%	100%
Privium sustainable impact	3.418	EUR	107,56	110,15	367.637	8.855	376.493	4,8%	100%

Overzicht liquiditeiten

	Aantal / nominaal / saldo	Valuta	Wissel- koers	Slotkoers	Aanschaf waarde EUR	Ongerealiseerd resultaat EUR	Opgelopen rente EUR	Marktwaaarde EUR	Rente- datum	Weging portefeuille	Weging categorie
LIQUIDITEITEN TOTAAL								964.447		12,4%	100%
GELDMARKTREKENINGEN TOTAAL								964.447		12,4%	100%
Vermogensbeheer rekening	964.447,0900	EUR			964.447			964.447	31-dec-19	12,4%	100%